

正本

新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目监理招标

投标文件

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖章）

法定代表人（或授权代理人）：_____（签字）

编制日期: 2022年10月13日

目 录

一、投标函	2
投标函附录	3
二、法定代表人身份证明	4
三、授权委托书	6
四、拟任监理项目负责人投标确认书	8
五、投标人承诺书	9
六、投标保证金	10
七、监理服务费报价表	20
八、资格审查资料	21
（一）基本情况表	21
（二）投标人提供的符合性审查与资格审查资料一览表	22
（三）拟派本项目监理机构主要人员一览表	50
九、资信业绩评审资料	104
十、其他资料	111
《监理方案》编写要求纲要	113
一、工程概况	115
二、监理工作程序、方法和制度	116
三、投资、质量、进度监理措施	137
四、安全、文明施工、环保监理措施	177
五、合同、信息管理方案	196
六、监理工作重点、难点分析	203
七、合理化建议	209



一、投标函

新兴县筠州实业投资发展有限公司（招标人名称）：

1. 我方已仔细研究了新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目（项目名称）监理招标项目招标文件的全部内容，愿意以：

监理费投标报价为：¥2054185.00 元；投标报价下浮率：（大写）百分之伍点零零（小写：5.00%）；。

（注：监理费投标报价 = 招标控制价 2162300.00 元 × （1-投标报价下浮率））

监理服务期限：施工建设周期为 408 个日历天，施工准备阶段监理及施工阶段监理工期自签订监理合同至办理竣工验收备案完毕，保修阶段按《工程质量保修书》约定执行，按合同约定完成监理工作。

2. 我方的投标文件包括下列内容：

- （1）投标函及投标函附录
- （2）法定代表人身份证明
- （3）授权委托书
- （4）拟任监理项目负责人投标确认书
- （5）投标保证金
- （6）监理服务费报价表
- （7）资格审查资料
- （8）资信业绩评审资料
- （9）其他资料
- （10）监理方案

投标文件的上述组成部分如存在内容不一致的，以投标函为准。

3. 我方承诺在招标文件规定的投标有效期内不撤销投标文件。

4. 如我方中标，我方承诺：

- （1）在收到中标通知书后，在中标通知书规定的期限内与你方签订合同；
- （2）在签订合同时不向你方提出附加条件；
- （3）按照招标文件要求提交履约保证金；
- （4）在合同约定的期限内完成合同规定的全部义务。

5. 我方在此声明，所递交的投标文件及有关资料内容完整、真实和准确，且不存在第二章“投标人须知”第 1.4.3 项规定的任何一种情形。

6. _____ / _____（其他补充说明）。

投 标 人： 广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

法定代表人或其委托代理人： _____（签名或盖章）

地址：佛山市南海区桂城街道夏南路 61 号创越时代文化创意园 4 号楼 920 室

电话：0757-86238566

传真：0757-86238511

邮政编码：528200

2022 年 10 月 13 日

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

序号	项目内容	约定内容	是否响应	备注
1	履约保证金	合同价的 5%	是	/
2	监理服务期限	施工建设周期为 408 个日历天, 施工准备阶段监理及施工阶段监理工期自签订监理合同至办理竣工验收备案完毕, 保修阶段按《工程质量保修书》约定执行	是	/
3	质量标准	符合 GB/T 50319-2013《建设工程监理规范》	是	/
4	合同价款确定方式	按合同文件约定	是	/
5	误期违约金额	按合同文件约定	是	/
6	误期赔偿费限额	按合同文件约定	是	/
7	预付款金额	按招标文件约定	是	/
8	预付款保函金额	按合同文件约定	是	/
9	进度款付款时间	按合同文件约定	是	/
10	结算款付款时间	按合同文件约定	是	/

投标人：广东建咨工程管理有限公司（公章）

法定代表人（或授权代理人）：_____（签名或盖章）

日期：2022 年 10 月 13 日

二、法定代表人身份证明

投标人名称：广东建咨工程管理有限公司

单位性质：有限责任公司（自然人投资或控股的法人独资）

地址：佛山市南海区桂城街道夏南路 61 号创越时代文化创意园 4 号楼 920 室

成立时间：2007 年 05 月 09 日

经营期限：长期

姓名：李志东 性别：男 年龄：48 岁 职务：总经理

系广东建咨工程管理有限公司（投标人名称）的法定代表人。

特此证明。

附：法定代表人身份证复印件。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022 年 10 月 13 日



注：

1. 如果投标文件全部由法定代表人本人签署或盖章，则应按此格式提交法定代表人证明书。
2. 投标人还需提供法定代表人的身份证复印件。

附法定代表人身份证复印件

法定代表人身份证复印件



三、授权委托书

本人李志东（姓名）系广东建咨工程管理有限公司（投标人名称）的法定代表人，现委托潘经群（姓名）为我方代理人。代理人根据授权，以我方名义签署、澄清、说明、补正、递交、撤回、修改新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目（项目名称）监理招标项目投标文件、签订合同和处理有关事宜，其法律后果由我方承担。

委托期限：自本委托书签署之日起至投标有效期期满。

代理人无转委托权。

附：法定代表人身份证明

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

法定代表人：_____（签名或盖章）

委托代理人：_____（签名或盖章）

身份证号码：

日期：2022年10月13日

注：如果投标文件由委托代理人签署或盖章，除提交法定代表人证明书外，则投标人应按此格式提交授权委托书，并由法定代表人和委托代理人签名或盖章。

附委托代理人身份证复印件

附：法定代表人身份证复印件。



委托代理人身份证复印件



四、拟任监理项目负责人投标确认书

工程名称	新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目
经认真阅读 <u>新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目</u> 监理招标文件的投标须知、合同条款、工程建设标准及其他有关文件等全部资料，我方均无异议，在此予以确认承担监理项目负责人（总监理工程师）职责。	
监理项目负责人（总监理工程师）	姓名：_____（签名）

投标人（盖单位章）：广东建咨工程管理有限公司

法定代表人或其委托代理人（签字或盖章）

五、投标人承诺书

致承诺受理单位：新兴县筠州实业投资发展有限公司（招标人）

我公司作为拟建的新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目监理招标投标活动的投标人，郑重作出以下承诺：

一、在本次招标投标活动中提供的证明材料，包括但不限于营业执照、资质、业绩、获奖、人员、财务、社保、纳税、各类证书等，都是真实、有效的。

二、同意你方对我司在本次招标投标活动中提供的证明材料，包括但不限于营业执照、资质、业绩、获奖、人员、财务、社保、纳税、各类证书等有关平台进行向社会公开，接受社会监督。

三、基本信息

1、承诺人类别：法人

2、承诺人代码：91440605661515140F（统一社会信用代码）

四、承诺类型：主动型

五、承诺事由：参加拟建的新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目监理招标投标活动。

六、承诺有效期：同投标有效期。

七、公开类型：向社会公开。

如本公司违反上述承诺，由此带来的一切法律责任由我方承担。

投标人（盖单位章）：广东建咨工程管理有限公司

法定代表人或其委托代理人（签字或盖章）

日 期：2022年10月13日



六、投标保证金

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

后附：(1) 转帐凭单复印件或扫描件（并加盖单位章），或
(2) 投标保函或投标保证金保险的复印件（盖单位章）





BRC0012200005362

天安财产保险股份有限公司
TIANAN PROPERTY INSURANCE CO., LTD.

投标保证保险保险单

(正本)

鉴于投保人已向保险人递交投保申请及附件,并同意按约定交纳保险费,本公司依照承保险别及其对应条款和特别约定,承担保险责任。

保险单号:6303830185620220000062

投保人: 广东建咨工程管理有限公司

证件类型: 社会统一信用代码 证件号码: 91440605661515140F 联系电话: 0757-86237552

联系地址: 佛山市南海区桂城街道夏南路61号创越时代文化创意园4号楼920室(住所申报)

被保险人: 新兴县筠州实业投资发展有限公司

证件类型: 其他 证件号码: 0000 联系电话: 0766-2989283

联系地址: 云浮市新兴县文华路46号8楼

招标项目: 新兴县城北学校(新兴县翔顺敏行小学)项目监理 招标项目类型: 基建基础设施项目

招标截止日期: 2022-10-13 招标项目编号:

主险:

险别名称	保险金额/赔偿限额	赔偿项目	限额
投标保证保险	40000.00	累计赔偿限额	CNY40000.00
投标保证保险	40000.00	每次事故赔偿限额	CNY40000.00
保险金额总计:(大写)	人民币肆万元整	小写RMB40,000.00	
保险费总计:(大写)	人民币壹佰元整	小写RMB100.00	
不含税保费:	CNY94.34	增值税: CNY5.66	

保险期限: 自北京时间2022年10月13日0时起至2023年01月20日24时止,共 100天。

责任保险基础: 事故发生制

发现终止日期: 2023-01-20

特别约定:

主险适用条款: 《投标保证保险》

承保区域: 中华人民共和国(港、澳、台地区除外) 司法管辖: 中华人民共和国管辖(港澳台除外)

保险合同争议解决方式: 诉讼 提交仲裁

缴费信息: 缴费次数1次

序号	缴费截止日期	缴费金额
1	2022年10月13日	RMB100.00

签单日期: 2022年10月08日

授权签单机构: 天安财产保险股份有限公司云浮中

签单地点: 广东省云浮市市区世纪大道中27号第二层2单元

经办: 莫秀彩

制单: 黄红梅

承保: 莫秀彩

全国统一客服电话: 95505

公司网址: tianan-insurance.com重要提示: 本保单的承保理赔信息可通过登录95505.tianan.cn或致电95505。

本保单手工填写无效

东港印刷 400 618 5965

线

第一联 客户留存联

投标保证保险保函

凭证编号: 6303830185620220000062

被保险人(招标人名称): 新兴县筠州实业投资发展有限公司

鉴于新兴县筠州实业投资发展有限公司(以下简称“被保险人”)接受广东建咨工程管理有限公司(以下简称“投保人”)于2022年10月13日参加新兴县城北学校(新兴县翔顺敏行小学)项目监理的投标,并向我方投保建设投标保证保险(保险单号6303830185620220000062)。我方愿意无条件地、不可撤销的就投保人参加本项目投标,向被保险人提供投标保证保险。

兹承诺,在收到被保险人书面通知,说明下列事实中的任一条时,保证在7天内无条件地给付被保险人金额不超过¥40000.00元(金额大写:人民币肆万元整)的款项。

1. 从投标截止日起至投标文件有效期满前,投保人未经被保险人同意或者违反《建设工程招标文件》撤销投标文件;

2. 投保人与其他投标人相互串通投标;

3. 投保人弄虚作假行为;

4. 中标后未按《建设工程招标文件》的要求签署《建设工程监理合同》;

5. 《建设工程招标文件》规定的其他有关投标实质性违约情形。

本保险在投标有效期到期后28日内(含)内或被保险人延长投标有效期后的到期日后28日(含)内保持有效,延长投标有效期无需通知本保险人,但任何索款要求应在投标有效期内送达我方。保险失效后请将本保函交投标人退回我方注销。

本保险项下所有权利和义务均受中华人民共和国法律管辖和制约。

保险人名称: 天安财产保险股份有限公司云浮中心支公司(盖单位章)

法定代表人或其委托代理人: (签字或盖章)

地址: 广东省云浮市市区世纪大道中27号第三层2-单元

邮政编码: 527300

电话: 0766-8986233

日期: 2022年10月19日



天安财产保险股份有限公司

投标保证保险条款

(注册号: C00002231412020052203451)

总则

第一条 本保险合同由保险条款、投保单、保险单、保险凭证以及批单组成。凡涉及本保险合同的约定,均采用书面形式。

第二条 凡符合相关法律法规要求,参加投标的法人、其他组织或个人均可作为本保险合同的投保人。

第三条 凡符合相关法律法规要求,向投标人进行招标、确定中标人、与中标人签订合同的法人、其他组织或个人,均可作为本保险合同的被保险人。

保险责任

第四条 在保险期间内,投保人在取得被保险人提出的招标文件、参加投标的过程中,因下列情形给被保险人造成直接经济损失的,被保险人可向保险人提出索赔,保险人依据本保险合同的约定,在保险金额内承担损失赔偿责任:

- (一) 投保人在投标截止后违反招标文件撤销投标文件;
- (二) 投保人在中标后未按照招标文件约定与被保险人订立合同;
- (三) 投保人违反了招标文件规定的其他有关投标的实质性约定。

责任免除

第五条 出现下列任一情形时,保险人不承担赔偿保险金的责任:

- (一) 被保险人的招标活动违反《中华人民共和国招标投标法》等法规规定;
- (二) 非因投保人原因,投保人与被保险人订立的合同被解除、撤销或者无效的;
- (三) 投保人或其雇员与被保险人或其雇员采用欺诈、恶意串通、贿赂或变相贿赂等手段订立合同;
- (四) 未经保险人书面同意,被保险人变更招标文件;
- (五) 被保险人未履行招标文件约定的义务;
- (六) 被保险人不按招标文件和中标人的投标文件的要求同中标人订立合同;
- (七) 投保人与被保险人订立的协议或合同背离招标文件及中标人投标文件实质性内容;
- (八) 所有投标被否决,被保险人重新招标的;



(九) 被保险人同意投保人在投标截止日后撤销投标文件;

(十) 投保人在投标文件递交截止日期前撤回招标文件的;

(十一) 不可归责于投保人的其他情形。

第六条 下列原因造成的损失、费用和责任, 保险人不负责赔偿:

(一) 战争、敌对行动、军事行为、武装冲突、罢工、骚乱、暴动、恐怖活动或恐怖袭击;

(二) 核辐射、核爆炸、核污染及其他放射性污染;

(三) 大气污染、土地污染、水污染及其他各种污染;

(四) 政府征用、行政行为或司法行为;

(五) 洪水、台风、地震、海啸等自然灾害以及其它不可抗力原因;

(六) 被保险人及其代表的故意行为、犯罪行为。

第七条 下列损失、费用和责任, 保险人不负责赔偿:

(一) 被保险人根据招标文件应该承担的责任;

(二) 未经保险人同意, 被保险人与投保人就招投标事宜产生纠纷所致的任何法律费用, 包括但不限于诉讼或仲裁费、财产保全或证据保全费、强制执行费、评估费、拍卖费、鉴定费、律师费、差旅费、调查取证费等;

(三) 因不可抗力导致招标文件无法履行, 由投保人和被保险人商定或确定的利益分配、费用承担、损失分担等, 以及因此产生的一切损失;

(四) 被保险人以外的第三方的任何损失;

(五) 罚款、罚金及惩罚性赔偿;

(六) 精神损害赔偿;

(七) 间接损失;

(八) 本保险合同中载明的免赔额, 或按本保险合同中载明的免赔率计算的免赔额;

(九) 其他不属于本保险责任范围内的损失、费用和责任。

保险金额和免赔率(额)

第八条 本保险合同的保险金额以被保险人发布的招标文件中投标保证金的相关要求为基础, 由投保人与保险人协商确定, 并在保险合同中载明。

第九条 每次保险事故免赔率(额)由投保人与保险人在签订保险合同时协商确定, 并在保险合同中载明。

保险期间



第十条 本保险的保险期间与招标文件中载明的投标有效期一致，并于保险单中载明，但最长不超过一年。

本保险合同保险期间届满或提前终止，被保险人应立即将本保险合同原件退还保险人，被保险人未履行此义务，本保险合同仍在保险期间届满或提前终止之日失效。

保险人义务

第十一条 对本保险合同中免除保险人责任的条款，保险人在订立本保险合同时应当在投保单、保险单或者其他保险凭证上作出足以引起投保人注意的提示，并对该条款的内容以书面或者口头形式向投保人作出明确说明；未作提示或者明确说明的，该条款不产生效力。

第十二条 本保险合同成立后，保险人应当及时向投保人签发保险单或者其他保险凭证。

第十三条 保险人按照本保险合同的约定，认为被保险人提供的有关索赔的证明和资料不完整的，应当及时一次性通知投保人、被保险人补充提供。

第十四条 保险人收到被保险人的赔偿保险金的请求后，应当及时作出是否属于保险责任的核定；情形复杂的，应当在三十日内作出核定，但本保险合同另有约定的除外。

保险人应当将核定结果通知被保险人；对属于保险责任的，在与被保险人达成赔偿保险金的协议后十日内，履行赔偿保险金义务。本保险合同对赔偿保险金的期限有约定的，保险人应当按照约定履行赔偿保险金的义务。保险人依照前款约定作出核定后，对不属于保险责任的，应当自作出核定之日起三日内向被保险人发出拒绝赔偿保险金通知书，并说明理由。

第十五条 保险人自收到赔偿保险金的请求和有关证明、资料之日起六十日内，对其赔偿保险金的数额不能确定的，应当根据已有证明和资料可以确定的数额先予支付；保险人最终确定赔偿的数额后，应当支付相应的差额。

投保人、被保险人义务

第十六条 订立本保险合同，保险人就投保风险的有关情况以及投保人、被保险人的有关情况提出询问的，投保人应当如实告知。

投保人故意或者因重大过失未履行前款规定的如实告知义务，足以影响保险人决定是否同意承保或者提高保险费率的，保险人有权解除合同。

前款规定的合同解除权，自保险人知道有解除事由之日起，超过三十日不行使而消灭。自合同成立之日起超过二年的，保险人不得解除合同；发生保险事故的，保险人应当承担赔偿或者给付保险金的责任。

保险人在合同订立时已经知道投保人未如实告知的情况的，保险人不得解除合同；发生保险事故的，保险人应当承担赔偿或者给付保险金的责任。



申请投保时，投保人应如实填写投保单，提供保险人要求的必要证明资料，并接受保险人对其资质进行审查。

投保人有义务配合保险人实施核查，在保险人核查期间，投保人必须配合保险人或由保险人雇佣的审计人员或其他独立方对其提出的信息和文件进行准确的核查。

第十七条 除本保险合同另有约定外，投保人应当在本保险合同成立时一次性交清本合同约定的全部保险费，投保人未按约定交付保险费，保险合同不生效；对于保险费交清前发生的保险事故，保险人不承担赔偿责任。保险合同约定投保人有义务交纳保证金或提供反担保的，投保人应于保险责任起始日前履行相关义务。

第十八条 在保险期间内，被保险人应及时检查并协助保险人了解招标工作进行情况，被保险人如发现投保人存在违约风险，或有任何其他可能导致本保险合同风险显著增加的情况，被保险人应在其能力范围内采取一切合理且必要的措施降低或消除上述风险，并应按照本保险合同约定及时通知保险人。

第十九条 投保人发生违约，被保险人应及时做好记录，并及时书面通知保险人。

第二十条 当发生保险事故时：

（一）被保险人应该尽力采取必要、合理的措施，防止或减少损失，否则，对因此扩大的损失，保险人不负责赔偿；

（二）投保人、被保险人应及时通知保险人，并书面说明事故发生的原因、经过、损失情况和处理情况；故意或者因重大过失未及时通知，致使保险事故的性质、原因、损失程度等难以确定的，保险人对无法确定的部分，不承担赔偿责任，但保险人通过其他途径已经及时知道或者应当及时知道保险事故发生的除外；对涉及违法、犯罪的，投保人或被保险人应立即向公安机关报案。

第二十条 被保险人提出索赔申请时，应向保险人提供下列书面证明和资料：

- （一）索赔申请书；
 - （二）保险单正本；
 - （三）招标文件副本、投保人的投标文件及相关文件；
 - （四）与投保人违约相关的证明和资料；
 - （五）被保险人所能提供的与确认保险事故的性质、原因、损失程度等相关的其他证明和资料；
 - （六）保险人要求的作为请求赔偿依据的合理有效的其他证明材料。
- 被保险人未履行上述约定的索赔材料提供义务，导致保险人无法核实损失情况的，保



险人对无法核实的部分不承担赔偿责任。

赔偿处理

第二十一条 发生保险责任范围内的损失，被保险人已经从投保人或其担保人（如有）处取得赔偿的，保险人赔偿保险金时，应相应扣减被保险人已从投保人或其担保人（如有）处取得的赔偿金额。

第二十二条 被保险人发生保险责任范围内的损失，保险人按以下方式计算赔偿金额：
赔偿金额=保险损失×(1-免赔率) 或 赔偿金额=保险损失-免赔额，赔偿金额应分项计算，每项赔偿金额≤分项保险金额。

发生保险事故时，如果被保险人的损失在有相同保障的其他保险合同也能够获得赔偿，则保险人按照本保险合同的保险金额与其他保险合同的保险金额总和的比例承担责任。

应由其他保险人承担的赔偿金额，本保险人不负责垫付。若被保险人未如实告知导致保险人多支付的赔偿金额，保险人有权向被保险人追回多支付的部分。

第二十三条 发生保险责任范围内的损失，保险人自向被保险人赔偿保险金之日起，在赔偿金额范围内代位为行使被保险人对投保人或其担保人（如有）请求赔偿的权利，被保险人应当向保险人提供必要的文件和所知道的有关情况，积极协助保险人向投保人或其担保人（如有）进行追偿。

第二十四条 保险事故发生后，在保险人未赔偿保险金之前，被保险人放弃对投保人或其担保人（如有）请求赔偿权利的，保险人不承担责任；保险人向被保险人赔偿保险金后，被保险人未经保险人同意放弃对投保人或其担保人（如有）请求赔偿权利的，该行为无效；由于被保险人故意或者因重大过失致使保险人不能行使代位请求赔偿的权利的，保险人可以扣减或者要求返还相应的保险金。

第二十五条 未发生保险事故，被保险人谎称发生了保险事故，向保险人提出赔偿请求的，保险人有权解除保险合同，并不退还保险费。

投保人，被保险人故意制造保险事故的，保险人有权解除保险合同，不承担赔偿责任，不退还保险费。

保险事故发生后，投保人、被保险人以伪造、变造的有关证明、资料或者其他证据，编造虚假的事故原因或夸大损失程度的，保险人对其虚报的部分不承担赔偿责任。

投保人、被保险人有前三款规定行为之一，致使保险人支付保险金或者支出费用的，应当退回或者赔偿。

第二十六条 保险人受理报案，向被保险人提供建议等行为，均不构成保险人对赔偿责



任的承诺。

被保险人向保险人请求赔偿保险金的诉讼时效期间为二年，自其知道或者应当知道保险事故发生之日起计算。

合同终止

第二十七条 当发生下列情形之一时（以最先发生者为准），本保险合同终止：

- 1、保险单载明的保险期间届满；
- 2、投保人未中标；
- 3、保险人根据本保险合同支付的保险赔偿总金额已经达到保险单所载明的保险金额。

争议处理及法律适用

第二十八条 因履行本保险合同发生的争议，由当事人协商解决。协商不成的，提交保险单载明的仲裁机构仲裁；保险单未载明仲裁机构且争议发生后未达成仲裁协议的，依法向中华人民共和国人民法院起诉。

本保险合同争议处理适用中华人民共和国法律（不包括香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾地区法律）。

其他事宜

第二十九条 本保险合同订立后，未经被保险人书面同意，投保人不得退保。



基本账户开户许可证的复印件或扫描件（盖单位章）、或提供基本存款账户编号

开户许可证	
核准号: J5880041462603	编号: 5810-06190456
经审核, <u>广东建咨工程管理有限公司</u> 符合开户条件, 准予	
开立基本存款账户。	
法定代表人(单位负责人) <u>李志东</u>	开户银行 _____
账 号 _____	
	

- (1) 投标人应在此提供转账凭单扫描件或复印件, 并应保证转账凭单扫描件或复印件清晰可辨。或:
- (2) 投标人应在此提供投标保函或投标保证保险的复印件 (盖单位章)

七、监理服务费报价表

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

内容	报价
监理费投标报价（元）	2054185.00
监理费投标报价下浮率（%）	5.00
备注：监理费投标报价 = 监理费招标控制价 <u>2162300.00</u> 元 × (1-投标报价下浮率)	
监理服务期：施工建设周期为 408 个日历天，施工准备阶段监理及施工阶段监理工期自签订监理合同至办理竣工验收备案完毕，保修阶段按《工程质量保修书》约定执行。	
投标人已充分考虑招标范围内以及监理服务期内的全部工作所需费用，并已包含在投标总报价中。同时承诺，因非监理人原因导致本合同期限延长时，并不因此增加附加工作酬金。	
投标人（盖单位章）：广东建咨工程管理有限公司 法定代表人或其委托代理人（签字或盖章）：  2022 年 10 月 13 日	

八、资格审查资料

(一) 基本情况表

投标人名称	广东建咨工程管理有限公司					
注册地址	佛山市南海区桂城街道夏南路61号 创越时代文化创意园4号楼920室			邮政编码	528200	
联系方式	联系人	潘经群		电 话		
	传 真			网 址		
法定代表人	姓名	李志东	技术职称	高级工程师	电话	
技术负责人	姓名	邓亚生	技术职称	高级工程师	电话	
企业监理资质证书	类型：房屋建筑工程监理 等级：甲级 证书号：E244060588					
质量管理体系证书 (如有)	类型：质量管理体系认证证书 等级：标准 证书号：0350319Q30599RS0					
营业执照号	91440605661515140F			员工总人数：168		
注册资本	1008万元			其中	高级职称人员	28
成立日期	2007年05月09日				中级职称人员	55
基本账户开户银行					技术人员数量	90
基本账户银行账号					各类注册人员	33
经营范围	工程项目管理、监理及咨询服务；工程招标代理及技术服务（以上项目持有效资质证书经营）。（依法经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）					
投标人关联企业情况 (包括但不限于与投标人法定代表人为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位)	/					
备注	/					

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日 期：2022年10月13日



(二) 投标人提供的符合性审查与资格审查资料一览表

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

序号	资料名称	共 页	备 注
1	营业执照（有效期内）	共 2 页	P23-P24
2	建设行政主管部门核发的工程监理综合资质证书（有效期内）、或房屋建筑工程监理甲级资质证书（有效期内）	共 1 页	P25
3	“云浮市智慧建筑管理服务信息平台”登记备案的相关信用信息网页截图打印件	共 3 页	P26-P28
4	广东省以外的投标人，须按广东省住房和城乡建设厅（粤建市〔2015〕52号文）的规定，提供在广东建设信息网（网址：www.gdcic.net）“进粤企业和人员诚信信息登记平台”专栏关于投标人进粤企业及人员信息录入的网页打印件。（仅广东省外建筑企业提交）	共 1 页	P29
5	项目总监：有效期内的《监理工程师注册执业证书》（注册专业为房屋建筑工程专业）	共 2 页	P30-P31
6	总监理工程师代表：工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书	共 2 页	P32-p33
7	专业监理工程师：工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书	共 6 页	P34-P39
8	监理员：工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书、或监理员培训证书	共 7 页	P40-P46

注：表格格式仅供参考，可自行扩展，本表请按投标人须知的符合性审查与资格审查要求内容填写，在本表后附相关符合性审查与资格审查资料复印件（加盖公章）。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日 期：2022年10月13日



营业执照

统一社会信用代码
91440605661515140F



(副本)
(副本号: 8-8)

名称	广东建咨工程管理有限公司	注册资本	壹仟零捌万元人民币
类型	有限责任公司(自然人投资或控股的法人独资)	成立日期	2007年05月09日
法定代表人	李志东	营业期限	长期
经营范围	工程项目管理、监理及咨询服务; 工程招标投标代理及技术服务(以上项目持有效资质证书经营); 依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动。		
住所	佛山市南海区桂城街道夏南路61号创意时代文化创意园4号楼920室(住所申报)		



登记机关

2022

年 06 月 10 日

国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告

国家市场监督管理总局监制

核准变更登记通知书

南海1核变通内字【2022】第F522061001750号

名称:广东建咨工程管理有限公司

统一社会信用代码 : 91440605661515140F

以上公司于二〇二二年六月十日经我局核准变更登记,经核准的变更登记事项如下:

登记事项	变更前内容	变更后内容
企业类型	有限责任公司(自然人投资或控股)	有限责任公司(自然人投资或控股的法人独资)

变更前股东:

股东名称	证照号码
李志东	4409*****1414
杨赐平	4405*****111X

变更后股东:

股东名称	证照号码
广东昇华建设工程有限公司	91441424MA51C1L11A

备案事项	备案前内容	备案后内容
章程备案		章程

特此通知。



资质证书



工程监理资质证书

证书编号: E244060588

企业名称: 广东建咨工程管理有限公司

统一社会信用代码: 91440605661515140F

法定代表人: 李志东

注册地址: 佛山市南海区桂城街道夏南路61号创越时代文化创意园4号楼920室(住所申报)

有效期: 至 2027年04月30日

资质等级: 房屋建筑工程监理甲级
市政公用工程监理甲级



先关注广东省住房和城乡建设厅
微信公众号, 进入“粤建办
事”扫码查验



发证机关: 广东省住房和城乡建设厅

发证日期: 2022年06月16日



[illegible]

企业信息注册回执证明

企业名称: 广东建咨工程管理有限公司

统一社会信用代码: 91440605661515140F

信用评分: 60

信用等级: A



打印日期 2022-10-10 10:44:27

云浮市智慧建筑管理服务信息平台

首页 政策法规 招标投标公示 企业信用 企业信用评级 企业诚信记录 黑名单 系统入口

搜索框: 企业名称: 广东建咨 信用等级: 全部 信用评级: 全部 搜索

序号	企业名称	统一社会信用代码	信用评级	信用等级	信用评级
1	广东建咨工程管理有限公司	91440605661515140F	A	2022年	1月

主办单位: 云浮市住房和城乡建设局
技术支持单位: 云浮市智慧建筑管理服务信息平台



项目投标人员的云浮智慧平台备案截图

[illegible]

广东省以外的投标人，须按广东省住房和城乡建设厅（粤建市〔2015〕52号文）的规定，提供在广东建设信息网（网址：www.gdcic.net）“进粤企业和人员诚信信息登记平台”专栏关于投标人进粤企业及人员信息录入的网页打印件。（仅广东省外建筑企业提交）

声明函

致：新兴县筠州实业投资发展有限公司

我单位为广东省内企业

特此声明

投标人：广东建咨工程管理有限公司

2022年10月13日



项目总监：有效期内的《监理工程师注册执业证书》（注册专业为房屋建筑工程专业）

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称，有权执行注册监理工程师业务，有权在工程监理业务中签署文件。

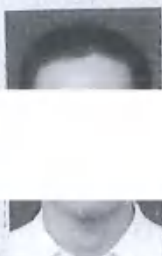
中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号：00572095



注册专业

1. 房屋建筑工程
2. 市政公用工程

注册执业单位 广东建咨工程管理有限公司

有效期至 2023 年 07 月 28 日

持证人签名



注册号 44022165

姓名 李雄润

性别 男

出生日期 1977 年 01 月 09 日

发证日期 2020年 07 月 29

执业印章



执业印章



总监理工程师代表:工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称,有权执行注册监理工程师业务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



证书编号: 00544482



注册号 44020892

姓名 邓亚生

性别 男

出生日期 1974 年 01 月 06 日

1. 市政公用工程

2. 房屋建筑工程

注册执业单位 广东建咨工程管理有限公司

有效期至 2022 年 12 月 31 日

持证人签名



发证日期 2019 年 12 月 31 日

执业印章



执业印章



专业监理工程师：工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书
专业监理工程师——宋泽兴

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称，有权执行注册监理工程师业务，有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号：00587024



注册专业

1. 房屋建筑工程

2. 市政公用工程

注册执业单位 广东建咨工程管理有限公司

有效期至 2021 年 03 月 03 日

持证人签名



注册号 52000124

姓名 宋泽兴

性别 男

出生日期 1965 年 09 月 03 日

发证日期 2021 年 02 月 04 日

执业印章



执业印章



执业印章

延续/变更注册记录

延续/变更注册记录

注册专业变更为

房屋建筑工程 电力工程

No. 00712639

认定机关(签章)
2022年03月25日

粘贴处

	出生年月: 1968 年 11 月
	专业名称: 建筑工程
	资格名称: 工程师
姓 名: 舒建兵	批准时间: 2006年10月
性 别: 男	批准单位: 鄂州市人事局
证书编号: GA-4789	批准文号: 鄂州人职[2006]84号
发证日期: 2006 年 11 月	评审组织: 中级专业职务评委会



本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



名 舒建兵

性 别 男

身份证号

专 业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 B18030249

初次发证日期：2018 年 2 月 28 日

换 证 日 期：2019 年 5 月 28 日

有 效 期 至：2024 年 2 月 27 日



李志东 于二〇一二年
十二月，经广东省建筑工程
技术高级工程师资格第一

评审委员会评审通过，
具备建筑施工高级工程师
资格。特发此证

发证机关：广东省人力资源和社会保障厅
二〇一三年六月二十四日



本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 李志东

性 别 男

身份证号

专 业 房屋建筑工程

机电安装工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 B13040013

初次发证日期：2008 年 3 月 4 日

换 证 日 期：2019 年 5 月 28 日

有 效 期 至：2022 年 10 月 29 日

监理员：工程类注册执业资格证书、或中级及以上专业技术职称证书、或监理员培训证书

监理员——严少雄

广东省职称证书



姓名：严少雄

身份证号：



职称名称：工程师

专业：给水排水施工

级别：中级

取得方式：职称评审

通过时间：2020年11月13日

评审组织：广东省建筑工程技术高级专业技术资格评审委员会



证书编号：2100103123888

发证单位：广东省住房和城乡建设厅

发证时间：2021年02月04日



查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>

本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓名 严少雄
性别 男
身份证号
专业 房屋建筑工程
市政公用工程
工作单位 广东建咨工程管理有限公司
证书编号 B20030379

初次发证日期：2018 年 11 月 30 日
换证日期：2020 年 2 月 28 日
有效期至：2023 年 2 月 27 日

本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 彭燕玲
性 别 女
身份证号
专 业 房屋建筑工程
市政公用工程
工作单位 广东建咨工程管理有限公司
证书编号 C18020031

初次发证日期：2018 年 1 月 30 日
换 证 日 期：2019 年 6 月 19 日
有 效 期 至：2024 年 1 月 29 日

本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 陈婉雯

性 别 女

身份证号

专 业 房屋建筑工程

机电安装工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 C18060980

初次发证日期：2018 年 5 月 30 日

换 证 日 期：2019 年 6 月 19 日

有 效 期 至：2024 年 5 月 29 日

广东省职称证书

姓名：梁火志

身份证号：

职称名称：工程师

专业：建筑工程测量

级别：中级

取得方式：职称评审

通过时间：2020年11月13日

评审组织：广东省建筑工程技术高级职称资格评审委员会

证书编号：2100103123841

发证单位：广东省住房和城乡建设厅

发证时间：2021年02月04日

查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>

本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓名 梁火志
性别 男
身份证号
专业 市政公用工程
房屋建筑工程
工作单位 广东建咨工程管理有限公司
证书编号 B20030377

初次发证日期：2018 年 2 月 28 日
换证日期：2020 年 2 月 28 日
有效期至：2023 年 2 月 27 日

本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 冼惠仪

性 别 女

身份证号

专 业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 C20080599

初次发证日期：2020 年 8 月 21 日

换 证 日 期： 年 月 日

有 效 期 至：2023 年 8 月 20 日

承诺书

致：新兴县筠州实业投资发展有限公司

我单位没有处于责令停业，财产被接管、冻结，破产状况等，未被区级或以上建设行政主管部门明令取消、暂停、禁止参与投标且在处罚有效期内。

特此承诺

投标人：广东建咨工程管理有限公司

2022年10月13日



承诺书

致：新兴县筠州实业投资发展有限公司

我单位承诺不存在以下情形之一：

- (1) 为招标人不具有独立法人资格的附属机构（单位）；
- (2) 与招标人存在利害关系且可能影响招标公正性；
- (3) 与本招标项目的其他投标人为同一个单位负责人；
- (4) 与本招标项目的其他投标人存在控股、管理关系；
- (5) 为本招标项目的代建人；
- (6) 为本招标项目的招标代理机构；
- (7) 与本招标项目的代建人或招标代理机构同为一个法定代表人；
- (8) 与本招标项目的代建人或招标代理机构存在控股或参股关系；
- (9) 与本招标项目的施工承包人以及建筑材料、建筑构配件和设备供应商有隶属关系或者其他利害关系；
- (10) 被依法暂停或者取消投标资格；
- (11) 被责令停产停业、暂扣或者吊销许可证、暂扣或者吊销执照；
- (12) 进入清算程序，或被宣告破产，或其他丧失履约能力的情形；
- (13) 在最近三年内发生重大监理质量问题《以相关行业主管部门的行政处罚决定或司法机关出具的有关法律文书为准）；
- (14) 被工商行政管理机关在全国企业信用信息公示系统中列入严重违法失信企业名单；
- (15) 法律法规或投标人领知前附表规定的其他情形；

特此承诺

投标人：广东建咨工程管理有限公司

2022 年 10 月 13 日



承诺书

致：新兴县筠州实业投资发展有限公司

我司非联合体投标。

特此承诺

投标人：广东建咨工程管理有限公司

2022 年 10 月 13 日



(三) 拟派本项目监理机构主要人员一览表

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

姓名	拟任岗位	项目监理机构人员配备内容			
		注册证书号	职称级别及证书号	监理员培训证书号	专业
李雄润	总监理工程师	44022165	高级工程师 闽 G009-18807	/	房屋建筑工程 市政公用工程
邓亚生	总监理工程师代表	44020892	高级工程师 1900101060100	/	房屋建筑工程 市政公用工程
宋泽兴	专业监理工程师	52000124	高级工程师 2200101154163	/	房屋建筑工程 电力工程
舒建兵	专业监理工程师	/	中级工程师 GA-4789	B18030249	房屋建筑工程 市政公用工程
李志东	专业监理工程师	/	高级工程师粤 高职证字第 1300101062825 号	B13040013	房屋建筑工程 机电安装工程
严少雄	监理员	/	工程师 2100103123888	B20030379	房屋建筑工程 市政公用工程
彭燕玲	监理员	/	/	C18020031	房屋建筑工程 市政公用工程
陈婉雯	监理员	/	/	C18060980	房屋建筑工程 机电安装工程
梁火志	监理员	/	工程师 2100103123841	B20030377	房屋建筑工程 市政公用工程
冼惠仪	监理员	/	/	C20080599	房屋建筑工程 市政公用工程

注：1、列入本表的总监理工程师如要更换，需经招标人同意，擅自更换或不到位属违约行为；其他人员更换应通报招标人。

2、因非监理人原因项目无法按期开工超过 3 个月的，相应监理人员可重新调整，调整后的监理人员资格应符合招标文件要求。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022 年 10 月 13 日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：李雄润
- 2、出生年月日：1977.1.9
- 3、学历：本科
- 4、专业：土木工程
- 5、职称：高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：总监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书;
- (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



总监理工程师相关证明文件



本证书由福建省人力资源
和社会保障厅制发，它表
明持证人具有相应的专业技
术职务任职资格。



级 别： 高 级

专业名称： 建筑工程施工

资格名称： 高级工程师

评审组织： 福建省工程系列土建专业高级职

务任职资格评审委员会

福建省人力资源和社会保障

审批部门： 厅

批准文号： 闽人社批复[2017]560号

批准日期： 2017.12.25

(加盖福建省人力资源和社会保障厅铜印有效)

姓 名： 李雄润

性 别： 男

身份证号： [REDACTED]

工作单位： 福建省顺安建筑工程有限公
司

证书编号： 闽G009-18807

本证书由中华人民共和国人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组织的考试，取得监理工程师的执业资格。

This is to certify that the bearer of the Certificate has passed national examination organized by the Chinese government departments and has obtained qualifications for Consultant Engineer.



Ministry of Human Resources and Social Security
The People's Republic of China



Ministry of Housing and Urban-Rural Development
The People's Republic of China

编号: 0159760
No.:



持证人签名:
Signature of the Bearer

李雄润

管理号: 12214442112440943
File No.:

Full Name 李雄润
性别: 男
Sex
出生年月: 1977年01月
Date of Birth
专业类别:
Professional Type
批准日期: 2012年05月27日
Approval Date

签发单位盖章
Issued by

签发日期: 2012年 09月 26 日
Issued on



本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称，有权执行注册监理工程师业务，有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号：00572095



注册专业

1. 房屋建筑工程

2. 市政公用工程

注册执业单位 广东建客工程管理有限公司

注册号 44022165

姓名 李雄润

性别 男

出生日期 1977 年 01 月 09 日

有效期至 2023 年 07 月 28 日

持证人签名



发证日期 2020年 07 月 09 日

执业印章



执业印章





广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：李雄润

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保状态
城镇企业职工基本养老保险	20060701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20060701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20060701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业				备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-04-06，核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：邓亚生
- 2、出生年月日：1974.1.6
- 3、学历：专科
- 4、专业：水利水电工程管理
- 5、职称：高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：总监理工程师代表

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书；
- (2) 工程类注册执业资格证书；
- (3) 专业技术职称证书；
- (4) 监理员培训证书；
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



总监理工程师代表相关证明文件



广东省职称证书



姓 名: 邓亚生

身份证号:



职称名称: 高级工程师

专 业: 市政路桥施工

级 别: 副高

取得方式: 职称评审

通过时间: 2018年11月10日

评审组织: 广东省建筑工程技术高级专业技术资格评审委员会



证书编号: 1900101060100

发证单位: 广东省人力资源和社会保障厅

发证时间: 2019年01月31日



查询网址: <http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>



监理工程师

Consultant Engineer



本证书由中华人民共和国人力资源
和社会保障部、住房和城乡建设部批准
颁发，表明持证人通过国家统一组织的
考试，取得监理工程师的执业资格。

姓 名： 邓亚生

证件号码：

性 别： 男

出生年月： 1974年01月

批准日期： 2019年05月19日

管 理 号： 201905021440001327



中华人民共和国
人力资源和社会保障部



中华人民共和国
住房和城乡建设部



本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称，有权执行注册监理工程师业务，有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号：00544482



注册号 44020892

姓名 邓亚生

性别 男

出生日期 1974 年 01 月 06 日

1. 市政公用工程

2. 房屋建筑工程

注册执业单位 广东建信工程管理有限公司

有效期至 2023 年 12 月 30 日

持证人签名



发证日期 2019 年 12 月 31 日

执业印章



执业印章





202210081438959742

广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：邓亚生

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	20120301	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20120301	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20120301	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-04-08，核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：宋泽兴
- 2、出生年月日：1965.9.3
- 3、学历：本科
- 4、专业：工程力学
- 5、职称：高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：专业监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书;
- (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



专业监理工程师相关证明文件

姓名	
性别	
出生	
住址	
公民身	

	中华人民共和国 居民身份证	
签发机关		
有效期限	2015.03.04-长期	



广东省职称证书



姓 名：宋泽兴

身份证号：



职称名称：高级工程师

专 业：建筑工程管理

级 别：副高

取得方式：职称评审

通过时间：2022年06月24日

评审组织：广东省建筑工程技术高级专业技术资格评审委员会



证书编号：2200101154163

发证单位：广东省人力资源和社会保障厅

发证时间：2022年09月13日



查询网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>

本证书由中华人民共和国人事部和建设部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组织的考试合格,取得监理工程师的注册资格。

This is to certify that the bearer of the certificate has passed the uniform examination organized by the Chinese government authorities, and has gained required qualifications for Consultant Engineer.



0020027



Full Name

宋泽光

性别:

Sex

男

出生年月:

Date of Birth

1965.9

专业类别:

Professional Type

工程力学

批准日期:

Approval Date

2002.5

持证人签名:

Signature of the Bearer

签发单位盖章:

Issued by

签发日期:

2002年12月4日

Issued on



本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理工程师名称，有权执行注册监理工程师业务，有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师
注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号：00587024



注册专业

1. 房屋建筑工程

2. 市政公用工程

注册执业单位 广东建咨工程管理有限公司

注册号 52000174

姓名 宋泽兴

性别 男

出生日期 1965 年 09 月 03 日

有效期至 2021 年 02 月 04 日

持证人签名



发证日期 2021 年 02 月 04 日

执业印章



执业印章



执业印章

延续/变更注册记录

延续/变更注册记录

注册专业变更为:

房屋建筑工程 电力工程

认定机关 (签章)

No. 00712639 2022 年 03月 25日

粘贴处



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：宋泽兴

社会保障号码：

该参保人在广州市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	201903	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	201903	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	201903	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	2.3	
202202	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	2.3	
202203	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	2.3	
202204	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	2.3	
202205	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	3.68	
202206	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	3.68	
202207	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	3.68	
202208	110393491789	4588	688.2	367.04	2300	7.36	4.6	3.68	
202209	110393491789	4588	642.32	367.04	2300	7.36	4.6	3.68	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110393491789：广州市：广东建咨工程管理有限公司广州分公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，并向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-03-14。
核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年09月15日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：舒建兵
- 2、出生年月日：1968.11.4
- 3、学历：本科
- 4、专业：建筑工程
- 5、职称：工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：专业监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书;
- (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



专业监理工程师相关证明文件

姓名
性别
出生
住址
公民身

中华人民共和国居民身份证

签发机关

有效期限 2008.02.21-2028.02.21



姓名:	舒建兵	出生年月:	1968年11月
性别:	男	专业名称:	建筑工程
证书编号:	GA-4789	资格名称:	工程师
发证日期:	2006年11月	批准时间:	2006年10月
		批准单位:	鄂州市人事局
		批准文号:	鄂州人职[2006]84号
		评审组织:	中级专业职务评委会



本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 舒建兵

性 别 男

身份证号

专 业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 B18030249

初次发证日期：2018 年 2 月 28 日

换 证 日 期：2019 年 5 月 28 日

有 效 期 至：2024 年 2 月 27 日



202210081530623554

广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名: 舒建兵

社会保障号码:

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下:

一、参保基本情况:

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	20041001	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20041001	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20041001	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费



二、参保缴费明细:

金额单位: 元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	1.9	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	1.9	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	1.9	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	1.9	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	3.04	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	3.04	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	3.04	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	1900	6.08	3.8	3.04	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	1900	6.08	3.8	3.04	

备注:

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下:

110702073450: 佛山市: 广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网面上自行打印, 作为参保人在佛山市参加社会保险的证明, 向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查, 本条形码有效期至2023-04-06, 核查网页地址: <http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况, 以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指: 《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》(粤人社规〔2022〕11号)、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》(粤人社规〔2022〕15号)等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称(证明专用章)

证明日期: 2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：李志东
- 2、出生年月日：1971.1.4
- 3、学历：专科
- 4、专业：工业与民用建筑
- 5、职称：高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：专业监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书；
- (2) 工程类注册执业资格证书；
- (3) 专业技术职称证书；
- (4) 监理员培训证书；
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



专业监理工程师相关证明文件





粤高职称字第1300101062825 号



李志东 于二〇一二年
十二月，经广东省建筑工程
技术高级工程师资格第一

评审委员会评审通过，
具备建筑施工高级工程师
资格。特发此证



发证机关：广东省人力资源和社会保障厅

二〇一三年六月二十四日



本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 李志东
性 别 男
身份证号
专 业 房屋建筑工程
机电安装工程
工作单位 广东建咨工程管理有限公司
证书编号 B13040013

初次发证日期: 2008 年 3 月 4 日
换 证 日 期: 2019 年 5 月 28 日
有 效 期 至: 2022 年 10 月 29 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：李志东

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	19970701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	19970701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	19970701	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	2.91	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	2.91	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	2.91	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	2.91	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	4.65	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	4.65	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	4.65	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2906	9.3	5.81	4.65	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2906	9.3	5.81	4.65	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-04-06。
核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：严少雄
- 2、出生年月日：1990.3.16
- 3、学历：专科
- 4、专业：水利水电建筑工程
- 5、职称：工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书；
- (2) 工程类注册执业资格证书；
- (3) 专业技术职称证书；
- (4) 监理员培训证书；
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



监理员相关证明文件

姓 名	
性 别	
出 生	
住 址	
公民身	

	中华人民共和国
	居 民 身 份 证
签发机关	
有效期限	2013.08.02-2023.08.02



广东省职称证书



姓 名: 严少雄

身份证号:



职称名称: 工程师

专 业: 给水排水施工

级 别: 中级

取得方式: 职称评审

通过时间: 2020年11月13日

评审组织: 广东省建筑工程技术高级专业技术资格评审委员会



证书编号: 2100103123888

发证单位: 广东省住房和城乡建设厅

发证时间: 2021年02月04日



查询网址: <http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>

本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓名 严少雄

性别 男

身份证号

专业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 B20030379

初次发证日期：2018 年 11 月 30 日

换证日期：2020 年 2 月 28 日

有效期至：2023 年 2 月 27 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：严少雄

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费



二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023年6月30日。核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。



证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：彭燕玲
- 2、出生年月日：1991.9.2
- 3、学历：专科
- 4、专业：建筑技术
- 5、职称：/
- 6、拟安排在本工程担任的职务：监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书；
- (2) 工程类注册执业资格证书；
- (3) 专业技术职称证书；
- (4) 监理员培训证书；
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



监理员相关证明文件



本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 彭燕玲

性 别 女

身份证号

专 业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 C18020031

初次发证日期：2018 年 1 月 30 日

换 证 日 期：2019 年 6 月 19 日

有 效 期 至：2024 年 1 月 29 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名: 彭燕玲

社会保障号码:

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下:

一、参保基本情况:

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保状态
城镇企业职工基本养老保险	20190301	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20100601	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20190301	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细:

金额单位: 元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业				备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	注
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	注
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	注
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	注
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	注
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	注
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	注
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	注
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	注

备注:

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下:

110702073450: 佛山市: 广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印, 作为参保人在佛山市参加社会保险的证明, 向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查, 本条形码有效期至2023-04-30。
核查网页地址: <http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况, 以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指: 《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》(粤人社规〔2022〕11号)、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》(粤人社规〔2022〕15号)等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称(证明专用章)

证明日期: 2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：陈婉雯
- 2、出生年月日：1993.2.15
- 3、学历：专科
- 4、专业：生态环境技术
- 5、职称：/
- 6、拟安排在本工程担任的职务：监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书；
- (2) 工程类注册执业资格证书；
- (3) 专业技术职称证书；
- (4) 监理员培训证书；
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



监理员相关证明文件

姓 名	
性 别	
出 生	
住 址	
公民身	



中华人民共和国
居民身份 证

签发机关

有效期限 2019.05.21-2039.05.21



本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 陈婉雯
性 别 女
身份证号
专 业 房屋建筑工程
机电安装工程
工作单位 广东建咨工程管理有限公司
证书编号 C18060980

初次发证日期：2018 年 5 月 30 日
换 证 日 期：2019 年 6 月 19 日
有 效 期 至：2024 年 5 月 29 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：陈婉雯

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	20110801	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20190401	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20190401	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-04-06。
核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：梁火志
- 2、出生年月日：1986.2.8
- 3、学历：专科
- 4、专业：工业与民用建筑
- 5、职称：工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务：监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书;
- (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



监理员相关证明文件



广东省职称证书

姓名：梁火志

身份证号：

职称名称：工程师

专业：建筑工程测量

级别：中级

取得方式：职称评审

通过时间：2020年11月13日

评审组织：广东省建筑工程技术高级专业技术资格评审委员会

证书编号：2100103123841

发证单位：广东省住房和城乡建设厅

发证时间：2021年02月04日



网址：<http://www.gdhrss.gov.cn/gdweb/zyjsrc>

本专业监理工程师培训证书由广东省建设监理协会颁发。它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓名 梁火志

性别 男

身份证号

专业 市政公用工程

房屋建筑工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 B20030377

初次发证日期：2018 年 2 月 28 日

换证日期：2020 年 2 月 28 日

有效期至：2023 年 2 月 27 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名：梁火志

社会保障号码：

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下：

一、参保基本情况：

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保缴费
城镇企业职工基本养老保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20180101	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细：

金额单位：元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业			工伤	备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注：

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下：

110702073450：佛山市：广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印，作为参保人在佛山市参加社会保险的证明，向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查，本条形码有效期至2023-04-06。
核查网页地址：<http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况，以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指：《转发人力资源社会保障部办公厅 国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》（粤人社规〔2022〕11号）、《广东省人力资源和社会保障厅 广东省发展和改革委员会 广东省财政厅 国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》（粤人社规〔2022〕15号）等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称（证明专用章）

证明日期：2022年10月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名：冼惠仪
- 2、出生年月日：1994.3.2
- 3、学历：专科
- 4、专业：工业与民用建筑
- 5、职称：/
- 6、拟安排在本工程担任的职务：监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员证书加盖公章复印件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书;
- (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日



监理员相关证明文件



本监理员培训证书由广东省建设
监理协会颁发。它表明持证人通过监
理员培训并考试合格。



实时数据，扫码验证



姓 名 沈惠仪

性 别 女

身份证号

专 业 房屋建筑工程

市政公用工程

工作单位 广东建咨工程管理有限公司

证书编号 C20080599

初次发证日期：2020 年 8 月 21 日

换 证 日 期： 年 月 日

有 效 期 至：2023 年 8 月 20 日



广东省社会保险个人缴费证明

参保人姓名: 洗惠仪

社会保障号码:

该参保人在佛山市参加社会保险情况如下:

一、参保基本情况:

参保险种	参保时间	累计缴费年限	参保状态
城镇企业职工基本养老保险	20160601	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
工伤保险	20160601	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费
失业保险	20160601	实际缴费9个月, 缓缴0个月	参保缴费

二、参保缴费明细:

金额单位: 元

缴费年月	单位编号	基本养老保险			失业				备注
		缴费基数	单位缴费	个人缴费	缴费基数	单位缴费	个人缴费	单位缴费	
202201	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202202	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202203	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202204	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	2	
202205	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202206	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202207	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202208	110702073450	3958	593.7	316.64	2000	6.4	4	3.2	
202209	110702073450	3958	554.12	316.64	2000	6.4	4	3.2	

备注:

1、表中“单位编号”对应的单位名称如下:

110702073450: 佛山市: 广东建咨工程管理有限公司

2、本《参保证明》可由参保人在我局的互联网公共服务网页上自行打印, 作为参保人在佛山市参加社会保险的证明, 向相关部门提供。查验部门可通过上面条形码进行核查, 本条形码有效期至2023-04-06, 核查网页地址: <http://ggfw.gdhrss.gov.cn>。

3、参保单位实际参保缴费情况, 以社保局信息系统记载的最新数据为准。

4、本《参保证明》标注的“缓缴”是指: 《转发人力资源社会保障部办公厅、国家税务总局办公厅关于特困行业阶段性实施缓缴企业社会保险费政策的通知》(粤人社规〔2022〕15号)、《广东省人力资源和社会保障厅、广东省发展和改革委员会、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局关于实施扩大阶段性缓缴社会保险费政策实施范围等政策的通知》(粤人社规〔2022〕15号)等文件实施范围内的企业申请缓缴三项社保费单位缴费部分。

证明机构名称(证明专用章)

证明日期: 2022年10月08日

九、资信业绩评审资料

投标人提供的资信业绩资料一览表

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

序号	资料名称	共 页	备 注
1	信誉	共 3 页	P105-P107
2	监理项目获奖业绩	共 2 页	P108-P109
3	工程技术能力评价	共 1 页	P110

注：表格格式仅供参考，可自行扩展，投标人按评标办法中资信业绩部分各评分细项所需证明材料（如有时），在本表后提供加盖公章复印件。

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日 期：2022年10月13日



企业信用等级AAA证书

	根据《广东省环境保护产业企业信用等级评价管理办法》，我会对你单位的信用状况进行了评价，评价结果为 AAA 。特此发证。
企业信用等级证书	
单位： <u>广东建咨工程管理有限公司</u>	
证书编号： <u>2021015</u>	广东省环境保护产业协会
有效期： <u>至2024年9月30日</u>	2021年10月1日

全国社会组织信用信息公示平台（试运行）

广东建咨工程管理有限公司

统一社会信用代码：52440102039311424

登记机关：广东省民政厅

成立日期：2022-03-04

法定代表人：梁建忠

住所：广州市海珠区... (详细地址)

经营范围：... (经营范围)

企业信用等级：AAA

评价机构：广东省环境保护产业协会

评价日期：2021-10-01

信用等级有效期：2021-10-01至2024-09-30

荣誉证书

证书编号: XJDW2021089

广东建咨工程管理有限公司：
被评为二〇二一年度广东省市政行业协会
先进单位。
特发此证，以资鼓励。

广东省市政行业协会
二〇二二年三月



© 全国社会组织信用信息公示平台（试运行）

[illegible]



荣誉证书

证书编号: YLYB2020223

广东建咨工程管理有限公司

贵单位监理的西二环高速樵高路出入口形象提升工程
(一期), 评定为二〇二〇年度广东省市政优良样板工程。

特发此证

广东省市政行业协会
二〇二〇年十月



广州市建设工程优质奖



證書

广东建咨工程管理有限公司：

你单位监理的平石路（莲山路-G106国道）工程污水管道工程

荣获2021年广州市建设工程优质奖。

特发此证

证书编号:GZMHA-2021-0225

广州市市政公路协会
2021年06月



建咨工程 QC 小组

荣获二〇二一年度工程建设质量管理小组活动 三等奖

小组成员：李志东 邓亚生 郑芝鑫 杨赐平 沈志毅
李雄润 刘春琴 陈 芳 陈旭凤 吴纯辉

中国施工企业管理协会
二〇一二年八月



 全国社会组织信用信息公示平台 (试运行)

[illegible][illegible]

十、其他资料

投入本工程的仪器、设备汇总表

项目名称：新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目

序号	仪器、设备名称	规格型号	数量	使用情况	投入时间	备注
1	全站仪	SET22D	1	2015	按签订合同要求	/
2	测距仪	大地 D3	1	2015	按签订合同要求	/
3	自动安平水准仪	DSG/DS32	1	2016	按签订合同要求	/
4	经纬仪	J2-2	1	2014	按签订合同要求	/
5	回弹仪	ZC3-1A	1	2017	按签订合同要求	/
6	皮卷尺	50 米	2	2019	按签订合同要求	/
7	钢卷尺	5 米	3	2018	按签订合同要求	/
8	钢卷尺	2 米	3	2018	按签订合同要求	/
9	工作用车	大众	1	2013	按签订合同要求	/
10	电脑	联想	6	2020	按签订合同要求	/
11	电话兼传真机	三星	1	2016	按签订合同要求	/
12	打印机	惠普	1	2015	按签订合同要求	/
13	扫描仪	明基	1	2017	按签订合同要求	/
14	数码照相机	佳能	1	2012	按签订合同要求	/
15	办公桌	/	6	2020	按签订合同要求	/

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖单位章）

日期：2022年10月13日

新兴县城北学校（新兴县翔顺敏行小学）项目监理招标

监 理 方 案

投标人：广东建咨工程管理有限公司（盖章）

法定代表人（或授权代理人）：_____（签字或盖章）

编制日期：2022年10月13日

《监理方案》编写要求纲要

1. 监理总体规划概述

简要叙述监理范围、监理内容，对监理依据、监理工作目标应有较详细说明。

2. 监理工作程序、方法和制度

叙述项目监理工作程序、方法和制度，针对项目实际情况，结合《监理规范》的要求，提出切实可行、先进、具体、完整的工作程序、方法和制度。

3. 投资、质量、进度监理措施

叙述项目监理的投资、质量、进度监理措施，针对项目实际对项目监理控制措施有深入的表述，有先进、具体、合理的建议，监理措施完整、经济、安全、切实可行，措施得力。

4. 安全、文明施工、环保监理措施

叙述项目监理的安全、文明施工、环保监理措施，针对项目实际对项目监理控制措施有深入的表述，有先进、具体、合理的建议，监理措施完整、经济、安全、切实可行，措施得力。

5. 合同、信息管理方案

叙述项目监理的合同、信息管理方案，针对项目实际情况提出切实可行、先进、具体、完整的合同和信息管理实施措施。

6. 监理工作重点、难点分析

叙述分析项目的监理工作重点、难点，针对项目实际情况提出监理工作重点、难点，有切实可行的监理重点、难点的解决方案，科学、合理，可操作性强。

7. 合理化建议

叙述项目监理的合理化建议，针对项目实际情况提出的合理化建议科学、可行、操作性强，有切实可行的保证措施。



目 录

一、工程概况	115
二、监理工作程序、方法和制度	116
三、投资、质量、进度监理措施	137
四、安全、文明施工、环保监理措施	177
五、合同、信息管理方案	196
六、监理工作重点、难点分析	203
七、合理化建议	209



一、工程概况

1. 招标条件

本招标项目新兴县城北学校(新兴县翔顺敏行小学)项目已由兴县发展和改革局以新兴发改投审(2022)10号文批准建设,建设资金来自.上级补助、社会各界支持及申报债券资金,不足部分由县财政统筹安排解决,招标人为新兴县筠州实业投资发展有限公司。项目已具备招标条件,现对该项目的监理进行公开招标。

2. 项目概况与招标范围

2.1 建设地点:云浮市新兴县城北区荔园路旁。

2.2 建设规模:本项目规划总用地面积 61084.27 平方米(含净用地面积 55777.34 平方米,预留发展用地面积 5306.93 平方米),总建筑面积 39988.42 平方米,主要包括教学楼、宿舍楼、风雨操场、食堂、门卫以及设备用房等基础设施的建设。项目概算总投资 18783.10 万元。

2.3 招标范围:房屋建筑工程施工监理,本次招标按一个合同段招标,服务阶段要求为工程施工准备阶段、施工阶段、保修阶段的监理相关服务。

2.4 监理服务期:施工建设周期为 408 个日历天,施工准备阶段监理及施工阶段监理工期自签订监理合同至办理竣工验收备案完毕,保修阶段按《工程质量保修书》约定执行。



二、监理工作程序、方法和制度

1、审查总承包单位现场项目管理机构的质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系、安全保证体系。

- 1) 质量管理、技术管理和质量保证、安全保证的组织机构及各级负责人。
- 2) 质量管理、技术管理和安全管理制度。
- 3) 专职管理人员和特种作业人员的资格证、上岗证。
- 4) 在施工过程中，当总承包单位对上述人员进行调整、补充或变动时，必须及时通报监理部。

2、审查施工单位报送的施工组织设计或施工方案

- 1) 审查施工单位编制的施工组织设计或施工方案是否符合工程实际，是否详细，是否能够切实指导施工与确保工程质量。
- 2) 审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合广东省安监总站提出的编制要点和有关工程建设强制性标准。
- 3) 在施工过程中，当施工单位对已批准的施工组织设计或施工方案进行调整、补充或变动时，应经专业监理工程师审查，并应由总监理工程师或总监理工程师代表签认。

3、审查批准承包商提交的开工报告，必备条件包括：

- 1) 已经办理施工许可证。
- 2) 施工组织设计或施工方案已经监理审批。
- 3) 施工图纸已经过会审。
- 4) 现场“三通一平”及临时设施满足施工要求。
- 5) 工程基线、标高等已经复核。
- 6) 主要材料、施工机械设备已落实。

5.1.1 安全生产监理工作程序

(1) 总监理工程师任命一名工程师为兼职安全员，对日常安全文明施工进行监督管理，每周组织对安全文明施工情况进行巡视，对违章情况进行处罚。同时，每位监理人员均负有安全文明施工管理责任；

(2) 监督施工单位认真落实安全生产三级教育制度。未经总承包单位组织进行安全生产教育并考核合格的人员，监理部不得确认其进入施工现场作业资格；

(3) 施工使用的材料和机具设备应按规定进行质量安全检测，未经工程监理单位按规定确认的作业人员、施工材料和机具设备不得进入施工现场；

(4) 对已进场的施工材料和机具设备必须坚持动态管理，定期安全检查，不合格的坚



决停用，并清出施工现场；

(5) 施工机械操作人员必须建立机组责任制，并依照有关规定持证上岗，严禁无证操作；

(6) 监督施工单位在施工现场配备足够的消防器材、安全器材和设施如灭火器、安全带等；

(7) 审核施工现场的临时用电方案，配电箱（柜）、线路敷设要严格按照有关规范进行，并由专职电气监理工程师进行管理；

(8) 严格按《建筑施工安全检查标准》JGJ59-2008 对施工现场安全生产情况进行巡视检查，对发现的各类安全事故隐患，书面通知施工单位，并督促其立即整改；情况严重的，由总监理工程师及时下达工程暂停令，要求施工单位停工整改，并同时报告建设单位；

(9) 安全事故隐患消除后，检查整改结果，签署复查或复工意见；

(10) 施工单位拒不整改或不停工整改的，及时向当地建设工程安全监督站或建设行政主管部门报告，以电话形式报告的，应当有通话记录，并及时补充书面报告；

(11) 检查、整改、复查、报告等情况应记载在监理日记、监理月报中。

5.1.2 质量控制监理工作程序

(1) 对承包单位报送的测量放线控制成果及保护措施进行检查；检查承包单位专职测量人员的岗位证书及测量设备检定证书；复核控制桩的校核成果、控制桩的保护措施以及平面控制网、高程控制网和临时水准点的测量成果。

(2) 审查分包商资质；

(3) 审验进场工程材料、构配件和设备：审核承包单位报送的拟进场工程材料、构配件、设备的《工程材料/构配件/设备报审表》，核查进场材料、构配件、设备的原始凭证、检测报告等质量证明文件，并对实物按照有关工程质量管理文件规定的比例采用见证取样方式进行抽检；对未经监理人员验收或验收不合格的工程材料、构配件或设备，监理人员拒绝签认，并签发监理工程师通知单，书面通知承包单位限期将不合格的工程材料、构配件或设备撤出现场。

(4) 计量设备检查：监理人员定期检查承包单位的直接影响工程质量的计量设备的技术状况；

(5) 工序交接和隐蔽工程报验；

(6) 监理人员根据承包单位报送的报验申请表进行现场检查，符合要求时予以签认；

(7) 对未经监理人员验收或验收不合格的工序，监理人员将拒绝签认，施工单位严禁进行下一道工序的施工；

(8) 审核进场工程材料、构配件和设备的质量证明资料,按有关规定进行见证取样和送检;

(9) 检查进场主要施工设备;

(10) 审查主要分部分项工程施工方案;

(11) 建立现场记录系统;

(12) 按照监理程序要求对施工过程进行巡视和检查,及时纠正违规操作,消除质量隐患,跟踪质量问题,验证纠正效果;

(13) 采用必要检查、测量和试验手段,验证施工质量;

(14) 加强对隐蔽工程质量管理,所有隐蔽工程在封闭作业之前,必须经监理检查并在符合要求的情况下予以签认;

(15) 审核工程关键工序和重点部位的施工工艺和质量保证措施;

(16) 对隐蔽工程的隐蔽过程、下道工序施工难以检查的部位施工过程进行旁站监理;

(17) 对承包商不称职人员和不合格分包单位要求承包商予以撤换;

(18) 施工阶段协助施工单位完善工序控制。选好质量预控点,严格工序间交接检查。行使质量监督权,对施工过程中出现的质量缺陷及时下达整改指令,必要时可下发停工令。组织定期或不定期的现场会,及时分析、通报工程质量状况;

(19) 按有关施工质量验收规范和标准,对完成的分项工程、分部工程、单位工程进行检查验收;

(20) 审核施工单位提供的质量检验报告及有关技术文件。审核施工单位提交的竣工图;

(21) 组织工程初验,对承包商提出的竣工验收报告,提出监理意见;

(22) 参加竣工验收。

5.1.3 进度控制监理工作程序

(1) 审批承包商报送的项目总进度计划及人力安排计划;

(2) 审核承包商提交的年、季、月施工进度计划;

(3) 审核承包商提交的施工方案时,注意其必须保证工程工期计划的实现;

(4) 核定由业主供应材料、设备的采供计划,使之与工程总体计划相匹配;

(5) 协助业主及时向承包商提供设计图纸等文件;

(6) 协助业主及时向承包商支付预付款和工程进度款;

(7) 检查工程进度时着重以下内容:①计划进度与实际进度的差异;②形象进度、实物工程量、工作量指标的一致性;③有关进度、计量方面的签证;

(8) 对工程进度的动态管理：分析在工序进度发生偏差后，对工期可能产生的影响，找出需要调整的工序，再与承包商共同讨论解决的措施，调整相关短期计划，确保工期总体计划的实现。

5.1.4 造价控制监理工作程序

- (1) 协助业主完善施工合同，最大限度地降低承包商索赔的可能性；
- (2) 协助业主制定一套针对本项目的完整合理的工程变更和索赔管理程序；
- (3) 对已完工程按合同约定的工程量规则进行计量，签发月度付款证明；
- (4) 施工期间按月向业主汇报工程投资状况，使业主及时准确了解工程投资情况；
- (5) 审核承包商提出的工程变更申请，确定合理价格；
- (6) 根据施工合同审核承包商的竣工决算书，审核内容包括工程量计算、单价和取费。

5.1.5 合同管理监理工作程序

- (1) 审查承包商提出的索赔申请，检查是否符合合同规定的索赔条件；
- (2) 对符合索赔条件的索赔申请予以受理，否则予以退回；
- (3) 收集资料，详细审查索赔证据，对索赔进行评估；
- (4) 根据评估结论，确定是否认可索赔，或是否进行反索赔；
- (5) 向业主报告索赔评估意见；
- (6) 若索赔成立，除督促合同各方认真执行外，还应对各类计划做出相应调整。

5.1.6 资料管理监理工作程序

- (1) 做好监理日志和月报；
- (2) 加强书面文档的管理，按照有关规定填写有关记录和报告；
- (3) 电子文档及时备份，以防意外丢失造成损失；
- (4) 按照有关规定，做好监理资料的归档。

5.1.7 工程存在问题处理工作程序

针对本工程施工工作面大、施工队伍多、存在问题不少，并且因为交叉作业而相互制约、工程进度压力很大的特点，为及时指出（提出）和处理解决本工程各种存在问题，落实责任人，提高各方工作效率和工作质量，确保实现工期目标，制定《工程存在问题处理工作程序》。

5.1.8 施工各阶段监理工作程序

监理工作程序按施工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段、工程交工及缺陷责任阶段依次进行，主要工作程序如下：

(一) 施工准备阶段监理工作程序:

1. 建立监理组织机构;
2. 参与工程项目施工招标工作;
3. 对工程施工分包单位提出审查与建议意见;
4. 会同业主完成对施工图的审核, 协助技术交底, 发现重大错误或方案性的问题书面报告业主;
5. 工程设计和其他专业设计中的技术问题, 按照安全和优化的原则, 经业主同意后向设计单位提出建议, 其建议应具备技术经济比较。

(二) 施工阶段监理工作程序:

1. 由总监理工程师向监理部成员介绍任务, 制定监理部监理工作大纲。
2. 各专业监理工程师熟悉图纸及有关资料并提出图纸会审监理意见。
3. 根据监理合同规定拟定出各专业监理职责。
4. 确定进驻现场日期及进行现场准备工作。
5. 配合业主审核承包人的工程分包。
6. 审查施工组织设计和施工方案, 并提出书面意见。
7. 施工阶段对工程投资、进度和质量三大目标进行控制:
 - a. 审查施工进度计划;
 - b. 审查和会签设计变更、工地洽商;
 - c. 主要材料和设备复核;
 - d. 核定施工试验报告;
 - e. 核定隐蔽工作签署记录;
 - f. 审阅施工记录;
 - g. 与业主共同审查工程价款和付款申请;
 - h. 参加分部、分项工程质量的验收。
8. 工程质量评定:
 - a. 分部工程质量评定核查;
 - b. 质量综合评定监理意见;
 - c. 填写核查监理意见表。



(三) 竣工验收阶段监理工作程序

1. 审查承包单位提出验收的技术资料;
2. 由监理单位、业主和承包单位三方进行初验;

3. 写出监理验收评估报告。
4. 参加由业主组织的竣工验收，并共同签署竣工证书；
5. 竣工结算：协助业主审核工程结算清单，确定工程总造价。
6. 监理工作总结与评定：
 - a. 总结监理部实施监理的经验教训；
 - b. 整理监理文件资料，做好归档工作；
 - c. 写出监理总结；
 - d. 监理工作质量评定。

（四）工程交工与缺陷责任期阶段监理工作程序

1. 审查承包单位提出的交工文件；
2. 交工验收与交工证书的签发；
3. 缺陷责任期内：监理、验收承包商完成移交证书中指明的当时尚未完毕的工程、某些缺陷的修补；
4. 缺陷责任期满后：验收缺陷责任期所完工程。

（五）主要监理工作流程

- （1）监理工作总流程
- （2）施工阶段监理工作流程
- （3）质量控制监理工作流程
- （4）进度控制监理工作流程
- （5）投资控制监理工作流程
- （6）安全管理监理工作流程
- （7）工程开工审批监理工作流程
- （8）检验批、分项、分部验收工作流程
- （9）工程停、复工监理工作流程
- （10）工程变更（洽商）处理工作流程
- （11）工程变更（洽商）处理监理工作流程
- （12）信息管理监理工作流程
- （13）工程质量问题处理工作流程
- （14）工程质量事故处理工作流程
- （15）工程索赔监理工作流程
- （16）工程资料管理工作流程

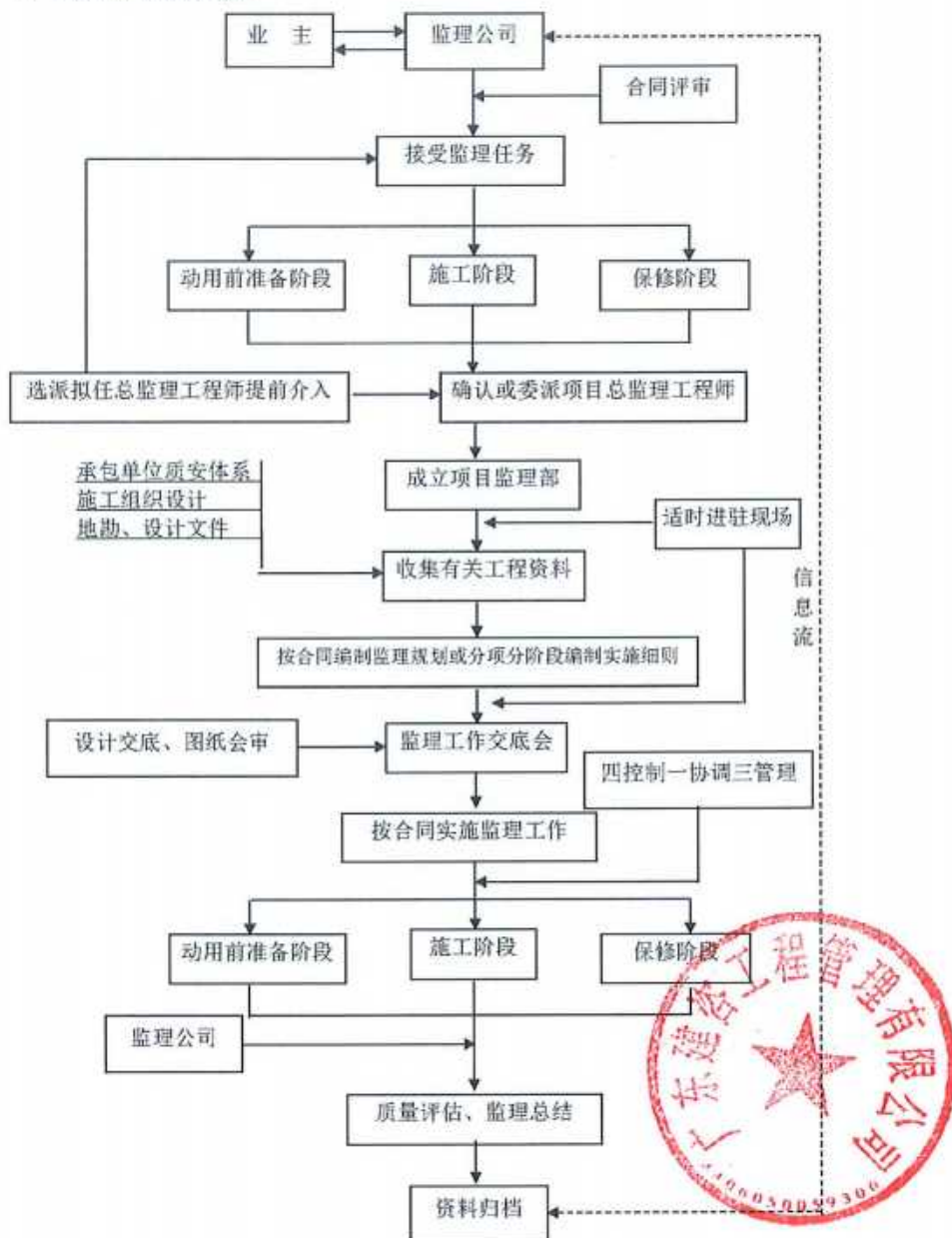


(17) 竣工验收监理工作流程

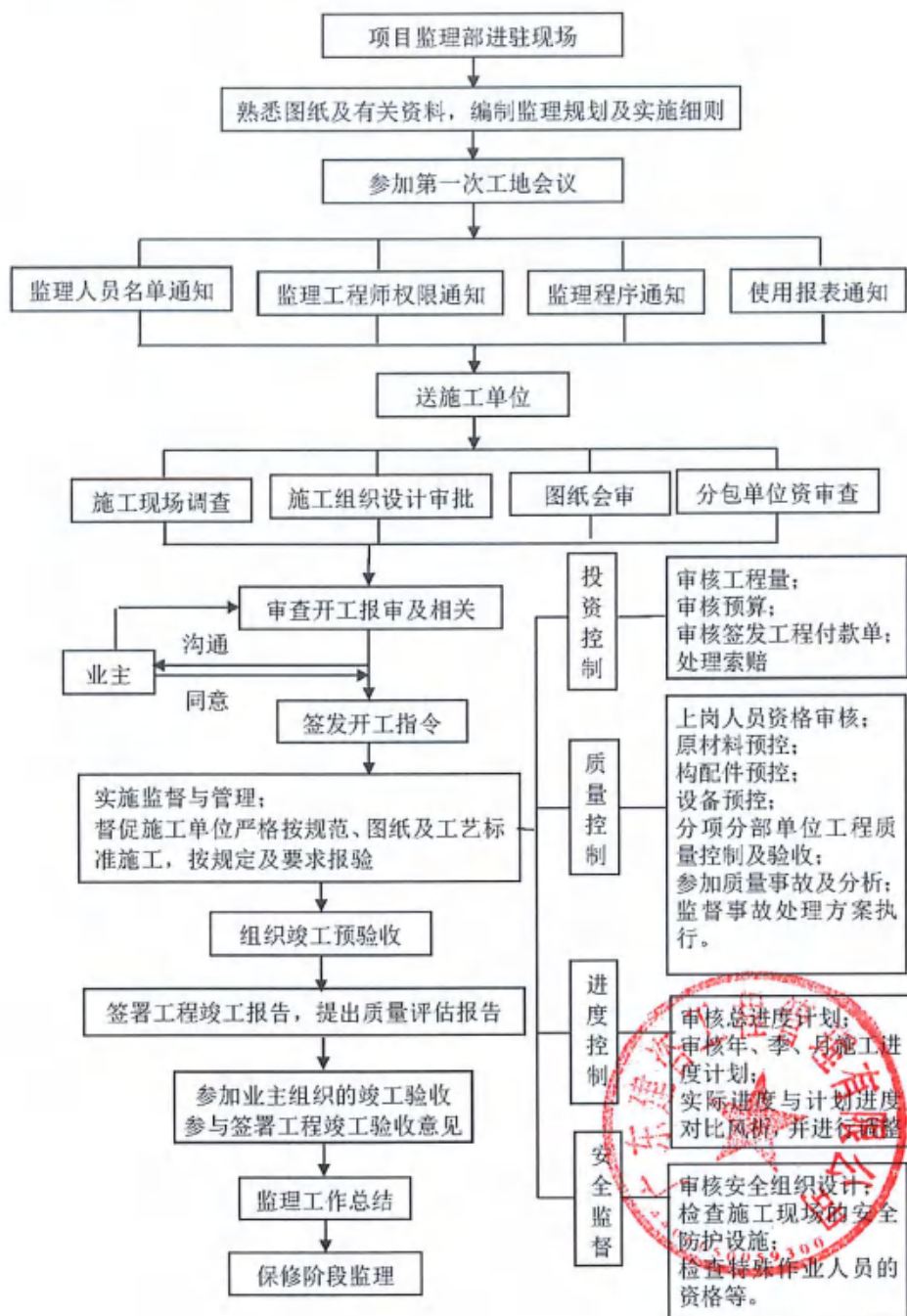
(18) 保修阶段监理工作流程

以上各监理工作流程将在监理规划中, 根据工程实际情况有针对选择使用, 各流程内容和框图如下:

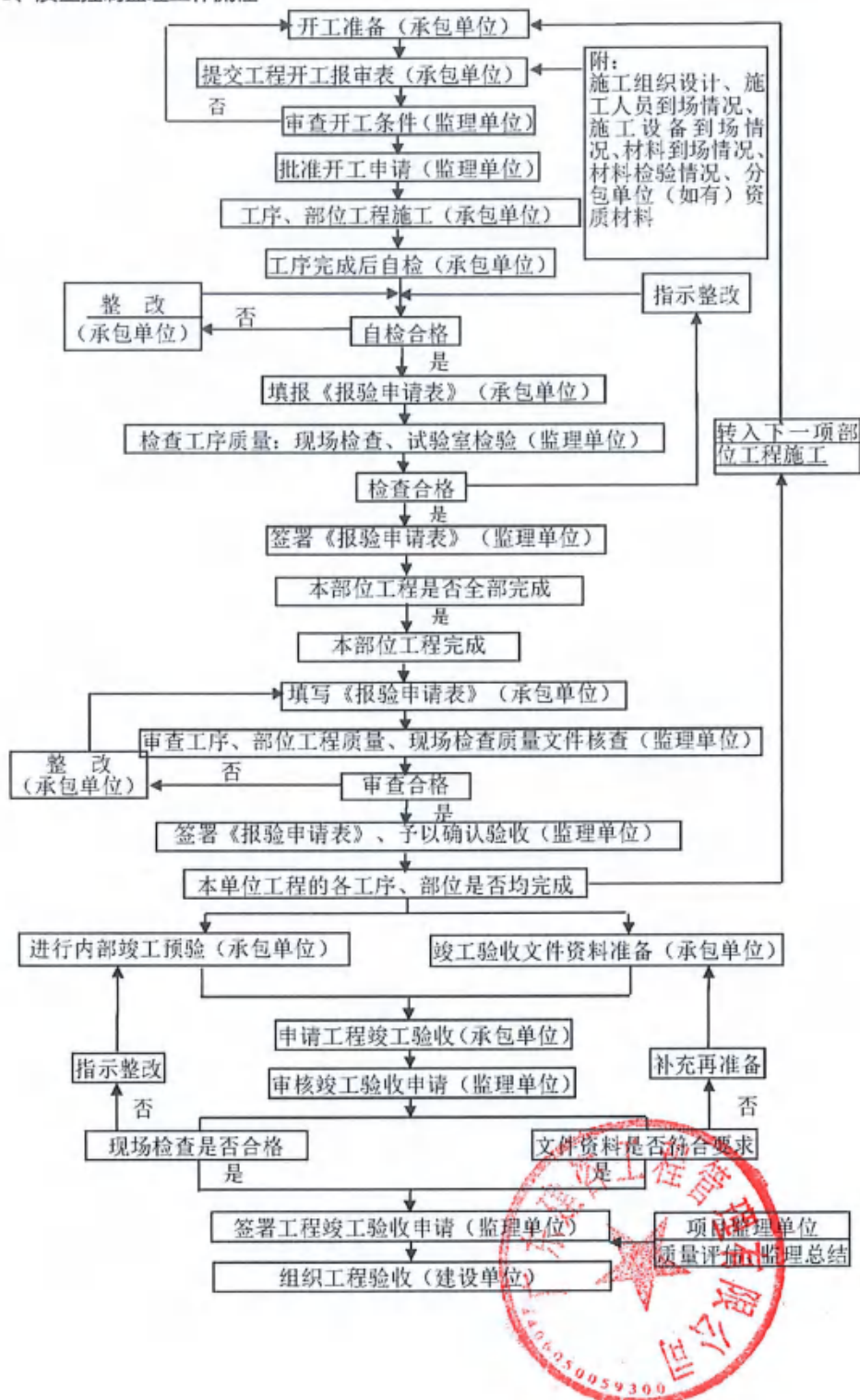
1、工程监理工作总流程



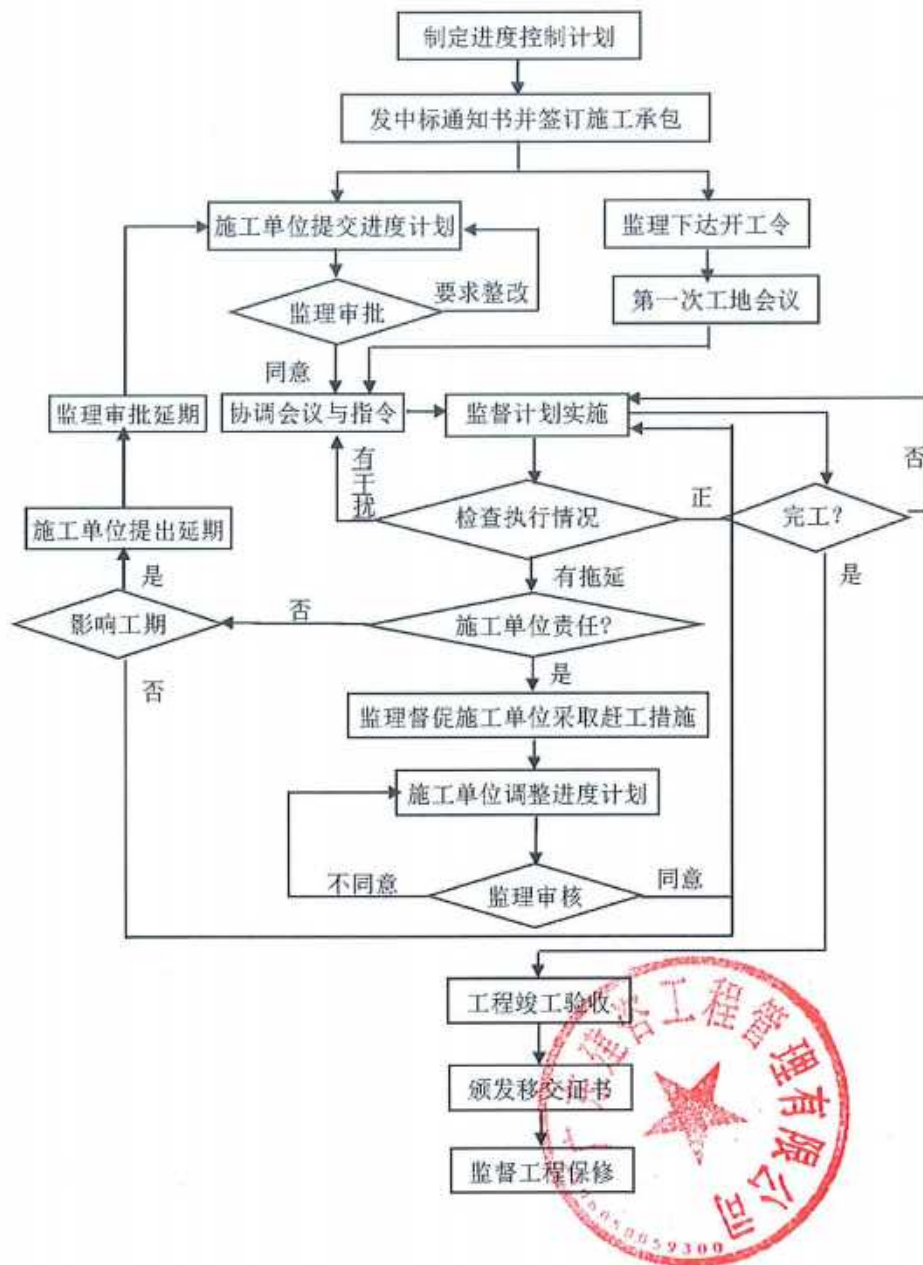
2、施工阶段监理工作流程



3、质量控制监理工作流程



4、进度控制监理工作流程



5、投资控制监理工作流程



6、安全管理监理工作流程



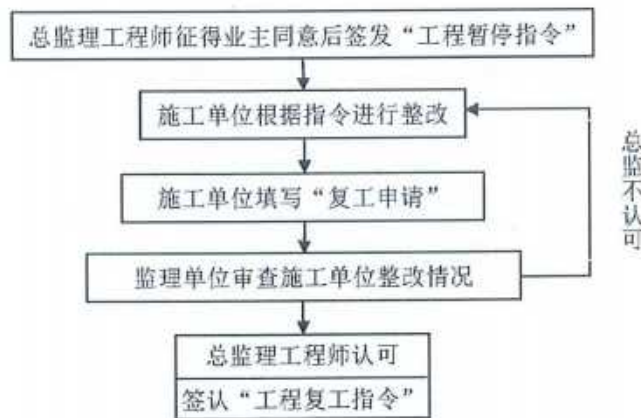
7、工程开工审批监理工作流程



8、检验批、分项、分部工程验收监理工作流程



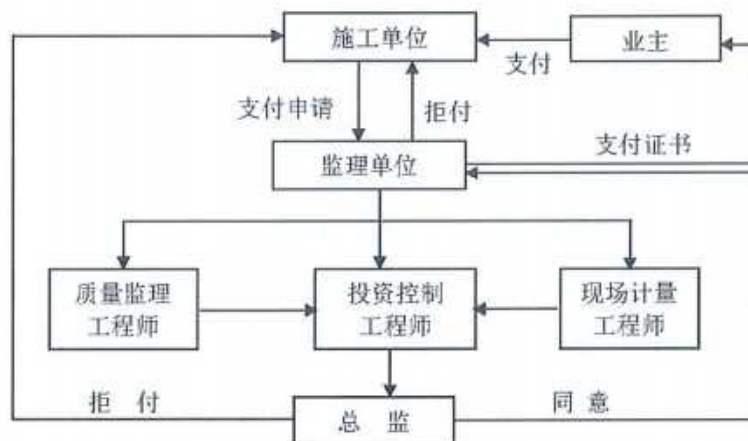
9、工程停、复工监理工作流程



10、工程变更（洽商）处理监理工作流程



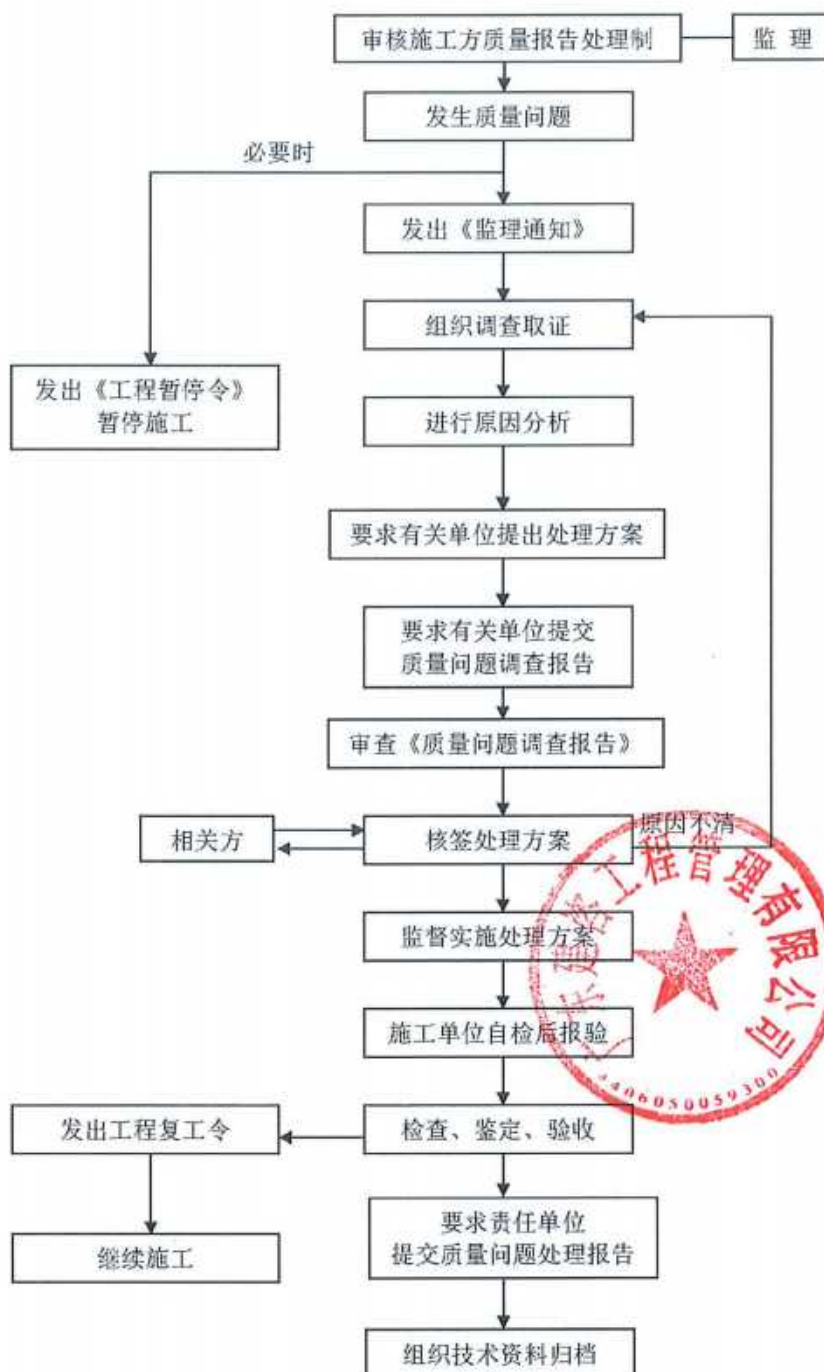
11、工程款审签监理工作流程



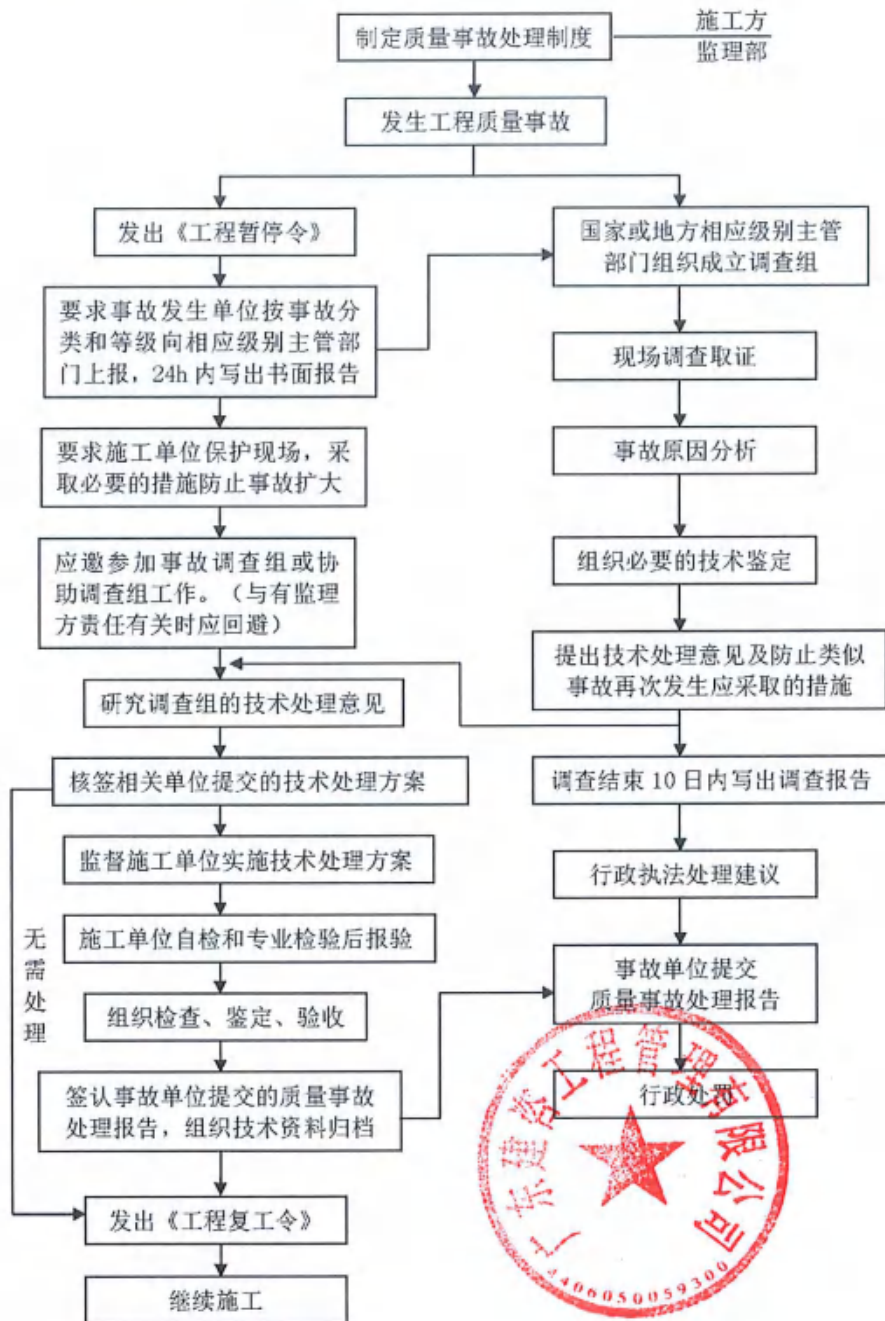
12、信息管理监理工作流程



13、工程质量问题处理监理工作流程



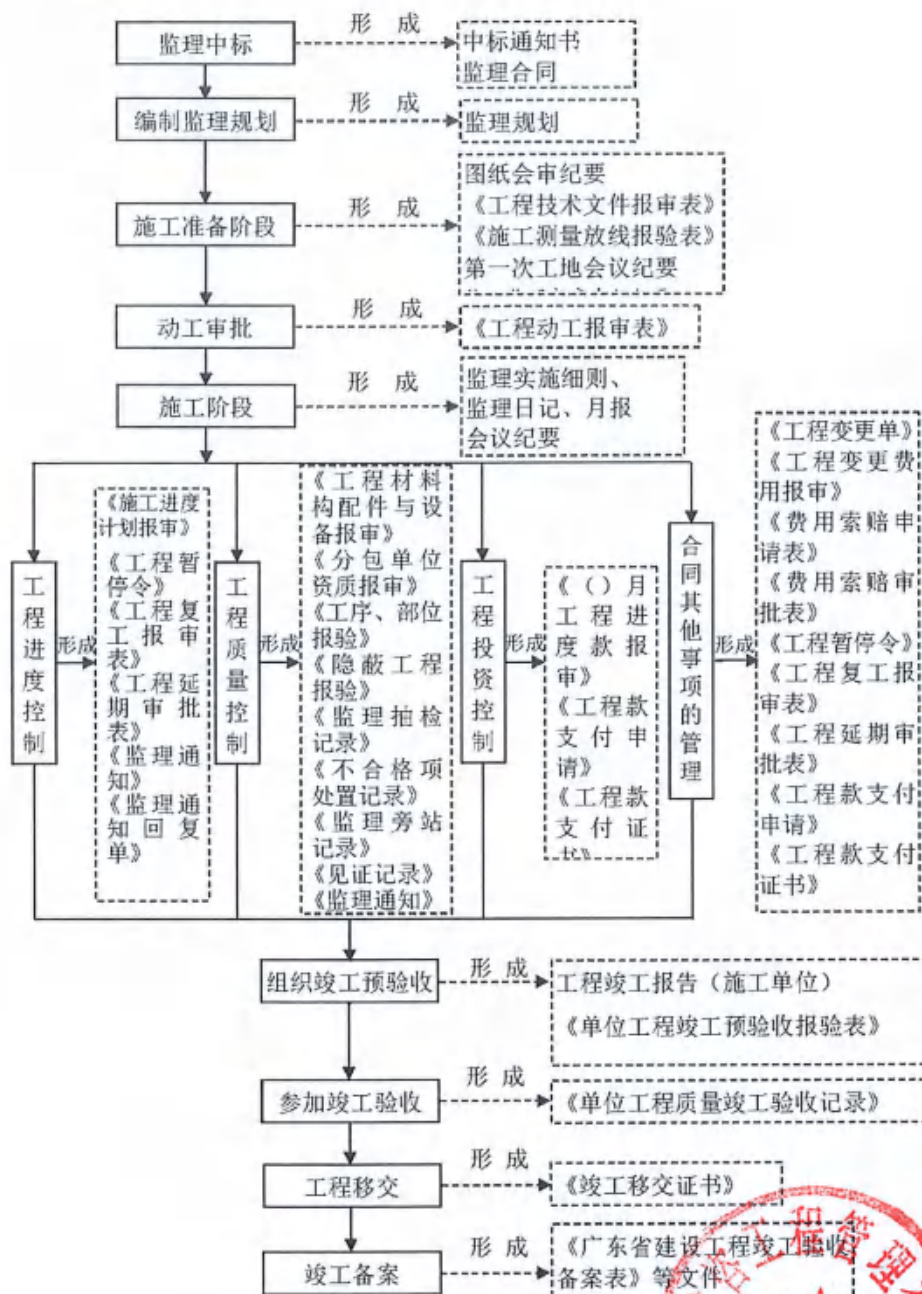
14、工程质量事故处理监理工作流程



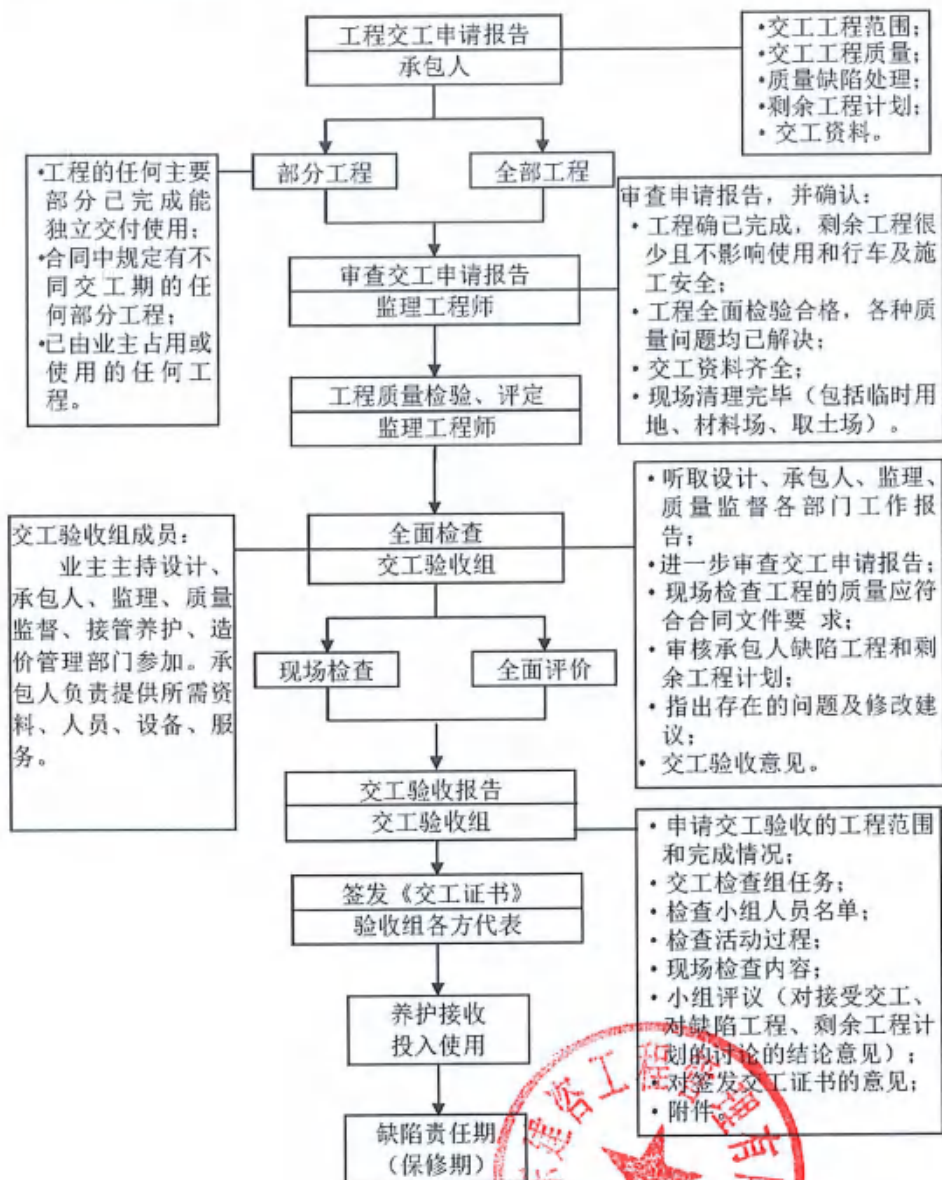
15、工程索赔处理监理工作流程



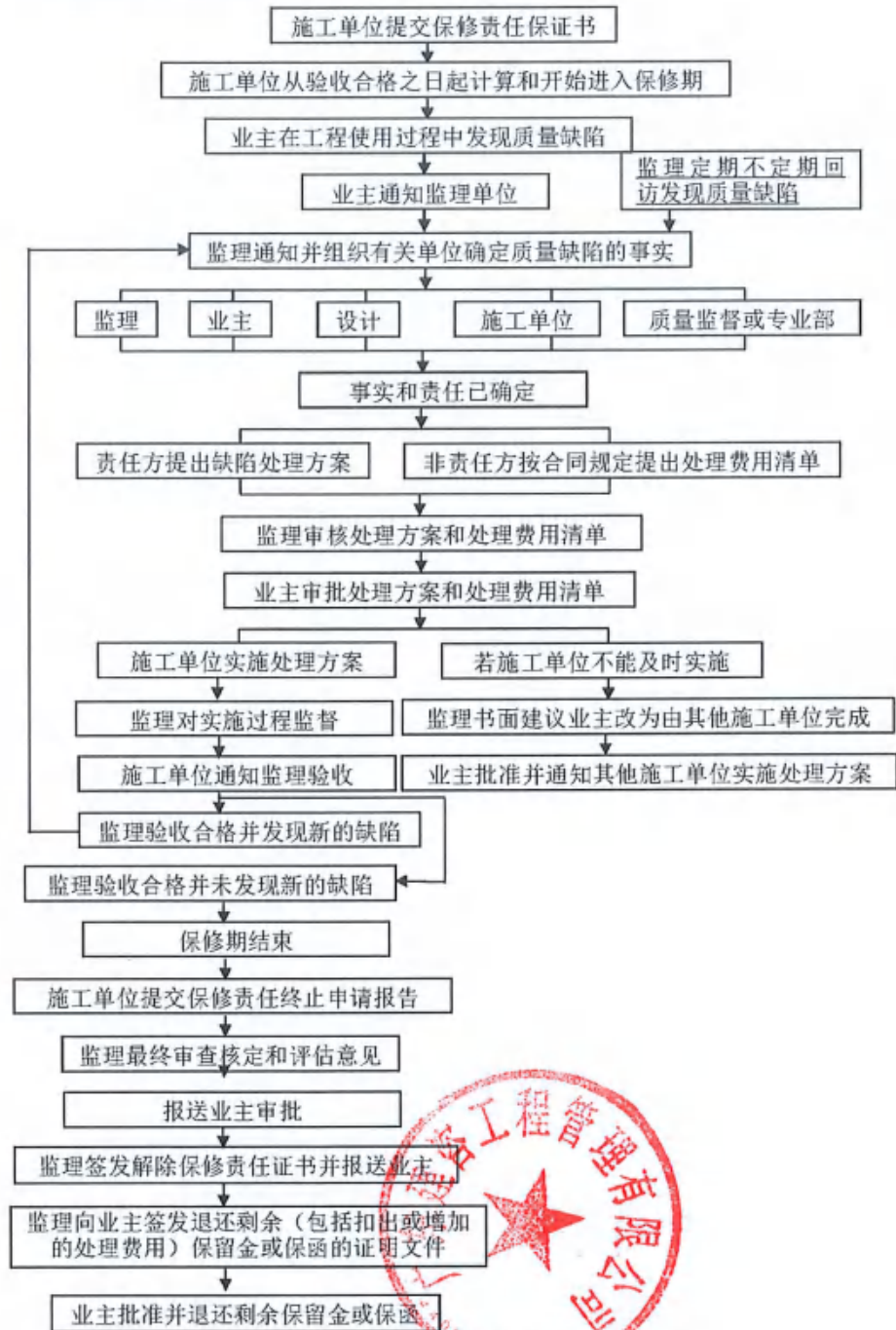
16、工程资料管理工作流程



17、工程竣工验收监理工作流程



18、保修阶段监理工作流程



三、投资、质量、进度监理措施

投资控制目标：按招标文件要求。

投资控制程序、方法和措施：

第一节 造价控制建议和措施

本工程应体现高标准、高质量、高速度并做到投资合理，在保证建设单位要求的标准、满足设计要求、满足使用功能的前提下，以最快的速度，合理的投资完成本工程是我们和建设单位共同的目标。因此我公司建议采用积极的预先控制方法，这样即能合理控制投资，又能有序把握进度。

一、工程造价预控方法

（一）建议进行工程预算核对

承包方提出的预算与标底往往存在差异。其原因很多，可能由于图纸设计深度不够造成的预算量、价差异，也可能由于造价工作人员对定额子目理解不同造成预算价格偏差。双方对差异进行逐项分析计算，我们称为工程预算核对。

工程预算核对工作的主要内容是，首先以合同及中标价为依据，按照造价分解结构，同总包方核对工程预算的量、价。有争议的问题提出解决的方案，向建设单位汇报，为各阶段结算打好基础。

（二）签订一份具有法律约束力的严谨施工合同

签订一份具有法律约束力的严谨施工合同如工程范围、工程内容的确定、专用条款中合同价款及调整、工程预付款与扣回、工程量计量与确认、工程款（进度款）支付、材料与设备供应等。

二、在施工过程中的造价控制措施

（一）造价控制的组织措施

1. 建立健全监理组织机构，完善职责分工及有关制度，落实造价控制的责任。
2. 编制本阶段造价控制工作计划和详细的工作流程图。
3. 建立工程款计量和支付制度、设计变更和签证监理工作制度，工程计量和支付、设计变更和签证均由专业监理工程师负责技术审核；造价监理工程师负责单价和取费的审核，最后由总监审核签字的三级责任制。

4. 配备高素质高质量复合型造价监理工程师。

造价监理工程师在造价控制中不仅要依据国家、市有关法律、法规、规范、定额及施工合同，而且要结合本过程特点、难点，理解掌握施工技术与管理方案，懂得施工管理的技能，将理论、经验与实际紧密结合。

（二）造价控制的技术措施

1. 审核施工组织设计和施工方案，合理开支施工措施费，对主要施工方案进行技术经济分析。

2. 按合理工期组织施工；避免不必要的赶工费。

3. 熟悉设计图纸和设计要求，针对量大、质量、价款波动大的材料的涨价预测，采取对策；减少施工单位提出索赔的可能。

4. 对设计变更进行技术经济比较，严格控制设计变更。

5. 利用现代统计技术编制时间—造价累计曲线（S形曲线），编制资金使用计划，对工程实施情况实行动态控制。利用网络计划计算出每项工作的最早及最迟开工时间，获得项目时度计划的甘特图，在甘特图的基础上，按进度划分造价支出预算，从而编制S形曲线，施工过程中，对造价进行动态控制，分析发生偏差的原因，采取纠正措施。

这样可合理确定工程造价的总目标值和各阶段目标值，使工程造价的控制有所依据，并为资金的筹集与协调打下基础。

6. 通过资金使用计划的科学编制，可以对未来工程项目的资金使用和时度控制有所预测，消除不必要的资金消费，减少造价控制的盲目性，增加科学性，使现有资金充分发挥作用，从而能够有效的控制工程造价，提高造价效益。

（三）造价控制的经济措施

1. 严格按照工程进度进行工程计量。

2. 复核工程付款账单，签发付款证书。

3. 对工程施工过程中的造价支出作好分析与预测，经常或定期向业主提交项目造价控制及其存在问题的报告。

4. 做好分阶段造价控制竣工结算造价项目控制工作，应着重从以下几个方面入手：

（1）核对合同条款

首先应对竣工工程内容是否符合合同条件要求，工程是否竣工验收合格，只有按合同要求完成全部工程并验收合格才能列入竣工结算。其次应按合同约定的结算方法、计价定额、取费标准、主材价格和优惠条款等，对工程竣工结算进行审核，若发现合同开口或有漏洞，应请建设单位与施工单位认真研究，明确结算要求。

（2）检查隐蔽验收记录

所有隐蔽工程均需进行验收，两人以上签证；实行工程监理项目应监理工程师签证确认。审核竣工结算时应对隐蔽工程施工记录和验收签证，手续完整，工程量与竣工图一致方可进入结算。

（3）落实设计变更签证

设计修改变更应由原设计单位出具设计变更通知单和修改图纸，设计、校审人员签字并加盖公章，经建设单位和监理工程师审查同意、签证；重大设计变更应经原审批部门审批，否则不应列入结算。

（4）按图核实工程数量

竣工结算的工程数量应依据竣工图、设计变更单和现场签证等进行核算，并按国家统一规定的计算规则计算工程量。

（5）严格执行相应单价

结算单价应按合同约定或招投标规定的计价定额与计价原则执行。

（6）注意各种费用计取

建安工程取费的标准应按合同要求或项目建设期间与计价定额配套使用的建安工程费用定额及有关规定执行，先审核各项费率、价格指数或换算系数是否正确，价差调整计算是否符合要求，再核实特殊费用和计算程序。要注意各项费用的计取基数，如安装工程间接费等是以人工费为基数，这个工工费是定额人工费与人工费调整部分之和。

（7）防止各种计算误差

工程竣工结算子目多、篇幅大、往往有计算误差，应认真核算，防止因计算误差多计或少算。

（四）造价控制的合同管理和信息管理措施

1. 严格按照竞争优先的原则，公正、公平、科学的原则，选择质量好、信誉高、价格合理、工期适当、施工方法先进可行的优秀施工单位中标，尽量减少因施工单位原因而引起造价增加的风险。在评标过程中要认真进行投标文件符合性评审、技术评审、商务性评审。协助业主签订一个好的合同，合同中涉及造价的条款，字斟名酌，不出现不利于业主的条款。并参与合同修改，补充工作。

2. 主要设备、材料的采购，建议采用超、投标方式，可以正确选择好设备，质优价廉的材料及供应商，减少业主的造价风险。

3. 合同价确定可以采用固定单价合同，这样合同中确定的单价就不会因工程实施期间价格变化而调整，而在每月工程结算时，根据实际完成的工程量结算，减少业主的造价风险。

4. 做好工程施工记录，保存各种文件图纸，特别是实际施工变更情况的图纸；注意积累素材，为正确处理可能发生的索后提供依据。参与处理索赔事宜。

5. 按合同条款支付工程款，防止过早、过量的资金支付，全力履约，减少对方提出索赔的条件和机会，正确地处理索赔等。

6. 收集有关造价信息，进行分析后提供给甲方，为他们的决策提供依据。

（五）其它应做好：

1. 做好造价预控

掌握承包单位的施工组织设计方案，分析措施项目清单计价和其他项目清单的内容，做好施工阶段的措施项目清单报价、其他项目清单报价的控制。结合现场情况审核已有预算或标底，确认已发生投资，预计将发生的投资。根据阶段结算、预算，及时向建设单位反馈我们的建议。

2. 了解掌握工程特点与难点

根据本工程的特点，组织监理工程师对工程涉及的新规范、新工艺进行学习掌握，便于更好地对工程进行监控，同时也要借鉴监理公司曾经监理过的类似监理工程经验。

3. 过程中专业分包工程管理

专业分包具有专业性强、价格高等特点，专业队伍的选择直接影响到工程质量及工程造价的合理确定，针对这一特点，我公司配备有各专业技术经济管理人员，对专业队伍严格按照确定总包的同样方式，进行招标代理及咨询工作，合理确定各专业分包队伍。

4. 变更洽商的管理强化措施

发生变更洽商的原因很多，如设计图纸深度不够、设计不合理、使用方需要变动和施工方便于施工等情况引起，我们将根据施工总承包合同迅速的分析出工程变更所引起造价变化的原因，并详细计算出具体金额，供决策使用，便函于过程中的造价原因。

工程变更是双刃剑，在有的项目中施工单位提出有利于己的变更，而不利于乙方的变更就不进行审核签字，以逃避核减部分，建立可行管理程序，可以防止上述漏洞。

（1）加强合同及工程变更管理，工程进展中的任何一项工程变更、洽商都要有造价工程师的签收记录，做到造价工程师手中资料完整。

（2）工程变更洽商施工完成后，有专业监理工程师和造价工程师同时签字后才能调整工程造价、避免变更洽商与实际施工不符，造成投资增加。

（3）审核结算过程中，做到手续齐全，资料完整，对于手续不全的变更洽商不予批复。

（4）监理单位要根据工程特点与工程监理经验在开工前，在征得建设单位的意见情况下拿出一套切实可行的工程设计变更审判程序，将工程变更的发生尽量控制在施工之前。

5. 过程中专业分包工程管理

专业分包具有专业性强、施工工艺特殊的特点，专业队伍的选择直接影响到工程质量及工程造价的合理确定，针对这一特点，我公司配备有个专业技术经济管理人员，对专业队伍严格按照确定总包的同样方式，进行招标代理及咨询工作，合理确定各专业分包队伍。

6. 材料设备的管理

材料、设备价格是影响工程造价的主要因素之一，对市场的反应不及时，会造成工程造价有较大偏差，不利于投资者进行正确的造价确定及决策。针对此种情况，建议选建有材料厂家资料库，配备有各专业市场信息调查员，对材料、设备价格进行动态管理，以便对市场变化做出灵敏反应，为业主提供高效准确的材料、设备价格。监理工程需审核承包单位的材料核算与物资申请计划，通过材料核算掌握工程材料的损耗与拨付，控制材料费的使用。

7. 工程索赔管理

造价监理工程师尽量参加监理例会、技术交底会和施工组织分析会，及时找出工程造价最易突破的部分和环节，以及易发生费用索赔的因素和部位，力争将造价控制在预定目标内。

为更好落实工程造价控制，项目监理部将在工程开工后两个月内提交一份结合工程特点编制的“工程造价控制实施细则”，并在开工后第一次支付工程进度款前，在征求建设单位意见的基础上，召开工程造价控制专题交底会，向施工单位提交工程量计量、进度款支付、工程索赔、变更费用申报的具体程序、时限要求与表格要求，填报的标准。

8. 工程竣工结算

工程竣工结算是有效控制工程造价的关键。监理单位要按建设单位的授权，根据合同约定对工程进行全面审核竣工结算，以达到最终控制工程造价的目的。

(1) 整理该工程有关的全部图纸、资料、文件，与参建的有关各方核对、确认。

(2) 对施工方编制的竣工结算书，以该工程有关的全部图纸、资料、文件及行业有关文件为依据，进行审核，确定竣工结算额。

总之要做好工程造价控制，施工阶段的管理是有效控制工程造价的重要环节，其关键是在深入了解工程特点与重点的情况下，针对工程具体特点，一是用好用足清单规范中各子项工程量计量、计价原则，严把工程计量关；二是合理控制工程洽商；三是严格审查承包商的索赔要求；四是做好材料的加工订货，以达到工程造价控制的目的。

第二节 工程造价控制的依据和原则

一、工程造价控制的依据

(一) 建设单位与监理单位签订的委托监理服务合同；

(二) 工程招标文件（含工程量清单）、中标通知书（含投标书、标前澄清等）；建设单位与承包单位签订的承包合同文件。主要内容包括合同条件、工程量清单及其说明、施工图纸及设计变更、洽商、合同协议书等；

(三) 国家和地区有关法律、法规、规定。经政府主管部门批准的建设工程项目建设文件。

(四) 《建设工程工程量计价规范》、市场价格信息、工程概（预）算定额、取费标准、

工期定额等；

（五）在合同实施过程中形成的并经建设单位批准的有关会议记录、监理指令、施工变更协议或工程变更和其他文件。

二、工程造价控制的原则

全面履行监理合同：严格执行《建设工程工程量计价规范》中各分部分项工程量计量原则；严格控制、审核设计变更及工程洽商；预防违约事件发生，减少索赔事件发生；认真进行工程量计量审核与工程进度款的支付审核工作；做好竣工结算是造价监理工程师的职责，将遵循原则：

（一）总原则：总体控制、重点把握、层层把关、动态管理、准确计量、工程款合理支付、完工合格结算、竣工完整结账。

（二）合同原则：

造价控制必须严格依据双方签订的建筑工程施工合同文件规定的内容、方法、程序、时限进行；

（三）技术原则：

优选合理的设计方案和合理的施工方案，达到降低造价的目的；由公司专家组织进行对技术、施工方案、方法、工艺、工序的技术经济分析与比较；

（四）计量支付原则：只对按设计图纸施工并经质量控制工程师验收合格的工程给予准确工程量计量和工程进度款支付。并严格要求承包单位按照计量支付管理程序、合同规定的时限上报计量支付文件。

1. 坚持三不计量原则：对与承包合同文件和工程量清单预定不符、对报验资料不全、对经质量签认不合格或有违约的情况时不予审核和计量，拒绝该部分工程款的支付；

2. 对工程变更与费用索赔增加的工程量与工程费用审核坚持合理、公正、经监理审核后按合同约定时间报建设单位核定，经建设单位核定后按合同规定付款方式支付；

3. 对有争议的工程量计量和工程款支付，应采取协商的方法确定，在协商无效时，由总监理工程师做出决定。若仍有争议，执行合同争议调解的基本程序；

4. 对工程量及工程款的审核应在建筑工程施工合同所约定的时限内完成；做好计量及支付审核过程记录与档案，配合审记单位，做好工程审计工作。

第三节 建立工程造价控制体系

本工程将由现场造价工程师担任整体造价控制负责人，直接对总监理工程师负责，下设各专业监理工程师各自专业进度的跟踪、检查。根据工程特点涉及的造价专业较多，如：土建、给排水（含消防）、暖通等，一两位现场造价人员不可能掌握各个专业造价知识，因此，公司

的造价人员根据现场造价知识并不十分熟悉，专业造价工程师对现场质量情况、完成的部位、变更等掌握情况又不如专业监理工程师，为了弥补两方面的不足，发挥两者的专长，我方组建本项目造价控制体系，对造价目标进行风险分析，制定防范性对策，确定造价控制方案并进行跟踪监督检查，实施动态控制。如遇到特殊专业的造价控制，我方也可派专家及时进行现场指导。

第四节 影响工程造价的主要因素分析及对策

（一）市场价格变化：人工、材料、机械设备等由于国家政策或供求关系而引起波动，搜集价格信息，实行货比三家，满足要求情况下，优先选择价格低。

（二）设计原因：设计错误、设计漏项、设计标准变化、设计过于保守、图纸提供不及时等，定期召开设计会议，按照总体进度安排，向建设方提出优先设计的专业，部位等，要求设计建立质量保证体系，层层把关，避免设计错误、设计漏项，确保设计审图一次通过，如设计标准变化我方可及时提出变更要求，通过以上办法，减少索赔的发生；如设计过于保守，通过审核图纸，利用我方监理经验，给业主提出书面建议以变更设计，降低造价。

（三）业主原因：装修设计不确定、增加内容、组织不落实、建设手续不全、协调不利、未及时提供合格场地等，业主原因极易引起施工索赔的发生，我方将和业主保持紧密联系，关注业主合同责任、义务的落实情况，协助办理。

（四）施工原因：施工方案不合理、材料代用、施工质量有问题、赶工、进度拖延等，对施工方案、材料代用严格审批并提出降价的合理化建议；施工过程中加强巡视和验收，防止施工质量问题；要求施工方按进度计划均衡施工。

（五）客观原因：自然因素、基础处理、社会原因、法规变化等，客观原因的出现不可阻挡，但能预测，采取方案对比，选择合理方案避免或减少风险。

第五节 建立完善造价控制工作的基础条件

充分利用现阶段市场经济的有利条件，协助建设单位完善施工合同条款或以补充协议的形式进一步约定有利总价合同的协议条款，对未决事项应予以界定。

（一）工程内容、施工承包范围界定全面、完整、准确，工程接口详细、确切、责任分明；

（二）确定合理的计价原则。包括定额依据、材料和构件的价格取定依据，施工取费依据、取费内容和系数，构件的计价原则和依据以及相应施工性取费标准；

（三）约定设计严格、工程洽商的批复程序和构成调整合同价款的条件；

（四）确定严格、有利于建设单位的工程款支付方式，约定施工方保证连续施工的经济能力和管理措施；

（五）确定建设单位对施工单位承包的大宗材料、构件的质量和价格（合同暂估价）的确

认与否决权；

（六）明确约定施工措施费，包干费的内容；

（七）明确施工方的履约保证金；

（八）约定施工方的外协范围，如市容环卫、交通、周边关系协调的经济责任；

（九）明确对施工单位违约（质量、进度）行为和处罚条款。

第六节 施工阶段造价控制的主要内容

一、了解工程全貌，掌握招标文件及施工合同

监理工程师进入施工现场后，要迅速掌握和熟悉工程的全部状况、招标文件和施工合同的内容细节，包括承包范围、施工工期（包括定额工期和投标工期）、标底及投标价格、三材用量及其与标底之间的相差幅度等，另外还应了解工程场地情况、临建布置、施工单位财力、技术力量、劳务情况等。这些对于今后的造价控制尤其是处理甲乙双方的一些经济问题都会有很大帮助。

二、审核施工单位编制的施工组织设计和施工方案

施工组织设计和施工方案是施工单位有计划、有步骤进行施工准备和组织施工的重要依据，是指导施工的归纳性技术经济文件。监理工程师要结合工程项目的性质、规划、要求工期的长短，考虑人力、设备、材料、技术等生产要素的优化组合，认真审核施工单位编制的施工组织设计和施工方案，提出改进意见，使之在施工组织设计和施工方案中体现施工进度安排上的均衡性原则，作业的高效性原则，保证使施工现场工作面不空闲、工序作业不间断，并通盘考虑，抓住施工中的主要矛盾，预见薄弱环节；对工程资金流动计划（含预付款、工程进度款、预订设备和主要大宗材料付款计划）、物资供应和劳动力计划、临时设施和大型机械进场计划以及施工总进度计划等逐项审查，使施工建立在科学合理的基础上，从而实现优质、高效、低耗、文明施工。

三、对工程预算进行审查

对已经进行招投标的工程，监理工程师进行造价控制的主要工作是按时审核月报量。有些为了加快工程项目进度，提高造价效益，往往采用“三边工程”的办法，这就加大了监理工程师进行造价控制的难度。如业主为赶时间未严格按照基本建设程序进行招投标工作，在这种情况下业主把审查工程预算的工作也交给了监理工程师，在没有标底的情况下，认真审查工程预算是对控制工程造价的一个强有力措施，是对施工单位进行工程拨款和工程结算的准备工作 and 依据，对合理使用人力、物力和资金都起积极作用。监理工程师审查工程预算的重点放在工程量计算是否准确、套用预算定额单价是否正确、各项取费标准是否符合现行规定等方面，其审查主要内容如下：

（一）审核工程量

审核施工单位编制的施工图预算工程量，主要根据预算定额有关工程量计算规则、施工图纸和说明进行审查，工程量的计量单位和定额规定的计量单位要相一致，工程量不能有漏算、重算和错算。在实际工作中发现，有的施工单位经常抱着“审得出来就减，审不出来就赚”的心理，有时故意高估冒算工程量，这样，监理工程师就一定要熟悉图纸和现场情况，严格把关。

（二）审查预算单价的套用

监理工程师在审查预算单价的套用时应注意以下几个方面的问题：

1. 审查预算书中单价是否正确，应着重审查预算书上所列的分部分项工程名称、种类、规格、计量单位与预算定额或单位估价表上所列的内容是否一致，如果一致时才能套用，否则套用单价，将会影响直接费的准确性。

2. 对换算的单价，首先要审查换算的分项工程是否是定额中允许换算的，其次审查换算方法是否符合预算定额的规定。

3. 对补充定额和暂估价，要审查补充定额的编制是否符合编制原则，每种材料的单价是否合理，暂估价是否准确，是否有高估冒算的现象。

（三）审查其他有关费用

对其他直接费的审查要注意其是否符合当地的规定和定额的要求，对材料调价系数应注意应采用竣工期调价系数。

对间接费的审查要注意以下几点：

1. 施工单位是否按本工程的类别和性质计取费用，有无高套取费标准。

2. 间接费的计取基础是否符合规定，材料差价在取费程序中计费是否得当，直接费或人工费调整后，相应的有关费用是否作了调整。

3. 有无将安装的设备也作为计取安装工程间接费的基础，有无巧立名目乱摊费用现象。

对计划利润和税金的审查，监理工程师的重点应放在计取的基础和费率是否符合当地有关部门规定上，有无多算或重算现象。

四、做好设计变更的控制工作

施工过程中发生设计变更往往会引起增加造价。监理工程师为了把造价控制在预定的目标值内，必须严格控制 and 审查设计变更，对必须变更的项目要严格控制变更程序，要由变更单位提出工程变更申请，说明变更的原因和依据，设计变更要由监理工程师进行审查，并报请业主同意后，监理工程师才能发出设计变更通知或指令。在实际工作中，通常由施工单位按当地预算定额的规定，按编制预算办法来确定变更项目的价款和合同工期日数的增减，然后报请监理工程师进行审查。

五、严格工程进度款的支付审核

在建设单位与施工单位签订的施工合同中，对付款方式都作了明确规定，即业主每月按施工单位实际完成的工程量向施工单位支付月度工程进度款。具体做法是：施工单位每月 25 日向监理工程师提交上月 26 日至本月 25 日内实际完成的工程量、付款申请和至本月 25 日实际达到的形象部位报告，监理工程师接到报告后，在规定的时间内，进行认真核查，首先核查已完工程的质量是否符合要求，是否取得分项工程合格证书，再按施工图纸核实确认已完工程数量（计量），并在计量前事先通知施工单位，施工单位派人参加计量，监理工程师自行进行计量结果为有效，并作为工程价款支付的依据。监理工程师将工程支付报告核查完毕后，报经总监理工程师签署意见后，交业主和施工单位作为工程进度价款的支付依据。

第七节 造价控制监理方法

一、严格履行造价控制程序

（一）应要求承包单位依据施工图纸、概预算、合同的工程量建立工程量台账；

（二）应要求承包单位于施工进度计划批准后十天内，依据建设工程施工合同将合同内价款分解切块，编制与进度计划相应的工程项目各阶段及各年、季、月度的资金使用计划；

（三）应审核承包单位的资金使用计划，并与建设单位、承包单位协商确定相应工程款支付计划；

（四）总监理工程师应从造价、项目的功能要求、质量和工期等方面审查工程变更的方案，并宜在工程变更前与建设单位、承包单位协商确定工程变更的价款或计算价款的原则、方法；

（五）应对工程合同价中政策允许调整的建筑材料、构配件、设备等价格、包括暂估价、不完全价等进行主动控制；

（六）应依据施工合同有关条款、施工图纸，对工程进行风险分析，找出工程造价最易突破的部分和最易发生费用索赔的因素和部位，并制定防范性对策；

（七）应经常检查工程和工程款支付的情况，对实际发生值与计划控制值进行分析、比较，提出造价控制的建议，并应在监理月报中向建设单位报告；

（八）应严格执行工程计量和工程款支付的程序和进度要求；

（九）通过《工作联系单》与建设单位、承包单位沟通信息，提出工程造价控制的建议。

二、严格工程量计量标准

（一）工程量计量原则上每月计量一次，计量周期为上月 26 日至本月 25 日。

（二）承包单位应于每月 26 日前，根据工程实际进度及监理工程师签认的分项工程，上报月完成工程量。

（三）监理工程师对承包单位的申报进行核实，必要时应与承包单位协商，所计量的工程

量应经总监理工程师同意，由监理工程师签认。

（四）对某些特定的分项、分部工程的计量方法则由项目监理部、建设单位和承包单位协商约定。

（五）对一些不可预见的工程量，如地基基础处理、地下不明障碍物处理等，监理工程师应会同承包单位如实进行计量。

三、严格工程款支付手续

（一）工程预付款

1. 承包单位填写《工程款支付申请表》，报项目监理部；

2. 项目总监理工程师审核是否符合建设工程施工合同的约定，并及时签发工程预付款的《工程款支付证书》；

3. 监理工程师应按合同的约定，及时抵扣工程预付款。

（二）支付工程款

1. 监理工程师应要求承包单位根据已经计量确认的当月完成工程量，按建设工程施工合同的约定计算月工程进度款，并填写《月工程进度款报审表》报项目监理部，监理工程师审核签认后，应在监理月报中向建设单位报告。

2. 应要求承包单位根据当期发生且经审核签署的《月工程进度款报审表》、《工程变更费用报审表》和《费用索赔审批表》等计算当期工程款，填写《工程款支付申请表》，报项目监理部。

3. 监理工程师应依据建设工程施工合同及市有关规定、定额进行审核、确认应支付的工程款额度。

4. 监理工程师审核后，由项目总监理工程师签发《工程款支付证书》报建设单位。

四、严格竣工结算程序

（一）工程竣工，经建设单位组织有关各方验收合格后，承包单位应在规定的时间内向项目监理部提交竣工结算资料。

（二）监理工程师应及时进行审核，并与承包单位、建设单位协商和协调，提出审核意见。

（三）总监理工程师根据各方协商的结论，签发竣工结算《工程款支付证书》。

（四）建设单位收到总监理工程师签发的结算支付证书后，应及时按合同的约定与承包单位办理竣工结算有关事项。

第九节 工程量清单的管理

由于招标时使用的工程量是在图纸和规范的基础上估算的量并不能作为承包单位在施工过程中应予完成的实际工程量和结算时的工程量，因此在施工过程中工程量清单、过程计量、

现场签证的管理尤为重要。

一、工程量清单的管理

（一）工程量清单数量的核算

项目监理部在接到业主下发的承包单位中标工程量清单后 28 日内，应根据合同文件对原承包单位中标工程量进行核算。首先，核算图纸数量表中的数量，确定实际图纸数量；其次，根据实际图纸数量和清单说明，核算中标工程量清单数量，确定工程量清单数量控制值。

（二）单价划分

项目监理部应督促承包单位在签订《合同协议书》后合同约定期限内或合同规定的期限内，向项目监理部提交一份工程细目清单，说明清单栏目所含的工程细目内容和单价构成，并对以“项”为单位进行计量的清单项目提出划分计量阶段的建议。项目监理部在接到上述细目清单后 7 天内或合同约定的期限内应予以审批，并报业主备案。

（三）工程清单调整与确认

单价划分经批准后 7 日或合同规定的期限内，项目监理部应督促承包单位在规定期限内，进一步澄清原工程量清单是否遗漏项目。若无，项目监理部应根据上述确认工程量清单数量核算和单价划分对工程量清单加以调整，并报业主审批，经批准的调整后工程量清单，将作为合同文件的一部分，成为计量支付的基础依据之一。

（四）调整后工程量清单分解

项目监理部应督促承包单位对调整后的工程量清单按分项工程量清单进行严格审批，并报业主备案。

（五）工程量清单变化

1. 清单增补或补充协议：业主确定的投标时工程量清单中的暂时缺项或漏项，业主将在施工过程中以增补清单的形式增补。清单增补视为工程量清单的部分，纳入原工程量清单管理（此内容应依据总包合同确定）。

2. 工程变更：由于工程变更引起的工程量清单变化，必须以项目监理部签发的工程变更通知和工程变更令为准。

3. 工程变更引起的工程量清单单位变化按以下原则处理：原工程量清单项目、单价项目不变，数量增加或减少，且项目清单数量增加或减少未超出 25%，直接在原工程量清单内以变更的形式办理；原清单项目、单价不变，数量增加或减少且项目清单数量增加或减少超出 25%，按合同规定重新调整单价，纳入数量变更清单；原清单项目发生变化，数量和单价随之改变的，直接纳入变更清单。

二、措施项目的管理

工程量清单中的措施项目是指：为完成工程项目施工，发生该工程施工前和施工过程中技术、生活、安全等方面的非工程实体项目/措施项目不易统一是因工程而异、因企业而异，同时也留给了投标人竞争的空间。虽然措施项目不是工程实体项目，但对质量、安全生产都有很大影响，因此，必须对措施项目进行有效的控制和严格的管理。

（一）措施项目的质量管理

工程量清单和施工组织设计，分别属于商务标和技术标的重要内容，又都属于对合同当项目清单计价表中，填写了各种措施项目的金额，此清单通过整个评标过程，最终被招标人认可（签发中标通知书）。即成为合同文件的组成部分，是支付措施费的依据。

监理工程师应依据施工组织设计，对承包商的质量行为进行约束。即承包商不按承诺的措施施工，无法满足质量要求，或存在质量方面的隐患，建设单位就可以拒付该部分措施费。

（二）措施项目的安全管理

建筑工程中很多措施项目与安全生产密切相关，如：脚手架、垂直运输机械、高空作业防坠落措施等。通过对措施项目的有效控制，达到为工程保驾护航的目的，使工程安全、顺利的实施。

（三）措施项目的支付管理

措施项目清单以“项”为计量单位。一项措施，什么时候算完成，何时支付措施费，支付的比例是多少，如何确定，要给予足够的重视，一般可以采用以下方式进行支付：

1. 均摊法支付

均摊法就是对措施项目计价表中的金额，根据合同工期按月平均分配。如：环境保护措施、文明施工措施、安全施工措施、夜间施工措施，这些项目每月均发生。及进按月支付，有利于这些措施项目的实施，对承、发包双方都有好处。

2. 分解法支付

分解法就是将一个措施项目，根据工序和部位的不同，分解为若干子项，对完成的各子项分别进行支付，如：脚手架、模板可以根据工程部位、楼层或不同形式，分解成若干部分，参考基础定额，确定各部分所占比例。完成一部分就按比例支付。

3. 估价法支付

如：监理设施、大型机械进出场安拆，这些项目可以根据工程师的现场考察结合进度计划，估算支付比例，然后按比例支付。

三、中间计量的管理

（一）中间计量的依据

1. 业主和承包单位签订的施工承包合同文件，主要是合同条件、合同工程量清单及其说明、

合同工程施工设计图纸；

2. 工程变更通知和工程变更令；
3. 项目监理部提交业主的造价索赔评估报告；
4. 验收和质量评定结果及其质量保证资料；
5. 业主和总监工程师书面发布的有关文件；
6. 其它规定依据。

（二）中间计量原则

1. 合同计量原则：工程量应采用合同文件规定的范围、方法、内容和计量单位。
2. 按实计量原则：工程量清单中所列工程数量为施工图提供的暂估数量，不作为承包单位履行合同时应予完成的实际和准确工程量。计量工程量应是按合同工程施工设计图纸和实际要求完成的，经监理工程师按照规定的要求（办法）计算和现场测量的工程量。
3. 准确计量原则：计量工作要做到不超计、漏计、不重计。
4. 三方联测会签原则：对于数量比较大的现场确认，应由业主、监理和承包单位三方联测确定，共同确定。

（三）中间计量的方法

1. 直接使用合同文件规定的数量；
2. 根据合同工程量清单说明，直接使用合同工程施工设计图纸中标明的工程数量；
3. 根据合同工程量清单说明，直接现场测定数量；
4. 使用业主和项目监理部以书面形式确定的数量；
5. 合同文件规定的其它方法。

（四）中间计量的程序

1. 计量支付许可证：在承包单位未得到项目监理部颁发的计量支付许可证之前，监理工程师不办理承包单位的任何计量支付申请，承包单位得到监理工程师颁发的计量支付许可证的前提是：计量支付体系建立完毕，并经监理工程师批准；工程细目清单编制和标价划分完成，并经项目监理部批准；工程量清单分解完成，分项工程完工结算清单编制完毕，并经项目监理部批准；承包单位的测量复核结果经项目监理部批准；承包单位已提交总体工程量支付申请。

2. 计量：承包单位应以周为单位对符合合同文件要求的所完工程项目进行计量，填报周中间计量单；专业监理工程师对其进行审查，项目监理部合约工程师对其进行审定。

3. 汇总：承包单位须以月为单位对监理工程师签认的周中间计量单进行汇总。专业监理工程师对其进行审查，项目监理部合约工程师对其进行审核，业主对其进行审定。

4. 分项完工计量：承包单位应当月对质量评定达到规定等级的所完分项工程进行完工计

量，同时附详细的证明资料，专业监理工程师以分项工程支付清单为基础，以质量达标、数量准确、资料齐全为原则对其进行审核；项目监理部合约工程师及总监理工程师对其进行审核。业主对其进行审定。

5. 扣、缓计量：被监理工程师缓计的项目和数量，承包单位在重新办理计量时，需填报返还计量单位。被监理工程师核减、扣支的项目和数量不再办理计量除非承包单位有足够证据证明被核计、扣计项目属于监理工程师和业主的错误所造成。

四、工程签证的管理

现场签证是在施工现场由业主代表、监理工程师、施工单位负责人共同签署的，用以正式施工活动中某些特殊情况的一种书面手续。它不包含在施工合同和图纸中，也不像设计变更文件有一定的程序和正式手续。它的特点是临时发生，具体内容不同，没有规律性，是施工阶段投资控制的重点，也是影响工程造价的关键因素之一。

（一）现场签证的主要内容

1. 现场经济签证包括：

（1）零星用工：施工现场发生的与主体工程施工无关的用工，如定额费用以外的搬运拆除用工等。

（2）零星工程。

（3）临时设施增补项目：临时设施增补项目首先应当在施工组织设计中写明，并按现场实际发生情况签证，才能作为工程结算的依据。

（4）隐蔽工程签证：由于工程建设自身的特征，很多工序会被下一道工序覆盖，因此必须办理隐蔽工程签证。

（5）窝工、非施工单位原因停工造成的人员、机械经济损失、如停水、电，业主供应材料不足或不及时，设计图纸修改等。

（6）议价材料的价格认价单。结算资料汇编规定允许取议价差价的材料，需要在施工前确的材料价格。

（7）其它需要签证的费用。

2. 工期签证包括

（1）停水、停电签证。

（2）非施工单位原因停工造成的工期拖延

（二）工程签证存在的问题

现场签证的处理是工程结算中最容易引起争议的部分。产生这些问题的原因，一方面是由于建筑市场不规范，另一方面也是参加建设的各方（包括业主、监理、施工单位等）不够重视。



总的来说问题主要集中在以下几个方面：

1. 应当签证的未签证

有一些签证，如零星工程、零星用工等，发生的时候就应当及时办理，做到“随做随签”。有很多工程，施工中经常改动一些部位，即无设计变更，也无现场签证，到结算时往往发生补签困难，引起纠纷。还有一些施工单位不清楚哪些费用需要签证，根本就缺少签证的意识。

2. 不规范的签证

现场签证一般情况下需要业主、监理、施工单位设计四方共同签字才能生效。缺少任何一方都属于不规范的签证，不能作为结算和索赔的依据。签证没有达到量化要求，签证范围、内容、部位不明确。

3. 违反规定的签证

个别施工单位采取欺骗手段，获得一些违反规定的签证。签证内容与实际不相符。这类签证也是不能被认可的。

（三）如何把好现场签证关

造价控制是监理四大控制的一部分。作为一名造价控制工程师，要控制工程造价，把好现场签证关，应做好以下几方面的工作。

1. 熟悉合同

把熟悉合同作为造价控制工作的第一步，应特别注意有关造价控制的条款，因为在很多合同中，业主会根据自身的条件和要求约定一些特别的条款，例如在一个项目中，合同就要求现场签证必须有总监签字才能生效，无总监签字的现场签证是不能作为结算审核和索赔的依据。

2. 及时处理

一方面由于工程建设自身的特点，很多工序会被下一道工序覆盖，如基础土方工程，还有一些会在施工过程中被拆除，如：临时设施。另一方面参加建设的各方人员都有可能变动。因此，现场签证应当作到一次一签，及时处理，及时审核并填写“变更（签证）费用审定表”，计算费用，上报业主。

3. 与业主多沟通

在工作中要注意和业主沟通，当好业主的参谋，利用我们的专业知识，严格审核现场签证，就能避免违反规定的签证出现。

4. 应当有造价控制工程师的签字

造价监理工程师理由具有工程造价方面的专业知识，熟悉定额和有关文件、法规、可从专业的角度分析、审核签证是否合理、正确，是否实事求是。

5. 要严格四方签证制度。所有的现场签证必须经施工单位项目经理、总监理工程师、设计

单位代表、业主代表四方共同签字方为有效。工程造价管理专业人员常驻施工现场,随时掌握、控制工程造价的变化情况,进行跟踪费用控制。

6. 签证必须达到量化要求,工程签证单上的每一个字、每一个字母都必须清晰。

7. 签证内容必须与实际相符。要加强现场工程管理人员经济点及思想素质教育,要求他们不仅要懂得设计、施工技术、还要具备工程经济方面的知识,培养他们实事求是的作风,在抓好工程质量、工期、安全监督的同时,充分重视节约工程投资的重要性。

8. 签证的范围应正确。现场工程管理人员必须认真阅读招标文件及投标文件,明确招投标范围,切勿盲目签证。

质量控制目标:按招标文件要求。

质量控制程序、方法和措施:

一、事前质量控制的措施和方法

(一) 审查承包单位的资质

对于总包单位的技术资质,已在招标阶段进行了审查,但总包单位进场时监理单位将根据其投标承诺,核查其项目经理和主要人员是否与投标书上所报一致,其施工队伍是否为该单位所属。对总包单位通过招标选择的分包施工单位,需经监理单位和业主审查认可后,方能进场施工。监理单位要审查其是否具有相应的资质,完成类似工程的业绩,并确保其质量技术能力及管理符合工程的实际要求。

(二) 熟悉设计文件、技术规程及有关技术资料

监理工程师必须做到:

1. 熟悉设计文件,了解设计意图;

2. 及时、认真地审核施工图;

3. 与设计人员加强沟通,对自己尚没吃透的设计思路要求不能贸然处之,应尽量减少因边设计边施工造成损失的可能性;

4. 做到在阶段出图前早有预见,提出多种方案,缩短事前控制时间。熟悉规程、标准、规范以及标准设计和合同文件,与质监及检测部门取得联系,争取支持和帮助。

(三) 认真审查施工单位提交的施工组织设计

监理单位和专业监理人员要对施工单位提交的施工组织设计进行认真的审查,重点是技术措施是否可靠,各专业工种的交叉搭接是否合理、资源供应是否满足、可靠,在本工程现有的环境下是否具有可操作性等,要避免不必要的赶工及措施费的发生,安全管理措施是否对安全施工能起到保障作用。本工程应重点审核的施工组织设计有:

1. 结构工程;

- 2.装饰装修工程;
- 3.空调通风工程;
- 4.消防、给排水;
- 5.强电、弱电等。

对专业性较强的分项工程,应要求施工单位编制专项的施工方案,并在监理工程师审批后实施。

(四) 测量控制

参加业主单位与施工单位的测量控制点交接工作,并立即敦促施工单位进行复验,在复验后做好保护。检查复核施工现场的测量标准、建筑物定位放线以及高程水准点。特别是对两个施工单位在前后工序交换过程中,要加强检查轴线、标高的交接和衔接,并具备清楚、完善的手续。对重要部位,监理工程师要进行独立的测量,以检验施工单位的测量成果的准确性。

(五) 督促、协助承包单位完善质量保证体系和现场质量管理体系。

包括完善计量和质量检测技术和手段、现场质量检验制度,统计报表制度和质量事故报告及处理制度等。在工程施工中,监理工程师要定期或不定期对施工单位的质量保证体系运行情况进行检查,如发现有管理不到位的地方,及时要求施工单位改进。

(六) 旁站

制定旁站监理方案,在需要实施旁站的关键部位、关键工序实行旁站监理。制定旁站监理制度、旁站监理人员职责、旁站监理部位以及旁站监理内容,做好监理旁站记录。

(七) 开工报告

把好开工关:监理单位在工程开工前,要对施工单位的现场各项施工准备进行检查。重点检查施工单位在人员、设备、机械、材料、施工方案、管理体系、管理制度等方面的准备工作完成情况,对工程质量有重大影响的施工机械、设备,施工单位应提供技术性能报告,不符合质量要求的不能使用。已对工程进行了设计交底和图纸会审,开工后即将使用的材料已进行了检验等。现场各项施工准备充分和完善或满足一定要求后,总监理工程师发布开工令。

二、原材料质量控制措施和方法

监理工程师对于材料、构配件设备的质量控制进行全过程、全面的控制,即采购、加工制造、运输、装卸、进场、存放、使用等方面进行系统的监督和控制。

(一) 采购质量的控制

凡由承包单位负责采购的原材料、半成品或构配件、设备等,在采购订货应向监理工程师申报;对于重要的材料,还应提交样品,供试验或鉴定,经监理工程师审查认可发出书面审查认可证明后,方可进行订货采购。对于永久性设备、器材或构配件,应按经过审批认可的设计

文件和图纸组织采购订货，即设备、器材、构配件等的质量应满足有关标准和设计的要求，交货前应满足施工及安装进度安排的需要。对于大型的或重要的设备以及大宗的器材或材料的采购应当实行招标采购的方式。对于设备、器材和构配件的采购、订货，监理工程师制定质量保证计划，提出对厂方应达到的质量保证要求。质量保证计划的内容主要包括：采购的基本原则及所依据的技术规范和标准；设备或器材所用材料性能所依据的标准或规范；应进行的质量检验项目及要达到的标准；技术协议，包括一般技术规定、技术参数、特性及保证值，以及有关设计说明、检验、试验和验收等；对设备制造过程中所使用的器材的标记、识别和追踪的要求；质量信息传递的途径、方法和要求；对于合格证或产品说明书等质量保证文件的要求，以及是否需要权威性的质量认证等。供货方应提供质量保证文件，用以表明其提供的货物能够完全达到需方在质量保证计划中提出的要求，且作为竣工文件的一部分。

质量保证文件的内容主要包括：供货总说明、生产许可证、产品合格证及技术说明书；质量检验证明；检测与试验者的资质证明；关键工艺操作人员资格证明及操作记录；不合格品或质量问题的说明及证明；有关文件及技术资料；必要时，还应附有权权威性认证资料。

（二）材料、设备进场的质量控制

1.凡运到施工现场的原材料、半成品或构配件，应有产品出厂合格及技术说明书，并由施工承包单位按规定要求进行检验，向监理工程师提出检验或试验报告，经监理工程师审查并确认其质量合格后，方准进场。凡是没有产品出厂合格证明及检验不合格者，不得进场，如果监理工程师认为供货方所提交的有关产品合格证明的文件以及施工承包单位提交的检验和试验报告，仍不足以说明到场产品的质量符合要求时，监理工程师可以再行组织复检或抽样试验，确认其质量后方允许进场。

2.工地交货的机械、设备或器材到场，应有产品出厂合格证及技术说明书，设备到场后，订货方在规定的索赔期内开箱检验，并按供方提供的技术说明书和质量保证文件进行检查验收，检验人员对其质量检查确认后，予以签署验收单，若发现供方质量保证文件与实物不相符时，或对文件资料的正确性有怀疑时，或者是设计及验收规程规定必须复检合格后才可使用，还应由有关部门进行复检。对于工地交货的大型设备，由厂方运至工地后进行组装、调整和试验，经过自检合格后，再由订货方复检，复检合格后方予以验收。

3.进口的材料、设备的检查、验收，应会同国家商检部门进行。如在检验中发现质量问题或数量不符合规定要求时，应取得供货方及商检人员签署的商务记录，在规定的索赔期内进行索赔。

（三）材料、设备存放条件的控制

质量合格的材料、设备等进场后，到期使用或施工、安装时通常都要经过一定的时间间隔，

监理工程师对施工单位对材料、半成品、构配件及永久性设备、器材的存放、保管条件及时间应实行监控。对于按要求存放的材料、设备，存入后每隔一定时间监理工程师可检查一次，随时掌握它们的存放质量情况。

（四）地材及现场制品的质量控制

对于某些当地天然材料及现场配置的制品，一般要求施工单位事先进行试配，达到要求的标准方准施工。

1.材料的化学性质。

2.充分考虑到施工现场加工条件与设计、试验条件不同而可能导致的材料和半成品质量差异。

（五）新材料、新型设备的质量控制

对于新材料、新型设备或装置的应用，应事先提交可靠的技术鉴定及有关试验和实际应用的报告、经监理工程师审查确认和批准后，方可在工程中应用。

三、事中质量控制的措施和方法

（一）工序质量的控制

工序控制就是对工序活动条件的质量控制和对工序活动效果的质量控制。为此，监理单位将事前制定工序质量控制流程图。当施工单位每道工序完成后，应根据规范要求进行自检，合格后填报“工程报验单”。监理工程师在收到“工程报验单”后，立即对待检验的工序进行现场检查，并根据规范要求，对保证资料进行核查。监理单位检验合格并经监理工程师签署认可后方可进行下道工序施工。反之，责令施工单位返工。

（二）设置工序质量控制点

工程施工中监理工程师对影响工程质量的需要控制的重点部位关键部位，或薄弱环节将设置质量控制点，针对可能造成质量隐患的原因，采取措施加以预控。

（三）隐蔽工程的质量检查验收

需被其它工序施工所隐蔽的分项/分部工程，在施工过程中监理人员将对其工序质量进行检查；施工完成后对需要隐蔽的部分的检查，如混凝土浇筑前对钢筋、模板的检查；装饰施工前对主体结构的检查等。必须先由施工单位进行自检，检验合格后，填报《工程报验单》，并随同“隐蔽工程检查记录”报送监理单位，监理工程师们对质保资料和现场施工质量进行核查，合格后签署认可并同意隐蔽。反之，责令施工单位返工。

（四）对施工现场进行巡视、平行检验和旁站跟踪检查

在施工过程中，监理工程师将随时、有目的地进行巡视和旁站检查，以及时发现、解决和纠正施工中出现的质量问题。对重要的工程部位或工序，监理工程师将亲自试验或取样送检，

如测定混凝土的坍落度、配合比；做混凝土（砂浆）试块；对钢筋焊接接头取样等。对所发现的问题应先口头通知施工单位纠正，然后监理工程师签发《监理通知》，责令施工单位整改，整改结果书面回复监理工程师，经监理再次复查合格后始得继续施工。

（五）分部工程验收

施工单位在某一分部的全部分项工程完成后，应根据监理工程师签认的分项工程质量评定结果进行分部工程的质量等级评定。并检查施工单位提交的全部分项工程的质保资料是否齐全、真实；分部工程是否按设计内容和要求全部完成；全部分项工程是否经过监理工程师认可评定。如果全部满足要求，监理单位将组织业主、设计、质检单位共同对分部工程进行验收并签署验收意见。

（六）按合同行使质量监督权

为了保证工程质量，出现下列情况之一者，总监理工程师有权指令施工单位立即停工整改：

1. 施工过程中出现质量异常情况，经提出后施工单位仍未采取改进措施者；或者采取的改进措施不力，还未使质量状况有好转趋势者；
2. 未经检验就进行下道工序或隐蔽作业、未经现场监理人员检验自行封闭，掩盖者；
3. 对已发生的质量事故未进行处理未按照有效的改进措施的处理就继续作业者；
4. 擅自变更设计、图纸进行施工者；
5. 使用未经过认可和批准的材料或擅自替换、变更工程材料者；
6. 擅自将工程转包或擅自让未经同意的分包单位进场作业者；
7. 没有可靠的质量保证措施贸然施工，已出现质量下降征兆者；
8. 其它总监理工程师认为必须停工整顿者。

监理部要求施工单位暂停施工必须填写“工程部分暂停令”，并要求施工单位按照质量事故处理程序对质量问题进行处理，经现场监理工程师审（检）查认可后，施工单位填写“复工申请”，总监理工程师签认“复工令”。

（七）利用数理统计方法对质量进行控制

根据施工过程中监理工程师收集的一系列质量数据（如混凝土强度），对此进行整理，统计分析，找出质量波动的规律。进而判断质量状况，找出质量问题并分析影响质量原因，最终制定改进质量的对策和措施。我们将采用管理图法和直方图法，定期统计分析来加强工程质量的控制。

（八）行使质量否决权

监理单位对施工单位工程进度款的支付申请，所申请支付项目的质量签证单必须随支付申请一同上报，只有那些已经监理工程师签署质量认证意见且达到合格或达到合格规定的质量等



级的项目，总监理工程师才能按合同明确的支付要求签署支付意见。

四、事后质量控制的措施和方法

（一）对单位工程进行预验

当施工单位提出对单位工程进行预验时，监理工程师应检查：

1.工程是否达到交验条件，各专业监理工程师应按照设计图纸、规范、标准和施工承包合同所明确的要求对各专业工程的质量情况和使用功能进行全面检查。对发现影响竣工验收的问题（质量、未完项目等）签发《监理通知》，要求承包单位进行整改。

2.功能试验是否完成。对水、电空调通风和智能化系统管需要进行功能试验的项目，监理工程师应督促施工单位及时进行试验（调试），监理工程师应认真审阅试验（调试）报告，并对重要项目与施工单位共同试验（调试），必要时应请业主与设计单位、设备、仪表供货厂家代表共同参加。

当上述检查完成符合要求后，监理单位与施工单位专业人员共同对工程进行初验，初验通过后，由施工单位提出验收申请报有关各方并要求施工单位提交全部竣工资料和竣工图。

（二）审查竣工资料和竣工图纸

对施工单位提交的竣工资料，监理工程师要逐一认真审查和验证，重点是资料齐全、清楚、有效、手续完善，分项、分部工程划分合理。对竣工图的审查重点是施工过程中所发生的设计变更是否已包括到竣工图中，竣工图是否完整等。

（三）竣工验收及质量评估

监理工程师在审查、核验施工单位所提交的竣工资料和竣工图并认可后，同时整理监理资料。根据两套资料对工程质量进行分析、评估，拿出最终监理单位对该工程的质量评估意见，并向业主提交《工程质量评估报告》，供质量监督部门进行竣工验收时检查。监理工程师将及时、认真地参与业主组织的验收工作，全面、公正、准确地提供验收依据和发表验收意见。

（四）质量的整改完善

对验收中提出的需要整改或完善的质量问题，监理将在规定的时间内督促施工单位进行整改或完善。对设计单位提出的需要进行局部修改的应按要求进行修改。上述工作完成后，由质监、业主、监理和施工单位共同在验收记录上签字，并认定质量等级。

（五）质量事故的处理

对施工中发生的质量事故，监理工程师要首先督促施工单位停止继续施工，责令施工单位分析原因，根据事故的不同情况、不同性质和不同程度提出处理意见。并写出书面报告，按有关规定上报处理。

对可以通过返修弥补的质量缺陷，监理工程师处理办法审核认可后，批复施工单位处理，处理结果重新验收。对需要返工处理或加固补强的质量问题，施工单位提出的处理意见应经过业主和设计单位研究，由设计单位提出处理方案、批复施工单位处理，处理结果应重新验收。

进度控制目标：按招标文件要求。

进度控制程序、方法和措施：

一、工程进度控制的目标

进度控制是目标控制，进度控制是指在限定的工期内，以事先拟定的合理且经济的工程进度计划为依据，对整个建设过程进行监督、检查、指导和纠正的行为过程。工期是由从开始到竣工的一系列施工活动所需的时间构成的。

二、工程进度控制的原则

为确保实现工期目标，我方若中标后将采取以下原则对工程进度实施控制：

（一）合同原则

工程进度控制的依据是建设工程施工合同所约定的工期目标。

（二）质量、安全原则

在确保工程质量和安全的前提下，控制进度。

（三）业主经济利益最优化原则

工程进度控制必须符合业主经济利益最优化要求。

（四）目标、责任分解原则

工程进度控制必须制定详细的进度控制目标或对总进度计划目标进行必要的分解，确保进度控制责任落实到各参建单位、各职能部门。

（五）动态控制原则

采用动态的控制方法，通过随时检查工程进度情况，及时掌握工程进度信息，并进行统计分析，对工程进度进行动态控制。

（六）主动控制原则

通过监督施工单位按时提供进度计划，并严格审批，体现监理单位对工程进度的预先控制和主动控制。

（七）反索赔原则

监理要通过对合同的理解和对工程进度的认识，尽量避免工程延期或使工程延期可能造成的损失降低到最小。

（八）进度控制应实行全过程控制原则

工程项目进度计划的实施中，控制循环过程包括：



1.执行计划的事前进度控制，体现对计划、规划和执行进行预测的作用；

2.执行计划的过程进度控制，体现对进度计划执行的控制作用，以及在执行中及时采取措施纠正偏差的能力；

3.执行计划的事后进度控制，体现对进度控制每一循环过程总结整理的作用和调整计划的能力。

第一节 工程进度控制的内容、途径、流程

一、工程进度控制的内容

（一）事前控制

1.分析进度滞后的风险所在，尽早提出相应的预防措施。

根据我们的监理经验，造成进度滞后的风险主要有以下几个方面：设计单位出图速度慢；设计变更不能及时确认；装修方案和装修材料久议不决；设备定货到货晚；分包商与总包方的配合不力导致扯皮现象发生；承包单位人力不足；进场材料不合格造成退货；施工质量不合格造成返工等。

我监理部将上述因素分类后，有针对性地向业主、承包单位、分包单位、设备供应单位等提出“预警”信息和建议，使各方意识到造成进度滞后的潜在风险，采取相应的防范性对策。

2.认真审核承包单位提交的工程施工总进度计划。

3.分析所报送的进度计划的合理性和可行性，提出审核意见，由总监批准执行。监理工程师应结合本项目的工程条件，即：规模，质量目标，工艺的繁简程度，现场条件，施工设备配置情况，管理体系和作业层的素质水平，全面分析其承包商编制的施工进度计划的合理性和可行性。

重点审查：

（1）进度计划安排是否符合工程项目建设总工期的要求，是否符合施工承包合同中开竣工日期的规定。

（2）（月）、周（旬）进度计划是否与总进度计划中的总目标的要求相一致。

（3）施工顺序的安排是否符合合理工序的要求。

（4）劳动力、材料、构配件、工器具、设备的供应计划和配置能否满足进度计划的实现和保证均衡连续生产，需求高峰期能否有足够资源实现供应计划。

（5）施工进度安排与设计图纸供应相一致。

（6）业主提供的条件（如场地、市政等）及由其供应或加工订货的原材料和设备，特别是进口设备的到货期与进度计划能否相衔接。

（7）总（分）包单位分别编制的分部（段）分项工程进度计划之间是否协调，专业分工



和计划衔接是否能满足合理工序搭接的要求。

(8) 进度计划是否会造成业主违约而导致索赔的可能性存在。

(9) 监理工程师审查中如发现施工进度计划存在问题,应及时向总承包商提出书面修改意见或发监理通知令其修改,其中的重大问题应及时向业主汇报。

(10) 编制和实施施工进度计划是承包商的责任,监理工程师对施工进度计划的审查和批准,并不解除总承包商对施工进度计划应负的任何责任和义务。

(二) 事中控制

1.认真审核承包单位编制的周、月(季)进度计划。

2.每周监理例会检查进度情况,将实际进度与计划进度进行比较,及时发现问题。对滞后的工作,分析原因,找出对策,并调整可以超前的工序进行弥补,尽量保证总工期不受影响。

3.积极协调各有关方面的工作,减少工程中的内耗,提高工作效率。

4.监理工程师积极配合承包单位的工作,及时到工地检查和签认,无特殊原因,不能因个人工作的延误影响施工的正常进行。

(三) 事后控制

1.根据工程进展的实际情况,适时调整局部的进度计划,使其更加合理和有可操作性。

2.当发现实际进度滞后于计划进度时,立即签发监理工程师通知单指令承包单位采取调整措施。对承包单位因人为原因造成的进度滞后,应督促其采取措施纠偏,若此延误无法消除,则其后的周及月进度计划均需相应做出调整。

3.对由于资金、材料设备、人员组织不到位导致的工期滞后,在监理例会上进行协调,并由责任单位采取措施解决。

4.如承包单位发生非自身原因的延误,监理工程师应对进度计划进行优化调整,如确属无法消除的延误,总监应在与业主协商后,审核批准工程延期,并相应调整其他事项的时间与安排,避免引起工程使用单位的索赔。

(四) 物资设备采购的计划管理

1.监理按照工程进度,协助业主制定详尽的物资设备采购计划。在工程进行过程中,提醒业主及时安排各项物资设备的采购。

2.物资设备采购的周期应充分考虑加工周期及可能发生的运输延误,避免因物资迟到现场而导致施工进度拖延。

3.在考察过程中,对当地市场有特殊要求的行业及产品,监理对厂家提供的材料要仔细审核,避免物资进场后,因质量保证资料不齐而无法验收安装,导致工期延误及相应的索赔。

4.必要时,监理单位征得业主同意,对生产加工的进度进行跟踪检查,督促其内部保证体



系有效发挥作用，确保物资按质、按量、按时到达施工现场，以保证工期目标的顺利实现。

二、工程进度控制的途径

（一）突出关键线路

坚持抓关键线路作为最基本的工作方法，作为组织管理的基本点，并以此作为牵制各项工作的重心。本工程分解为土方及地基加固、钢筋混凝土结构、设备安装工程及装修工程等。

（二）加强配置生产要素管理

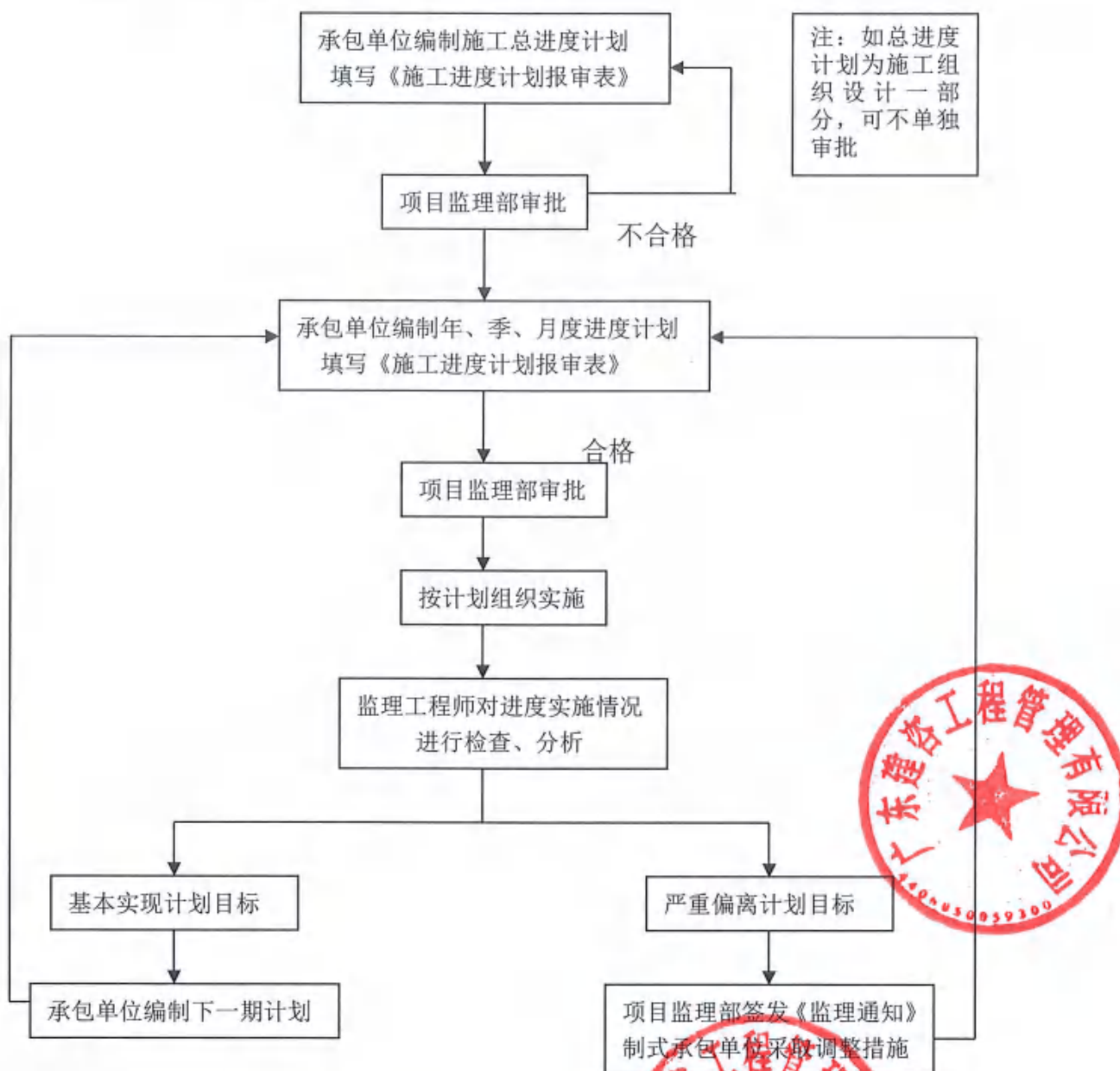
配置生产要素包括：劳动力、资金、材料、设备等，并对其进行存量、流量、流向分部的调查、汇总、分析、预测和控制。合理地配置生产要素是提高施工效率、增加管理效能的有效途径，也是网络节点动态控制的核心和关键。在动态控制中，必须高度重视整个工程建设系统内、外部条件的变化，及时跟踪现场主、客观条件的发展变化，坚持每天用大量时间来熟悉、研究人、材、机械、工程的进展状况，不断分析预测各工序资源需要量与资源总量以及实际机械、工程的进展状况，不断分析预测各工序资源需要量与资源总量以及实际投入量之间的矛盾，规范投入方向，采取调整措施，确保工期目标的实现。

（三）严格工序控制

掌握现场施工实际情况，记录各工序的开始日期、工作进程和结束日期，其作用是为计划实施的检查、分析、调整、总结提供原始资料。因此，严格工序控制有三个基本要求：一是要跟踪记录；二是要如实记录；三是要借助图表形成记录文件。



三、工程施工进度控制流程



第二节 工程进度控制的任务、程序和措施

一、进度控制的主要任务

施工阶段进度控制的主要任务是：

- (一) 编制施工总进度计划并控制其执行，按期完成整个施工项目的施工任务；
- (二) 编制单位工程施工进度计划并控制其执行，按期完成单位工程的施工任务；
- (三) 编制分部分项工程施工进度计划，并控制其执行，按期完成分部分项工程的施工任务；
- (四) 编制季度、月（旬）进度计划，并控制其执行，完成规定的目标等。

二、进度控制的程序

项目监理机构应按下列程序进行工程进度控制：

（一）总监理工程师审批承包单位报送的施工总进度计划；

（二）总监理工程师审批承包单位编制的年、季、月度施工进度计划；

（三）专业监理工程师对进度计划实施情况检查、分析；

（四）当实际进度符合计划进度时，应要求承包单位编制下一期进度计划；当实际进度滞后于计划进度时，专业监理工程师应书面通知承包单位采取纠偏措施并监督实施。

三、进度控制的措施

建设工程进度控制的措施包括组织措施、技术措施、经济措施、合同措施和信息管理措施等。

（一）进度控制的组织措施

1.落实项目监理机构中进度控制部门的人员，具体控制任务和管理职责分工；

2.进行项目分解，如按项目结构分、按项目进展阶段分、按合同结构分，并建立编码体系；

3.确定进度协调工作制度，包括协调会议举行的时间，协调会议的参加人员等；

4.对影响进度目标实现的干扰和风险因素进行分析。风险分析要有依据，主要是根据许多统计资料的积累，对各种因素影响进度的概率及进度拖延的损失值进行计算和预测，并应考虑有关项目审批部门对进度的影响等。

（二）进度控制的技术措施

1.审查承包商提交的进度计划，使承包商能在合理的状态下施工。

2.编制进度控制工作细则，指导监理人员实施进度控制。

3.采用网络计划技术及其他科学适用的计划方法，并结合计算机的应用，对建设工程进度实施动态控制。

（三）进度控制的经济措施

1.及时办理工程预付款及工程进度款支付手续

2.对应急赶工给予优厚的赶工费用。

3.对工期提前给予奖励。

4.对工程延误收取误期损失赔偿金。

（四）进度控制的合同措施

1.加强合同管理，协调合同工期与进度计划之间的关系，保证合同中进度目标的实现。

2.严格控制合同变更，对各方提出的工程变更和设计变更，监理工程师应严格审查后再补入合同文件之中。

3.加强风险管理，在合同中应充分考虑风险因素及其对进度的影响，以及相应的处理方法。



4.加强索赔管理，公正地处理索赔。

（五）信息管理措施

主要是通过计划进度与实际进度的动态比较，定期地向建设单位提供比较报告等。

第三节 工程进度控制措施的落实方式

一、进度控制的主要方法

进度控制的主要方法包括进度控制的行政方法、经济方法和管理技术方法。

（一）进度控制的行政方法

用行政方法控制进度，是指上级单位及上级领导，本单位的领导，利用其行政地位和权力，通过发布进度指令，进行指导、协调、考核。利用激励手段（奖罚、表扬、批评），监督、督促等方式进行进度控制。

使用行政方法进行进度控制，优点是直接、迅速、有效，但要提倡科学性、防止主观、武断、片面的瞎指挥。

行政方法控制进度的重点应当是进度控制目标的决策和指导，在实施中应由实施者自己进行控制，尽量减少行政干预。

（二）进度控制的经济方法

进度控制的经济方法，是指有关部门和单位用经济类手段，对进度控制进行影响和制约，主要有以下几种：

在承包合同中写进有关工期和进度的条款；建设单位通过招标的进度优惠条件鼓励承包单位加快进度；建设单位通过工期提前奖励和延期罚款实施进度控制，通过物资的供应进行控制等。

（三）进度控制的管理技术方法

进度控制的管理技术方法主要是规划、控制和协调。规划是指确定工程项目的总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划；控制是指在项目实施的全过程中，进行实际进度与计划进度的比较，出现偏差就及时采取措施进行调整；协调是指协调参加单位之间的进度关系。

二、进度控制的方式

监理进度控制的措施主要有组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等。具体到实践中，四种措施总结出如下几种方式：口头通知方式；书面通知方式；现场专题会议方式；上层高级会议方式；变更组织机构方式；经济支付方式等多种。如果能够对上述方法进行灵活和有效的运用，对监理的现场进度控制将会起到十分有效的作用。可以改变施工现场进度控制不利的局面，更为有效地实现进度控制的预期目标，充分体现监理对进度控制的力度，监理的服务质量

也能够较好地达到业主的满意。

进度控制很大程度上是基于对承包商的前期工作、期间工作以及期后工作信息的收集和分析。作为监理工程师应该具备对承包商现场状态的洞察能力，进度控制的内容也无非是对承包商的资源投入状态、资源过程利用状态以及资源使用后与目标值的比较状态三个方面内容的控制，对这三方面的控制就是监理对进度要素的控制。监理进度控制的方法即对这些要素具体的综合运用。

（一）口头通知方式

监理的现场巡视相对应，口头通知运用于现场监理巡视将是很好的方法。特别适用于现场的一般提示和预见性控制。这应属于监理对于进度控制的风险性分析内容，作为监理工程师，除按规范要求进行分析制定防范性对策外，从监理本身工作的内容来讲尚应对进度风险所涉及到的关于承包商的内容以口头形式告知承包商。而从实际的工作中来看，这种口头方式对承包商进度控制的作用不可低估，一方面承包商认为是对其工作的一种帮助和支持，从而可得到承包商的认可。我们的监理还必须落在监帮结合的平台，监而不帮，从大的方面也不利于实现监理的最终进度目标。因此对于进度的控制，我们应该从两个方面来做，一方面我们要“监”，用监理的尺子去靠去量；另一方面我们也要发挥监理的高素质高水平，用监理工程师的多年经验和专长，对承包商可能发生的制约进度的因素预先予以控制，从工程监理的实践上来看，效果是良好的。此种方式的使用方法，可以是现场对承包商管理层的交流与洽谈、对专业工程师不当错误行为的指正和批评、并要求其对错误工作进行改正和指出对错误工作的认识以及今后如何防止类似错误的承诺。从日常的监理工作来看，口头的通知将适用于监理工程师对现场进度控制的日常性的预控工作。

（二）书面通知方式

按照监理规范的规定，当发现实际进度滞后于计划进度时应签发监理工程师通知单指令承包商采取调整措施。监理通知是进度控制的书面文件。发出时应有一个时限范围：第一次发现现场进度失控或较长时间没有失控而近期又有失控时应及时采用书面通知比较合适。也即进度的偏离是由于一时的不正常引起的，是由于暂时的不规律导致的，而非由于规律性的长期的因素造成。后一种因素将是采用更进一步方法的条件。比如：现场近期人员减少造成了进度的滞后，可以书面形式通知承包商这一问题已造成的后果（如进度延误一周）和这一问题得不到处理还会造成的后果（如不采取措施将会使本月计划全部落空）。作为监理采用书面的通知，一方面是提高了监理指令的严肃性，监理的书面通知将会作为不可忽视的对承包商的一种正规指令性文件，是对承包商建设行为的一种评价和要求。承包商有义务接受并实施。另一方面，书面的通知还会成为监理作为公正的一方对承包商进行延期确认、索赔确认的可追索资料。在书面文

件中应该对承包商的现状进行评价,指出其与进度计划的不相符内容。这样承包商一旦接收下来,便是一种压力。当然作为这样功能的监理文件应该是有正规的发文记录,并以监理通知送达签收时起生效。

(三) 现场专题会议方式

当监理的书面通知方式效果不佳时,监理通知却没有收到应有的效果,没有引起承包商的高度重视时,这时监理组织一个进度控制的专题会议进行专门的解决是最为适当的措施之一。首先,在会议之前监理应当收集相关的进度控制资料,比如,承包商的人员投入情况、机械投入情况、材料进场和验收情况、现场操作方法和施工措施环境情况。这些都将是监理组织进度专题会议的基础资料之一。通过这些事实,监理才能对承包商的施工进度有一个真切的结论,除了指出了承包商进度落后这一结论和要求承包商进行改正的监理意思之外,监理还能建设性地对如何改正提出自己的看法,对承包商将要采取的措施得力与否进行科学的评价。不准备全面的一手资料,承包商是不会轻易地认可监理的看法的,也就不会达到以理服人的效果。监理也不会对承包商采取的措施是否会达到预期的效果有一个正确的认识。现场专题会议一般是由现场的项目经理、付经理、业主代表和业主的相关管理人员、监理工程师参加。由项目总监理工程师主持。会议要有记录,会后要编制会议纪要。

(三) 经济支付方式

进度控制体现在多方面,其中合同措施也是一个比较关键的措施。监理应该认真分析合同内容,特别是在支付手段上,对进度达不到计划规定要求比率的,有不少的合同规定将减付工程款,以给承包商一定的压力来促进进度达到计划要求。监理在控制过程中,可以对承包商进行多方面多层次的交流。经济支付也将是不可缺少的方式之一。在进度控制过程中,从对进度有利的前提出发,监理也可以促使甲乙双方对合同的约定进行合理的变更,但在没有达成一致之前监理仍将执行原来的合同,并将原合同的内容一直执行到底。

(四) 进度控制方式必须对症下药、有的放矢,针对项目不同的情况采取不同的方法对项目进度实施控制。但是无论采用哪一种方法,进度的控制也不会是独立的控制,对进度的控制仍会涉及到其它多个方面的内容,作为监理综合运用这些因素得到最好的控制效果,全面实现最终的监理目标,才是最好的控制方法。

第四节 工程进度控制的手段

我公司进度控制采用计算机辅助控制管理,根据目标进度计划对实际进度实施动态监控,科学管理。及时有效地将实际工程进度引发的资源与人工分配、工程延期、合同争议、投资流失问题反映到业主及有关各方。

为此,我们借鉴国外先进的工程项目管理模式与手段,运用以统筹管理、系统工程、工程

风险分析、项目盈余评估等科学理论为基础的 PROJECT 和 P3 计算机软件。利用这些计算机软件的优势对工程承包单位的进度计划进行科学细致的审核并根据审核分析的结果提出进度控制目标，从而建立起有效的进度控制体系便于对实际进度进行监控，对施工过程中出现的问题及时做出相应的处理，对业主供货、供图及其他承包单位施工等进行协调，并根据承包单位的进度计划作出业主的资金筹集计划，同时预防可能的承包单位工期索赔并对承包单位提出的工期索赔进行分析评估。

我们将根据工程项目的具体问题，如总包单位整体工程进度安排、工程项目所在地的地质及气象条件、各类合同条款等等，制定详细的工程进度控制目标和方法，工程进度控制方法如下：

- （一）审核工程建设中总进度计划，参与或协助目标分解进度计划的编制。
- （二）根据工程实际情况对每个（年进度、月进度）工程进度计划进行优化。
- （三）随着工程进展对工程建设进度的动态控制，及时向各方反映进度信息。
- （四）在工程进度跟踪过程中，预测进度控制风险并采取有效防范措施。

我公司利用计算机技术按承包单位报送的施工进度计划，将施工任务按层次结构组织起来，依赖有工序搭接关系的网络图找出关键路径，按照项目进展客观规律设置跟踪措施点，进行动态跟踪，即通过关键线路与实际进度情况的分析、比较，找出偏差，并对工程进度进行预测。监理工程师可以在分析原因的基础上采取有效措施，进而督促承包单位组织有效的人力、物力，确保关键线路的正常运行，达到对工程施工进度有效的控制，减少盲目性，提高效率，保证目标实现。



第五节 影响工程进度因素的控制对策

按工程承包合同签订的总工期和里程碑工期为进度控制目标，督促检查承包单位按批准的进度计划施工，确保工程按期竣工。

对影响施工进度因素应采取的控制对策

	影响施工进度的因素	控制对策
业 主	资金投资不足，并不能及时到位	应及时汇报，研究对策使资金及时到位
	图纸未及时到位	协助业主及时与设计单位联系，把设计图纸按时交于承包单位，向业主汇报情况
	甲供的工程材料未及时到施工现场	协助业主做好提前采购订货的计划，并督促实施
承 包 单 位	人力、技术力量不足	增加施工人员，增强技术力量，开展技术培训
	施工方案欠佳	进行必要的技术论证，提出整改意见
	出现施工质量问题	狠抓工程质量，杜绝工程返工
	所采用的工程材料、产品质量差	加强质量检查，采购号的优质产品
	工程材料不足	随进度逐月核定材料供应计划做到数量准确，供应及时
	资金调用失控	资金应专款专用
设 计 单 位	未及时向业主提交设计文件	督促设计单位及时出图
	现场施工与设计图纸有矛盾	设计单位派驻现场设计代表
	现场发现配套专业设计与土建设计有矛盾	通过设计代表加强设计各专业质检的相互协调
	变更设计较多	及时提供设计变更通知

第六节 工程工期控制点的设置

一、设置工期控制点

以业主已批准的总进度计划网络为依据，详细编制各分部工程计划网络和每月、季进度计划，在计划中确定各分项工程进度目标及分部工程竣工计划工期，分阶段予以控制，以保证总进度计划的实施。

- (一) 开工日期；
- (二) 土方开挖完成及地基处理完成时间；
- (三) 各个单位工程 ± 0.000 以下基础工程完成时间；
- (四) 各个单位工程结构封顶时间；
- (五) 各个单位工程二次结构和初装修工程开、竣工时间；
- (六) 各个单位工程外装修、电梯及建筑水、暖、电气完成时间；
- (七) 各个单位工程设备安装、系统综合调试完成时间；
- (八) 各个单位工程竣工时间。

二、进度计划的划分

工程进度计划，可根据项目实施的不同阶段，分别编制总体进度计划及年月进度计划；对于起控制作用的重点工程项目单独编制单位（单项）工程进度计划。

(一) 总体进度计划的内容

1. 工程项目的总工期，即合同工期或指令工期。
2. 完成各单位工程及各施工阶段所需要的工期、最早开始及最迟结束的时间。
3. 各单位工程及各施工阶段需要完成的工程量及现金流量估计。
4. 各单位工程及各施工阶段所需要配备的人力和设备数量。
5. 各单位或分部工程的施工方案和施工方法（施工组织设计）等。

(二) 年度进度计划的内容

1. 本年计划完成的单位工程及施工阶段的工程项目内容、工程数量及投资指标。
2. 施工队伍和主要施工设备的转移顺序。
3. 不同季节及气温条件下各项工程的时间安排。
4. 在总体进度计划下对各单项工程进行局部调整或修改的详细说明等。

(三) 月（季）进度计划的内容

1. 本月（季）计划完成的分项工程内容及顺序安排。
2. 完成本月（季）及各分项工程的工程数量及资料。

3.在年度计划下对各单位工程或分项工程进行局部调整或修改的详细说明等。

(四) 单项工程进度计划的内容

- 1.本项目的具体施工方案和施工方法。
- 2.本项目的总体进度计划及各道工序的控制日期。
- 3.本项目的现金流动计划。
- 4.本项目的施工准备及结束清场的时间安排。
- 5.对总体进度计划及其它相关工程的控制、依赖关系和说明等。

三、严格管理进度计划的审批

在中标通知书发出后合同规定的时间内，专业监理工程师要求承包单位书面提交以下文件：

(一)一份细节和格式符合要求的工程总体进度计划及必要的各项特殊工程或重点工程的进度计划。

(二)一份有关全部支付的年度现金估算及流动计划。

(三)一份有关施工方案和施工方法的总说明（即通过施工组织设计提出）。

四、现场进度控制的具体表现

在将要开工以前或在开工以后合理的时间内，监理工程师要求承包单位提交以下文件。

(一)年度进度计划及现金流动估算

(二)月（季）度进度计划及现金流动估算

(三)分项（或分部）工程的进度计划。

五、进度计划的审查步骤

监理工程师组织有关人员承包单位提交的各项进度计划进行审查，并在合同规定或满足施工需要的合理时间内审查完毕，审查工作按以下程序进行：

- (一)阅读文件、列出问题，进行调查了解。
- (二)提交问题与承包单位进行讨论或澄清。
- (三)对有问题的部分进行分析，向承包单位提出修改意见。
- (四)审查承包单位修改后的进度计划直到满意并批准。

六、进度计划审查内容

- (一)施工总工期的安排应符合合同工期。
- (二)各施工阶段或单项工程的施工顺序和时间安排与材料和设备的进场计划相协调。
- (三)对假日及天气影响的时间，应有适当的扣除并留有足够的时间余量。

七、对进度计划检查记录

(一) 监理工程师应制定每日进度检查记录,按单位工程、分项工程或工序点对实际进度进行记录,并定期(日、周、月、旬)汇总报告,作为对工程进度进行掌握和决策的依据。每日进度检查记录主要记录并报告以下事项:

- 1.当日实际完成及累计完成的工程量;
- 2.当日实际参加施工的人力、机械数量及生产效率;
- 3.当日施工停滞的人力、机械数量及其原因;
- 4.当日承包单位的主管及技术人员到达现场的情况;
- 5.当日发生的影响工程进度的特殊事件或原因;
- 6.当日的天气情况等。

7.每周、每月工程进度报告

(二) 监理工程师应根据现场监理员提供的每日施工进度记录,及时进行统计和标记,并通过分析和整理,每月向公司和业主提交一份月工程进度报告,应包括以下主要内容:

- 1.概括或总说明:应以记事方式对计划进度执行情况提出分析。
- 2.工程进度:应以工程数量清单所列项目为单位,编制出工程进度累计曲线和完成投资额的进度累计曲线。
- 3.工程图片:应显示关键线路上一些主要工程的施工活动及进展情况。
- 4.财务状况:应主要反映业主的资金储备、承包人的现金流动、工程支付及财务支出情况;
- 5.其它特殊事项:应主要记述影响工程进度或造成延误的因素及解决措施。
- 6.制作进度管理图表

(三) 监理工程师应编制和建立各种用于记录、统计、标记、反映实际工程进度与计划工程进度差距的进度监理图及进度统计表,以便随时对工程进度进行分析和评价,并作为要求承包单位加快工程进度、调整进度计划或采取其它合同措施的依据。

八、严格控制进度计划的调整

(一) 进度符合计划

在工程实施期间,如果实际进度(尤其是关键线路上的实际进度)与计划进度基本相符时,监理工程师不应干预承包单位对进度计划的执行,应提供和创造各种外部条件,及时调查处理影响工程进展的不利因素,促进工程按计划进行。

(二) 进度计划的调整

专业监理工程师发现工程现场的组织安排、施工程序或人力和设备与进度计划上的方案有较大不一致或原有的工、料、机、运、管和施工环境不适应进度计划要求时,应要求承包单位

对原工程进度计划及现金流动计划予以调整，调整后的工程进度计划应符合工程现场实际情况，并应保证在合同工期内完成。

调整工期进度计划，主要是调解关键线路上的施工安排，对于非关键线路，如果实际进度与计划进度的差距并不对关键线路上的实际进度产生不利影响时，监理工程师不必要求承包单位对整个工程进度计划进行调整。

第七节 工程进度控制的监理重难点分析

工程进度控制的目的是保证项目按合同工期竣工，发挥投资效益和社会效益。应当是在确保质量目标、安全目标的原则下控制进度，达到资源配置合理，工程整体最优化。根据招标文件要求，本工程要求施工总承包单位必须编制合理的施工总进度计划，尤其是各段号之间的大流水作业施工，并严格按照批准的施工总进度计划实施生产，随着工程建设标准的细化、二次设计的完善，追加工程量会是一个不小数目，要在规定的合同工期内完成施工任务必须有行之有效的措施来保证。

本工程的关键线路为土方开挖、基坑支护、地基处理、主体结构施工、二次结构工程、设备安装和运行调试、精装修。工程进度控制的重点为**主体结构施工**、装修提前插入和设备安装调试。根据以往工程的经验，本阶段的参建单位多，**分项工程交叉施工多**，是工程进度控制的关键。

工程进度控制的重点、难点分析

序号	分部工程	影响工程进度的重点部位	与本分部工程相关联的分部工程	影响工程进度的难点部位	影响后续工程进度的关联分部或分项工程
1	地基与基础	地基处理、土方回填、基础底板钢筋绑扎	主体结构	基础底板钢筋绑扎	基础混凝土浇筑
2	主体结构	钢筋混凝土浇筑, 填充墙砌筑	建筑屋面、建筑装饰装修建筑给水排水及采暖通风、电梯	钢筋绑扎	屋面施工、建筑装饰装修、建筑给水排水及采暖通风、电梯
3	建筑屋面	屋面防水、保温层	建筑装饰装修	防水、保温层的基层	屋面卷材防水、保温层
4	建筑装饰装修	填充墙抹灰、外窗安装	建筑给水排水及采暖、通风与空调、电梯	外窗安装	填充墙抹灰外窗安装
5	建筑给排水及采暖	水管安装及压力试验、机房设备安装、系统调试	建筑装饰装修、配电及自控	水管安装	吊顶内水管安装及压力试验
6	建筑电气	管路穿线、测试、配电室安装	建筑装饰装修	设备调试	配电室安装
7	智能建筑	管路穿线、测试		设备调试	
8	电 梯	机房安装	建筑装饰装修	设备调试	轿箱门安装

(一) 当质量与工程进度发生矛盾时

如：分部分项工程的质量不合格需局部返工，但承包单位或业主把进度提为主要矛盾，工期压力很大的情况下，常常成为进度控制的难点。我公司将坚持“质量第一”的原则，同时针对工期的压力提出加快进度的相应措施，使矛盾妥善解决。

(二) 由于各专业的相互干扰, 安装工程各工序的相互制约造成工序上的打乱仗, 影响进度

这在主体结构封顶后的机电安装和装修阶段是经常发生的, 也是进度控制的难点之一。为此, 监理工程师要树立大局思想, 统筹安排各专业的相互配合。通过细致的协调工作, 化解矛盾, 把相互干扰变成相互协作, 把相互制约变成相互促进, 这也是监理协调工作的重中之重。

(三) 设备、材料未能按期到货而拖延工期, 这是进度控制经常出现的问题

对此除了按进度计划尽早安排并严格履行招投标计划、材料设备采购计划、资金计划, 促使材料设备按时进场外, 一旦发生不能按时到货的情况, 监理工程师要与承包单位和业主一起共商启动动态调整程序和风险预警计划。安排其他专业或其他工序, 并提出制定如何抢回工期的有效措施。

(四) 工程施工阶段控制措施

1. 确定项目的建设工期及各个单位工程、各阶段的工期目标及各个单位的开竣工日期。

2. 审批施工单位的进度计划, 并对施工进度计划实施有效的控制。

3. 定期检查工程建设的实际进度, 并与计划进度的目标值进行比较, 找出进度偏差。

4. 分析偏差产生的主要原因及对工期目标的影响程度, 督促承包单位尽快采取相应措施调整进度计划, 以保证建设工期目标按期实现。

5. 及时掌握建设工程的实际进度, 并利用计算机软件系统与计划进度进行比较, 分析偏差值和偏差原因。

6. 严格控制工期拖延。

7. 为了对工程施工进度进行有效控制, 要求项目监理工程师和施工人员必须在施工进度实施之前, 对影响工程进度的因素综合分析, 提出保证施工进度计划实施成功的措施, 以实现进度的主动控制。

8. 充分发挥项目管理的协调作用, 协调主体建筑施工单位及市政施工单位之间的进度关系, 对那些无法进度协调控制的进度关系, 在进度计划的安排中, 留有足够的机动时间。

9. 对物资供应进度进行全程跟踪管理。

10. 考虑气候、水文、地质及周围环境等施工条件对项目进度的影响。

11. 定位测量、土方开挖、地基加固。

12. 基础及主体结构工程: 要求施工单位充分考虑结构材料的周转。检查劳动力的调配等, 根据建筑平面和结构特征, 分段安排结构流水施工。

13. 二次结构、初装修和防水工程: 考虑结构施工进度逐步插入施工, 从而有效缩短工期。

14. 机电安装工程: 组织协调各有关单位的配合协调关系; 协调建设单位及时确定各专业分包

商及进行材料、设备的选型和订货，及时组织各承包商进行机电各个系统调试和联动调试，并优先保证设备和电梯的安装和调试。



四、安全、文明施工、环保监理措施

(一) 履行安全职责监理措施内容;

1. 安全生产职责目标:按招标文件要求

- (1) 创建“安全文明工程”。
- (2) 无人身死亡事故。
- (3) 无重大机械、设备损坏事故。
- (4) 无重大交通事故
- (5) 无重大火灾、洪灾事故。
- (6) 杜绝重伤事故。
- (7) 杜绝重复发生相同性质的事故。

2. 安全生产监理措施

(1) 贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，监督承包商认真执行国家现行有关安全生产的法律、法规、建设行政主管部门有关安全生产的规章和标准。

(2) 督促承包商落实安全生产组织保证体系，建立健全安全生产责任制。

(3) 审查施工方案及安全技术措施。

(4) 督促承包商对施工人员进行安全生产教育及分部、分项工程的安全技术交底。

(5) 检查并监督承包商按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部，分项工程或各工序、关键部位的安全防护措施。

(6) 督促检查承包商现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等工作。

(7) 不定期的组织安全综合检查，提出处理意见并限期整改。

(8) 发现违章作业的要责令其停止作业，发现隐患要责令其停工整顿。

3. 施工准备阶段的安全监理

(1) 在工程开工前，承包商应向建设单位、监理单位上报的有关安全生产的文件：

- 1) 安全资质及证明文件（含分包单位）。
- 2) 安全生产保证体系。
- 3) 安全管理组织机构及安全专业人员配备。
- 4) 安全生产管理制度、安全检查制度，安全生产责任制。
- 5) 实施性安全施工组织设计，专项安全生产技术措施、安全度汛措施、安全操作规程。
- 6) 主要施工机械设备等技术性能及安全条件。
- 7) 特种作业人员资质证明。

8) 职工安全教育、培训记录、安全技术交底记录。

(2) 根据承包商上报的有关文件,监理单位配合建设单位进行审查,经检查并具备以下条件后才能开工:

1) 承包商(含分包单位)安全资质应符合有关法律、法规及工程施工合同的规定,并建立、健全施工安全保证体系。

2) 建立相应的安全生产组织管理机构,并配备各级安全管理人员,建立各项安全生产管理制度、安全生产责任制。

3) 编制实施性安全施工组织设计,编制并落实专项安全技术措施、安全度汛措施和防护措施。

4) 检查开工时所必须的施工机械、材料和主要人员是否到达现场,是否处于安全状态,施工现场的安全设施是否已经到位,避免不符合要求的安全设施和设备进入施工现场,造成人身伤亡事故。

5) 特种作业人员必须具备相应的资质及上岗证。

6) 对所有从事管理和生产的人员施工前应进行全面的安全教育,重点对专职安全员、班组长和从事特殊作业的操作人员进行培训教育,加强职工安全意识。

7) 分部工程开工前应严格执行安全技术交底制度。

8) 在施工开始之前,应了解现场的施工环境,人为保障等因素,以便掌握有关资料,及时提出防范措施。

9) 掌握新技术、新材料的施工工艺和技术标准,在施工前对作业人员进行相应的培训、教育。

4. 施工阶段的安全监理

(1) 施工过程中,承包商应贯彻执行“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,严格执行国家现行有关安全生产的法律、法规,建设行政主管部门有关安全生产的规章和标准、建设单位有关安全的规定和有关安全生产的过程文件。

(2) 施工过程中应确保安全保证体系正常运转,全面落实各项安全管理制度、安全生产责任制。

(3) 全面落实各项安全生产技术措施及安全防护措施,认真执行各项安全技术操作规程,确保人员、机械设备及工程安全。

(4) 认真执行安全检查制度,加强现场监督与检查,专职安全员应每天进行巡视检查,安全监察部每周进行一次全面检查,视工程情况在施工准备前,施工危险性大、季节性变化、节假日前后等组织专项检查,对检查中发现的问题,按照“三不放过”的原则制定整改措施,



限期整改和验收。

(5) 接受监理单位 and 建设单位的安全监督管理工作，积极配合监理单位 and 建设单位组织的安全检查活动。

(6) 安全监理人员对施工现场及各工序安全情况进行跟踪监督、检查，发现违章作业及安全隐患应要求承建单位及时进行整改。

(7) 加强安全生产的日常管理工作，并于每月 25 日前将承包项目的安全生产情况以安全月报的形式报送监理单位 and 建设单位。

(8) 按要求及时提交各阶段工程安全检查报告。

(9) 组织或协助对安全事故的调查处理工作，按要求及时提交事故调查报告。

5. 高边坡安全监督管理

5.1 总则

(1) 为加强对高边坡施工作业的安全监督管理，防止发生人身、机械设备及工程安全事故，制定本规定。

(2) 现场监理工程师应根据本规定的监督管理要点，检查、督促承建单位做好高边坡作业的安全管理工作。

5.2 一般原则

(1) 开工前，承包商根据工程特点制定行之有效的安全措施，报监理及建设单位批准后实施。

(2) 高边坡施工期间，应建立一套科学完善的边坡安全监测体系，定期进行内、外部观测，用观测资料指导施工。

(3) 边坡应自上而下逐层开挖，严禁采取自下而上的开挖方式，并及时支护，在边坡架设防护墙等安全措施。

(4) 边坡所有暴露的岩石根据需要进行及时喷护处理，易风化瓦解的土层开挖后及时进行支护。

(5) 在开挖边坡上部及时挖截水沟，防止水流冲刷边坡。

(6) 高边坡施工时，应仔细检查边坡稳定性，所有危岩或不稳定块体均应及时进行撬挖、清理、支护等处理。

(7) 高边坡施工期间，应设置专门的安全警戒人员，发现不安全因素，及时报警并进行处理。

(8) 各项防护措施必须落到实处，确保机械设备、材料、施工通道等处于良好的安全状态，凡不符合安全要求的，应及时进行停工整顿。

(9) 加强施工人员安全教育,熟悉有关高空及高边坡作业的安全操作规程,定期进行高边坡及高空作业人员身体检查。

6. 施工用电安全监督管理规定

6.1 总则

(1) 为了贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针,保障施工现场用电安全,防止触电事故发生,确保施工现场的安全生产,特制定本规定。

(2) 本规定适用于工程项目现场施工用电安全监督管理。

(3) 施工现场用电中的有关技术问题应遵守现行国家标准、规范或规程规定。

(4) 现场监理工程师应根据本规定的监督管理要求,检查、督促承包商做好施工现场用电的安全管理工作。

6.2 施工用电安全监督管理要点

(1) 用电的施工组织设计:

1) 施工项目用电设备在5台及5台以上或设备总容量在50kW及50kW以上者,应编制相应的用电专项施工组织设计。

2) 用电设备在5台以下和设备总容量在50kW以下者,应制定安全用电技术措施和电气防火措施。

3) 用电施工组织设计的内容和步骤应包括:

a. 现场勘察。

b. 确定电源进线、变电所、配电室、总配电箱、分配电箱等位置及线路走向。

c. 进行负荷计算。

d. 选择变压器容量、导线截面和电器的类型、规格。

e. 绘制电气平面图、立面图和接线系统图。

f. 制定安全用电技术措施和电气防火措施。

4) 用电工程图纸必须单独绘制,并作为用电施工的依据。

5) 用电施工组织设计必须由电气工程技术人员编制,技术负责人审核,经主管领导批准后实施。

(2) 专业人员:

1) 安装、维修或拆除用电工程,必须由专职电工完成。电工必须持有有效的特种作业人员安全操作证。电工等级应同工程难易程序和技术复杂性相适应。

2) 各类用电人员应做到:

a. 掌握安全用电基本知识和所用设备的性能。



b. 使用设备前必须按规定穿戴和配备好相适应的劳动防护用品和安全用具；并检查电气装置和保护设施是否完好，严禁设备带“病”运转；电工作业安全用具要定期检验，以保障使用性能可靠。

c. 停用的设备必须拉闸段电，锁好开关箱。

d. 负责保护所用设备的负荷线，保护零线和开关箱。发现问题，及时报告解决。

e. 搬迁或移动用电设备，必须经电工切断电源并作妥善处理后进行。

（3）安全技术档案：

1) 施工现场用电必须建立安全技术档案、其内容应包括：

a. 用点施工组织设计和安全用电技术措施和电气防火措施的全部资料。

b. 修改用电施工组织设计及有关措施的资料。

c. 图纸会审和技术交底资料。

d. 用电工程检查验收表。

e. 电气设备的试验、检验凭单和测试记录。

f. 接地电阻测定记录表。

g. 定期检（复）查表。

h. 电工维修工作记录。

i. 有关的电工作业票。

2) 安全技术档案应由主管该现场的电气技术人员负责建立与管理，其中《电工维修工作记录》可指定电工代管，并于用电工程拆除后统一归档。

3) 用电工程的定期检查时间。施工现场每月不少于一次，值班电工的现场用电安全巡检每月一次。但每年不同季节来临前作有针对性的检查，例如：雷雨季节前、高温、严冬等季节前。检查情况记录要保持完好。

4) 检查工作应按分部、分项工程 and 不同作业面进行。对不安全因素，必须及时处理，并应履行复验手续。

（4）用电安全的基本规定：

1) 现场施工用临时线路一般应架空，用固定瓷瓶绝缘。动力与照明线路要分开架设。在施工现场专用的中性点直接接地的电力线路中必须采用 TN-S 接零保护系统。

2) 施工现场所有用电设备，除作保护接零外，必须在设备负荷线的首端处设置漏电保护装置。

3) 配电系统应设置室内总配电屏和室外分配电箱或设置室外总配电箱和分配电箱，实行三级配电两级保护。动力配电箱与照明配电箱宜分别设置，如合置在同一配电箱内，动力和照

明线路应分路设置。

4) 配电屏(盘)内应装设有功、无功电度表,并应分路装设电流、电压表。还应装设短路、过负荷保护装置和漏电保护器。

5) 严格实行“一机、一闸、一漏、一箱”。施工现场用于电动建筑机械或手持电动工具的开关箱内,除应装设过负荷、短路、漏电保护器外,还必须装隔离开关。开关箱均应有门可锁、能防雨。

6) 现场变压器周边,必须设安全围栏,并有醒目的安全警示牌。配电室、动力配电箱、接线开关箱均应有明显的安全警示标识。

7) 现场照明专用回路应加装漏电保护器;灯具金属外壳作接零保护;室内线路及灯具安装高度低于2m应使用安全电压;潮湿作业场所、洞内、井下和手持照明灯必须使用安全电压;夜间施工时,作业场所和人员、车辆行走的道路、通道必须保障足够的照明。禁止通行或危险处应设红灯警示。

8) 现场作业面使用的照明灯具、电动工器具(如振捣器、电焊机等)的电源线必须使用配备的电缆线。

9) 闸具、熔断器参数与设备容器应匹配,安装应固定,符合要求。严禁使用其他金属丝代替熔丝。

10) 电气器材、物资、材料的采购和仓储:电气器材、物资、材料的采购必须符合国家规定的质量标准。严禁购买无生产许可证和产品合格证的物资。仓储人员应加强对电气物资、器材的保管,防止受潮、污染、损坏。

6.3 事故报告

(1) 施工用电发生事故时,承包商必须严格按国家有关规定进行统计报告和处理。

(2) 用电事故按其性质可分为:设备事故和人身触电伤亡事故。用电设备事故由承建单位设备主管部门按设备管理有关规定处理。触电事故导致人员因工伤亡的按国家有关规定调查处理。

(3) 发生人员触电事故后,承包商现场人员要积极组织抢救,尤其是对伤者进行人工呼吸,并立即通知(或送)工地医务室或附近医院进行救护。

(4) 事故单位应对事故发生的原因进行认真的调查、研究分析。事故原因涉及到设计、安装、维修等部门时应请有关部门共同参加事故调查,吸取教训,改进工作;造成严重后果的主要责任部门要承担责任。事故原因涉及到运行管理方面时要追究领导和当事人责任。

(二) 环境保护及文明施工监理措施

环境保护监理的概念我国的环境保护监理发展刚刚起步,在许多方面都是空白的,法律法

规尚不健全，有很多不成熟的地方，它是指具有相应资质的监理企业，接受建设单位的委托，承担其建设项目的环境管理工作，代表建设单位对承建单位的建设行为对环境的影响情况进行检查，并对污染防治和生态保护的情况进行检查，确保各项环保措施落到实处。环境保护监理是工程监理的重要组成部分，但由于工作内容不仅仅限于工程本身，涉及到环保技术，因此具有特殊性和相对独立性。

环境保护监理的任务环境保护监理的主要任务一方面是根据《中华人民共和国环境保护法》及相关法律法规，对工程建设过程中污染环境、破坏生态的行为进行监督管理；另一方面对建设项目配套的环保工程进行施工监理，确保“三同时”的实施。环境保护监理包括两部分内容：一是监理工程的施工过程应符合环保要求，如噪声、废气、污水等污染物排放应达标、减少水土流失和生态环境破坏，称为“工程环境监理”或“环境监理”；二是对保护营运和施工期的环境而建设的配套环境保护设施进行监理，称为“环保工程监理”，包括水处理设施、声屏障、绿化工程等。

环境保护监理的依据

1、国家有关的法律、法规如《中华人民共和国环境保护法》，《中华人民共和国大气污染防治法》，《中华人民共和国野生动物保护法》，《中华人民共和国水土保持法》等。

2、国家有关的条例、办法、规定如《建设项目环境保护管理条例》，《关于加强自然资源开发建设项目的生态环境管理的通知》，《关于涉及自然保护区的开发建设项目环境管理工作有关问题的通知》，《关于开展交通工程环境监理工作的通知》等。

3、地方性法规、文件

4、项目的环境影响评价报告书及批复

5、项目的环境行动计划（贷款项目均有此文件）

6、工程设计文件

7、监理合同及工程建设合同

环境保护监理应遵循的原则要求从事工程环境保护监理活动，应当遵循守法、诚信、公正、科学的准则。确立环境保护监理是“第三方”的原则，应当将环境监理和业主的环境管理、政府部门的环境监督执法严格区分开来，并为业主的环境管理和政府部门的环境监督服务。

环境保护监理人员素质要求环境保护监理是一门新兴的交叉学科，具体从事环境保护监理工作的监理人员，不仅要有一定的环境保护或工程技术方面的专业技术能力，能够对工程建设进行监督管理，提出指导性的意见，而且要有一定的组织协调能力，在工程与环保有联系和交叉时，起到协调和指导作用。

环保监理的工作内容及方式环保监理人员对施工活动中的环境保护工作按照施工进度实

施动态管理。工程环境监理的工作方式以日常巡视为主，辅以必要的环境监测，以便及时调整环保监控力度。环保工程监理从合同、计量到支付等都与其他工程的监理相似，工作方式主要以工程监理的方式进行。对于环评中的相关要求和内容，环保监理人员应在开工前熟悉与工程有关内容。

环境保护监理工作文件的构成

1、环境保护监理规划环境保护监理规划是环境保护监理单位接受业务委托之后，根据合同，结合工程的实际情况，广泛收集工程信息和资料的情况下制定，用来指导项目环境保护监理机构全面开展环境保护监理工作的指导性文件。环境保护监理规划应明确环境保护监理工作范围、内容、方式和目标。

2、环境保护监理实施细则环境保护监理实施细则是在环境保护监理规划的基础上，由项目环境保护监理机构的专业环境保护监理工程师针对建设工程单项工程编制的操作性文件。

3、环境保护监理总结报告环境保护监理工作完成后，项目环境保护监理机构应及时进行监理工作总结，向建设单位提交监理工作总结，主要内容包括：委托监理合同履行情况概述，监理任务或监理目标完成情况评价。

环境保护监理资料体系环保工程监理资料体系应和工程监理是一致的，此节主要论述工程环境监理的资料体系。

1、日常工作记录；a、天气记录；b、监理人员工作记录。

2、会议记录；

3、监理月报；a、环境保护监理月报；b、施工单位环境月报。

临时材料堆放场临时材料堆放场的环境潜在影响是对土地利用的影响，为符合材料的堆置要求，料场的选址多位于地势较平坦的地域，通常涉及耕地、园地、林地、牧草地或临近这些用地。此外，物料的散失和飘散污染也会影响环境。

主要措施和办法：（1）对临时借地范围要有明确的边界，以便控制对临时借地外围土地的不合理占用。若对农、林等生产用地的占用无法避免，则在施工结束后，必须恢复原有的土地利用功能；（2）材料仓库和临时材料堆放场应防止物料散漏污染。仓库四周应有疏水沟系，防止雨水浸湿，水流引起物料流失；（3）沥青、油料、化学物品等不堆放在民用水井及河流湖泊附近，并采取措施，防止雨水冲刷进入水体；（4）水泥和混凝土运输应采用密封罐车。采用敞篷车运输时，应将车上物料用篷布遮盖严密。

施工中主要措施及防治：（1）稳定土拌和站、水泥混凝土拌和站不得设在饮用水源地保护区内；（2）拌和站距离学校、医院、疗养院、城乡居民区和有特殊要求的地区不宜小于300m，减少拌和站对环境敏感点的粉尘和噪声污染；（3）拌和场和预制场地向周围生活环境排放噪

声应当符合国家规定的环境噪声施工场界排放标准（GB12523-90）。该阶段施工场界噪声限值为昼间 70dB，夜间 55dB。不能达标时，夜间应停止作业；（4）大型拌和站（预制场）应配有除尘装置；沙石料场应及时洒水；沙石装卸时应尽量降低落差。施工人员应配有防尘用具，以保护工人健康。小型临时拌和场地应离敏感点大于 100m，并应尽量避开下风向有人群的时段；（5）砂石料冲洗废水其悬浮物含量大，需建沉降池，悬浮物进行沉淀后排放。部分废水澄清后可用建筑工地洒水防尘；（6）混凝土养护可以直接用薄膜或塑料溶剂喷刷在混凝土表面，待溶液挥发后，与混凝土表面结合成一层塑料薄膜，使混凝土与空气隔离。

地表清理及结构物拆除

开挖施工中表层土保护是一个重点环境保护问题，表层土流失除引起水土流失外，也可能引发一系列生态平衡失调，如植被丢失、景观破坏等。地表清理将对沿线植被及动物栖息地造成永久性的破坏；此外，表层土壤的剥离容易造成土壤结构的破坏和肥力的下降。

主要措施：（1）在施工前应明确清理对象和范围，不应仅考虑方便施工而任意破坏沿线两侧的植被。对于古树名木等有保存价值的植物，应事先联系当地林业部门，采取移植等异地保护的方法加以保护。地表清理物应有专门的场地用以处置，不得随意丢弃。（2）施工清场的树木、农作物、杂草，除部分可作为肥料外，应及时清运。（3）剥离表层土予以保存，用于其它地面的土地改良，或沿线受破坏土地的恢复。不用于本地恢复的，应直接覆盖至可供耕作的其他地面；用于本地恢复的，应移至它处堆存，堆放地宜相对低凹、周围相对平缓，并设置排水设施。（4）结构物拆除点周围 30m 范围内有居民点的，拆除框架混凝土结构，宜整体大部件吊装移除，减少粉尘排放，并且在拆除前应对被拆体充分洒水，保持湿润。

路基开挖对沿线植被及动物栖息地将造成永久性的破坏；此外，土壤的剥离与开挖容易造成土壤结构的破坏和肥力的下降。弃渣问题在此也会比较突出，弃渣场若选址不合理，有可能导致河道淤塞而阻碍行洪、滑坡、地基下陷，以及损毁耕地、园地、林地、牧草地等土地。

施工中主要措施及防治：

（1）施工前应明确开挖范围，不应仅考虑方便施工而任意破坏沿线两侧的植被。根据环评报告书的结论对弃渣场进行认定，明确弃渣场的范围。弃渣应在指定范围内严格按照设计技术要求进行堆置。

（2）预防表层土流失。剥离表层土，不用于本地恢复的，应直接覆盖至可供耕作的其他地面；用于本地恢复的，应移至它处堆存，堆放地宜相对低凹、周围相对平缓，并设置排水设施。

（3）将弃土、弃渣于指定地点堆放，并采取防护支挡措施，避免其流入水体。公路边的临时零星弃渣，应在公路封闭前处理完毕，以免公路全封闭后，难以清理。

(4) 施工单位向周围生活环境排放废气、尘土，应当符合国家规定的环境空气质量标准(GB3095-96)。

(5) 土石方开挖回填时避开雨季，雨季来临前将开挖回填、弃方的边坡处理完毕。在雨水地面径流处开挖路基时，及时设置临时土沉淀池拦截混砂，待路建成后，及时将土沉淀池推平，进行绿化或还耕。

(6) 在雨水充沛地区，及时设置排水沟及截水沟，避免边坡崩塌、滑坡产生。

(7) 该阶段施工场界噪声限值为昼间 75dB，夜间 55dB，在学校、幼儿园、医院、疗养院、敬老院、居住区等敏感点附近，夜间停止作业，如确需连续作业的，应报环保部门批准，并公告居民。

(8) 尽可能以挖掘代替爆破，以多点少药代替大量炸药爆破，采用延时爆破技术手段降低噪声和振动。夜间禁止开山爆破，敏感点及文物保护单位附近禁止开山放炮，确需放炮作业的，应加以阻挡，防护，以防碎石冲击，并减小振动对建筑物的影响。

5.1 项目工程环境管理目标

根据我司贯彻的环境管理体系标准制定的环境管理手册、程序文件、作业指导书，确保实现如下工程环境管理目标：

- 5.1.1 科学文明施工，保持整洁的施工环境，不影响居民的正常生活；
- 5.1.2 施工、生活垃圾分类按市要求处理，废弃物处理实现无害化处理；
- 5.1.3 污水排放：COD 低于 150mg/L、PH6—9mg/L；
- 5.1.4 扬尘最高限值：施工现场 0.35mg/m²；
- 5.1.5 噪声最高限值：昼间 75dB、夜间 55dB；
- 5.1.6 不发生重大环境污染事件；
- 5.1.7 不发生严重扰民事件；
- 5.1.8 不发生传染病。

5.2 项目工程环境管理重点

本工程应体现以人为本、绿色环保工程、持续发展的理念。本工程良好的施工环境是保证居民安定的重要条件下，同时也是工程质量、进度、安全管理的有力保障。经过初步分析，我认为本工程项目的工程环境管理有以下工作重点：

5.2.1 组织落实环境管理目标责任制

施工现场的环境管理需要监理单位、承包人、供货单位等参建单位的共同参与、维护、改进。因此，建议业主通过合同确定各参建单位一致的工程环境管理目标、各自相应的管理责任和考核奖罚措施，使工程环境管理目标统一、有法可依、措施有力。根据承包制和相应的合同

规定，承包人的项目经理为工程环境管理的第一责任人，监理应督促施工方环境管理的负责人组成现场工程环境管理小组，根据 ISO14001 环境体系文件的要求建立健全环境保护责任制，使环境管理工作层层、面面都有人负责。

5.2.2 全面、正确的识别环境因素，严格环境管理的预控

要做好现场工程环境管理工作，就要首先做到能全面、正确的识别环境因素，并找出各施工阶段和施工工序、工种的重要环境因素作为环境管理工作的重点。作为监理单位，应要求施工单位针对重要环境因素产生的危害制定有针对性的工程环境管理方案或预防措施，并严格监督方案或预防措施的执行情况，提前做好预控工作。在实施监理过程中，对发现存在环境隐患的，应要求施工单位立即整改，若施工单位不听从指挥，监理有权责令其停工整改，直至隐患完全消除，方可继续施工。

5.2.3 工程环境管理工作应贯穿于整个施工过程

工程环境管理工作是持续的、不间断的，工程环境管理工作应该发生在施工现场的每一个角落、施工过程的每一个环节、工程进行的每一个时刻。尤其杜绝为应付检查而进行的突击整理现场，监理单位应督促各参建单位时刻做好工程环境管理工作，把工程环境管理当作一项日常的、必不可少的基本工作进行。做到随时可以迎接任何单位和政府机构的检查，真正实现绿色环保工程。

5.3 工程环境管理工作内容

结合本项目的实际情况，依据我司贯彻 ISO14001 环境管理体系的要求，本项目环境管理的内容包括但不限于以下内容：

5.3.1 制订工程环境管理目标；

5.3.2 监督承包人执行国家、市有关施工现场环境管理的法律、法规等；

5.3.3 监督承包人健全环境管理体系和环境管理责任制；

5.3.4 审查施工单位的环境管理目标、指标及管理方案；

5.3.5 审查施工单位环境管理机构设置、人员及设备的配置情况；

5.3.6 审查施工单位的防治大气污染、水体污染、噪声污染及固体废弃物处理措施的落实情况
及检测数据；

5.3.7 审查有关疫情防疫的措施及应急准备情况；

5.3.8 组织施工现场文明施工的检查、管理；

5.3.9 对重点工序、环节的环境管理进行重点监控；

5.3.10 发现环境隐患及时纠正，必要时发监理通知甚至要求暂停施工整改；

5.3.11 环境管理资料的归档、保管、移交。

5.4 项目工程环境管理的原则

监理单位进行本工程环境管理应遵循以下原则：

A、全员参与、全过程管理原则

创造良好的施工环境不仅是施工进度、质量及安全管理的有力保障，而且还密切关系到每一个参建人员的切身利益，在一个良好的环境中工作，可以降低工作的疲劳度，提高工作人员的工作效率。我们所说的工程环境管理并不局限在施工现场，还包括穿行的市政道路。同时环境管理是指从进入施工现场到验收合格的整个过程。因此，我们强调工程环境管理要坚持全员参与、全过程管理的原则，应持续不间断的进行。

B、坚持以“预控”为主

识别环境因素是制定环境管理方案的必要前提条件，根据识别的环境因素制订好相应的预防措施是环境管理工作的有效手段。通过事先的分析和制订预防措施，大部分环境问题是可以避免或者说可以得到有效控制。因此应把环境管理的预控作为工作的重点，提前制订好相应的管理措施，并严格督促执行。

C、组织化、制度化、规范化、标准化原则

为确保本项目环境管理目标的实现，我司将把以往执行 ISO14001 环境体系和在多个大型项目进行环境管理的丰富经验全面落实在本项目中，将环境管理工作组织化、制度化、规范化、标准化，提高环境管理的可操作性，在项目各个层面全面落实环境管理保证体系。

5.5 项目工程环境管理的主要方法

5.5.1 落实环境管理的任务和责任

如我司中标，我司将根据监理委托合同进一步明确本项目工程环境管理的目标和具体任务，选派专业监理工程师在项目总监理工程师的领导下具体负责本项目工程环境管理工作，并由公司主任环境管理工程师对本项目工程环境管理进行指导、检查、监督。

5.5.2 对环境管理危险源进行识别并制定响应对策

工程开工前，项目监理部根据该工程涉及的活动、产品或服务，与公司《环境因素识别调查表》进行对比，对环境管理的危险源进行识别，若有新的环境因素时，应及时上报公司工程管理部审批。项目监理部识别出所有的环境因素后进行危害的分析，分析危害一旦发生的影响和损失，根据危害分析结果，制订项目施工环境监理实施方案。识别的环境因素主要从以下几个方面考虑：

- 大气污染
- 水体污染
- 噪音污染
- 能源资源和原料、辅料消耗
- 其它环境问题（包括热、光辐射等）

5.5.3 严格审查施工单位的有关环境管理的制度、措施等文件

在项目开工前，监理单位应严格审核施工单位的有关环境管理的体系、制度、规程等文件，确保施工单位真正把工程环境管理工作当作施工中的一项重要工作，审核包括但不限于以下内容：

- 工程环境管理体系，贯彻 ISO14001 环境体系情况；
- 施工安全机构的设置、管理人员的配备；
- 工程环境管理规章制度；
- 现场环保小组的确立及成员；
- 施工现场应急救援组织；
- 文明施工的组织措施；
- 施工及生活、办公区域卫生责任区的划分与责任人的落实。

5.5.4 严格审查施工组织设计及施工方案中的工程环境管理措施

在开工前，监理单位应督促施工单位及时编制施工组织设计，其中应有现场工程环境管理的方针、目标、具体要求及措施，并应贯穿与整个施工过程。同时，在编制分项施工方案时，应针对该部分施工内容和工作特点，做好环境因素的识别，然后提出有针对性的工程环境管理措施。

5.5.5 监督好各承包方的环境管理工作

在进行施工活动的过程中，各承包方是直接参与施工现场管理的主要群体，必须保证各承包方能够按照环境管理体系的要求进行工程环境管理工作，才能最有效的保障实现现场环境管理目标。这里所指的承包方主要是：工程承包方、运输承包方等。

5.6 工程承包方的管理

①项目监理部负责协助业主与工程承包方签订《环境保护协议书》。

②在环境保护协议书中应要求承包方在施工中产生的施工噪音，应符合国家规定的建筑施工场界环境排放标准。应对所使用的机械设备进行定期保养或采取封闭措施，防止和减少噪音和废弃物排放带来的污染。

③应要求保护施工现场及周围环境，防止对自然环境造成不应有的破坏，并及时分捡清运施工垃圾。

④项目监理部应督促承包方加强环境保护和职业健康安全管理体系的建设和落实。

⑤承包方应按照市建委的要求防止和减少扬尘、水体污染、噪音排放、废弃物等污染。

5.6.1 运输承包方的管理

A、项目监理部负责监督承包单位选择具有相应运输资质的运输公司承担施工现场的施工材料、油漆、化学危险品以及施工垃圾的运输。

B、项目监理部负责监督总承包方与运输承包方签订符合市规定的运输协议书。

C、承包方应要求运输方遵守车辆管理的下列要求：

①加强机动车的日常维修和保养，并定期检查，以保持机动车性能良好，尾气排放合格；

②进入施工现场的车辆出场前应在指定地点将车轮冲洗干净，防止车轮将泥沙带出现场；

③漏油的车辆不准进入施工现场；

④禁止在施工现场内鸣笛；

⑤采取必要的防尘和防遗洒措施。

5.7 施工过程中的环境管理重要因素控制措施

5.7.1 防止对大气污染：

①施工现场的垃圾渣土要及时清理出现场。

②使用封闭式的容器或者采取其他办法处理高空废弃物，严禁凌空随意抛撒。

③施工通道要指定专人定期洒水清扫，形成制度，防止污染道路环境、防止扬尘。

④对于细颗粒散体材料（如水泥、白灰等）的运输、储存要注意遮盖、密封，防止和减少飞扬。

⑤车辆进出小区要做到不带泥砂，基本做到不遗洒、不扬尘，减少对周围环境的影响。

⑥不得在现场焚烧油毡、橡胶、皮革、树叶、枯草、各种包装物等废弃物品以及其他会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

⑦机动车尾气排放要确保符合国家标准。

⑧工地茶炉应尽量采用电热水器。

5.7.2 防止对水污染

①禁止将有毒有害的废弃物作土方回填。

②如现场存放油料，应必须对库房地面进行防渗处理，如采用防渗混凝土地面、铺油毡等措施。使用时，要采取防止油料跑、冒、滴、漏的措施，以免污染水体。

③食堂的污水排放应设置简易有效的隔油池，定期清理，防止污染。

④工地的临时厕所、化粪池应采取防渗漏措施。

⑤化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放，防止污染环境。

5.5.8.3 防止施工噪声污染

①夜间施工应按规定办理夜间施工许可证，并采取措施，最大限度的减少施工噪声。

②对人为噪声应有管理制度和降噪措施，并严格管理。承担夜间材料运输的车辆，进入施工现场严禁鸣笛，装卸材料应做到轻拿轻放，最大限度的减少噪声扰民。

③施工现场应进行噪声值监测，噪声值不得超过昼间 75 分贝，夜间 55 分贝。

④非施工作业人员严禁在施工现场周围内逗留。

5.5.8.4 固体废弃物的处理

固体废弃物处理的基本思想是采取资源化、减量化和无害化处理，对固体废弃物产生的全过程进行控制。主要方法有：

①回收利用是对固体废弃物进行资源化、减量化的重要手段之一，比如施工渣土可视其情况进行利用，废钢可按需要用做金属原料。

②减量化处理：减量化是对已产生的固体废物进行分选、破碎、压实浓缩，脱水等减少其最终处置量，减低处理成本，减少对环境污染。

③焚烧技术：焚烧用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物，但焚烧处理应使用符合环境要求的处理装置，注意避免对大气的二次污染。

④稳定和固化技术：利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物包裹起来，减小废物的毒性和可迁移性，使得污染减少。现场的固体废弃物的处理除可回收利用的外，基本采用运出现场集中处理，因此施工过程中应注意垃圾的分类存放，及时安排将现场垃圾清运干净，保持现场的清洁。

5.8 文明施工管理

5.8.1 文明施工管理的内容

文明施工管理是保持现场良好的作业环境、卫生环境和工作秩序，创造良好的环境氛围，是保证工程环境管理的重要环节和手段。文明施工管理一般包括以下几个方面工作：

- a、规范施工现场的场容，保持作业环境的整洁卫生。
- b、科学的组织施工，使生产有序进行。
- c、减少施工对周围居民和环境的影响。
- d、保证职工的安全和身体健康

5.8.2 文明施工的管理

A、组织和制度管理：

①施工现场应成立以项目经理为第一责任人的文明施工管理组织。分包人应服从总承包人的文明施工管理组织的统一管理，并接受监督检查。

②各项施工现场管理制度应有文明施工的规定。包括个人岗位责任制、经济责任制、安全检查制度、持证上岗制度、奖惩制度、竞赛制度和各项专业管理制度等。

③加强和落实现场文明检查、考核及奖惩管理，以促进施工文明管理工作提高。检查范围和内容应全面周到，包括生产区、生活区、场容场貌、环境文明及制度落实等内容，检查发现的问题应采取整改措施。

④建立并执行施工现场环境保护管理检查制度，监督和督促项目经理定期组织各承包单位环境保护管理负责人参加联合检查，对施工现场的环境监测、目标、指标管理方案执行情况进行检查，对重要环境因素如：施工废水、扬尘、噪声生活废水、施工垃圾的排放等环境保护措施进行全面检查，对检查发现的问题要求各单位采取定人、定时、定措施予以整改，项目经理跟踪落实整改情况，确保环境保护全面达标。

B、建立收集文明施工的资料及其保存的措施：

①上级关于文明施工的标准、规定、法律法规等资料。

②施工组织设计（方案）中对文明施工的管理规定，各阶段施工现场文明施工的措施。

③文明施工自检资料。

④文明施工教育、培训、考核计划的资料。

⑤文明施工活动各项记录资料。

C、加强文明施工的宣传和教育：

①在坚持岗位练兵基础上，要采取派出去、请进来、短期培训、上技术课、登板报、看录像等方法狠抓教育工作。

②要特别注意对临时工的岗前教育。

③专业管理人员应熟悉掌握文明施工的规定。

5.9 现场文明施工的措施

A、施工管理组织措施：

①总监是监理单位项目施工管理的负责人，在项目监理部人员配备上将安排负责文明施工管理的监理工程师，定出责任范围。

②加强场区内人员的固定标志管理，如设胸卡，无关人员、车辆严禁入内，加强治安防范偷窃、破坏，创造一个良好的文明施工环境。

③督促承包单位进行职工的社会公德、职业道德、友好协作、文明礼貌、个人卫生习惯教育，只有人文明，才能保证环境优美。

④施工、监控作业人员施工中不得大声喧哗、喊叫、着装统一、整洁，要有良好的精神风貌。

⑤应保证施工现场道路通畅，排水系统处于良好的使用状态，保持场容场貌整洁，随时清理建筑垃圾。在车辆、行人通行的地方施工，应当设置施工标志，并对沟井坎穴进行覆盖。

⑥施工现场应当设置各类必要的职工生活设施，并符合卫生、通风、照明等要求。职工的



膳食、饮水供应应当符合卫生要求。

⑦应当做好施工现场安全保卫工作,采取必要的防盗措施,在施工现场周边设立围护设施。

B、文明施工管理技术措施:

①现场分区必须明确,堆物整洁,物料器具定位标准化,场区道路布置合理通畅,总监和专业监理工程师将对不同阶段、不同工程项目、不同的承包单位所做的施工组织设计(方案)中的总平面图进行详细的审核。

②在现场入口及醒目位置要求承包人公示。工程规模、性质用途、发包人、设计人承包人及监理单位,施工的起止年月,施工总平面图、安全无重大事故计时牌、安全纪律牌、防火须知牌、安全生产、文明施工牌、施工承包人、项目经理及主要管理人员名单牌,这些告示牌的规格、色彩、材质要经统一设计,避免杂乱无章,经监理审核批准后执行,如要变动,也需经过监理同意。

③根据《环境管理系列标准》GB/T24000-ISO14000 建立该工程环境监控体系,不断反馈监控信息、指令有关单位采取整改措施。

④地下管线的埋设要标出位置,加以保护,对施工过程中出现的沟、井、坎、穴要及时覆盖并有明显标志。

⑤施工现场的用电线路,用电设施的安装和使用必须符合安装规范和安全操作规程,并按照施工组织设计进行架设,严禁任意拉线接电。施工现场必须设有保证施工安全要求的夜间照明;危险潮湿场所的照明以及手持照明灯具,必须采用符合安全要求的电压。

⑥施工现场的各种安全设施和劳动保护器具,必须定期进行检查和维护,及时消除隐患,保证其安全有效。

C、文明施工管理合同措施:

①遵守国家环保规定,采取合同措施,建议业主在施工承包合同专用条款中对建筑垃圾、渣土的定点堆放、处理,高空施工的废弃物采用密闭式串筒或其他措施,对高空作业人员解决临时方便而设置封闭卫生筒,对焊接、切割钢结构、围护结构产生的废渣、飞尘、诸如采用防护网等控制措施提出专门要求,从合同管理上保证文明施工的控制。

②对材料供货商的合同中,建议业主对运输过程中的尘土飞扬、洒落、灌流等常见现象进行专项约定。施工现场也应根据需要设置机动车辆冲洗设施,并对污水进行处理。

D、文明施工管理经济措施:

①运用经济措施保证现场文明施工,在各项规章制度健全的情况下对有令不行,有禁不止,损坏环境、不文明施工的单位和个人进行经济处罚。

②协助业主与街道办事处、施工单位组成噪声污染综合治理小组,听取周围单位及居民、行人等对工程的反映,做好协调工作,取得群众谅解,减少或避免扰民经济支出。

5.10 疫情防疫

5.10.1 环境预防内容：

- a、严格执行工程进度计划安排及施工工艺，不得随意更改，不得对环境造成污染。
- b、执行分片包干和个人岗位责任制，做到现场清洁、整齐。
- c、保持施工现场清洁卫生，材料放置整齐，废弃物品统一放置在指定地点及时运到指定地点。
- d、每天工作完成后，必须清扫工作区域，清除建筑垃圾，清理对环境有害的污染物。
- e、进入现场人员应着装整齐，禁止穿拖鞋、赤背进入施工现场。
- f、施工场区及生活区均不得酗酒、吵闹。
- g、定期进行培训，提高职工爱护环境意识。

5.10.2 环境隔离方案

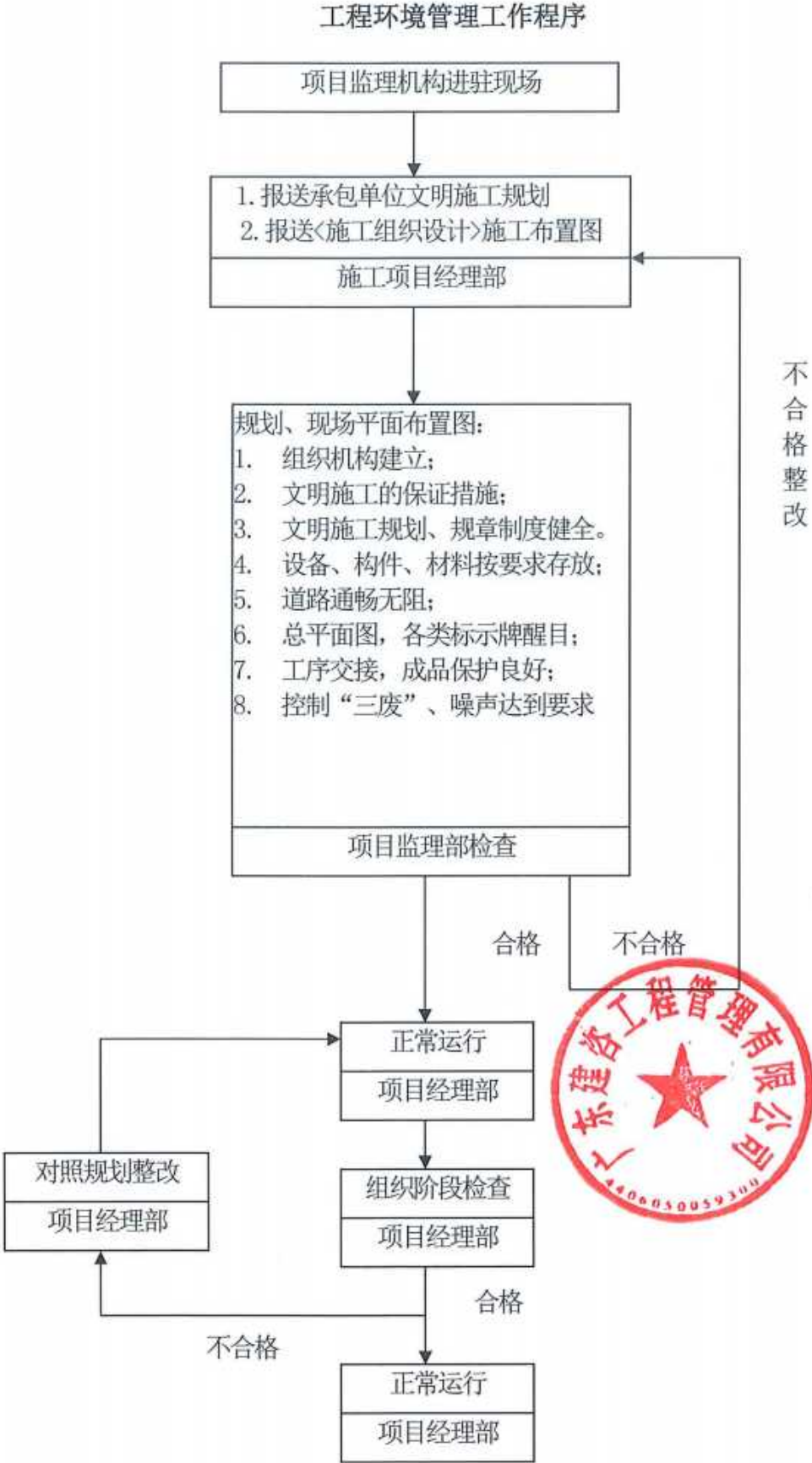
在现场临时工棚的搭建及分区中，应注意通风采光，人员密度要合理，一旦发生疫情或急性传染病，要有立即隔离观察的区域，在未明确是否传染病的情况下，凡接触确诊病人的人员，要在事先划分出的区域里活动，防止大面积传染，以保证施工人员的健康和工程对人员数量的要求，确保工程进度不受影响。

5.10.3 疾病预防和防突发性疾病措施：

- a、经常教育职工遵守卫生道德，养成卫生习惯。
- b、督促承包单位按市疾病防治要求搞好现场卫生。
- c、按市要求督促承包单位搞好环境卫生、职工个人卫生、饮水、饮食卫生。
- d、一旦发生突发性疾病，按市防疫要求配合建设单位，督促承包单位按市里要求做好工作。



5.11 项目工程环境管理工作程序



五、合同、信息管理方案

1. 合同管理;

工程变更:

1 工程变更的提出、审查、批准、实施等过程应按施工合同约定的程序进行。

2 根据工程的需要并经发包人同意,指示承包人实施下列各种类型的变更:

1) 增加或减少施工合同中的任何一项工作内容;

2) 取消施工合同中任何一项工作(但被取消的工作不能转由发包人或其他承包人实施);

3) 改变施工合同中任何一项工作的标准或性质;

4) 改变工程建筑物的形式、基线、标高、位置或尺寸;

5) 改变施工合同中任何一项工程经批准的施工计划、施工方案;

6) 追加为完成工程所需的任何额外工作;

7) 增加或减少合同中项目的工程量超过合同约定百分比。

3 工程变更的提出:

1) 发包人可依据施工合同约定或工程需要提出工程变更建议;

2) 设计单位可依据有关规定或设计合同约定在其职责与权限范围内提出对工程设计文件的变更建议;

3) 承包人可依据监理机构的指示,或根据工程现场实际施工情况提出变更建议;

4) 监理机构可依据有关规定、规范,或根据现场实际情况提出变更建议。

4 工程变更建议书的提交:

1) 工程变更建议书提出时,应考虑留有为发包人与监理机构对变更建议进行审查、批准,设计单位进行变更设计以及承包人进行施工准备的合理时间;

2) 在特殊情况下,如出现危及人身、工程安全或财产严重损失的紧急事件时,工程变更不受时间限制,但监理机构仍应督促变更提出单位及时补办相关手续。

5 工程变更审查:

1) 监理机构对工程变更建议书审查应符合下列要求:

——变更后不降低工程质量标准,不影响工程完建后的功能和使用寿命;

——工程变更在施工技术上可行、可靠;

——工程变更引起的费用及工期变化经济合理;

——工程变更不对后续施工产生不良影响。

2) 审核承包人提交的工程变更报价时,应按下述原则处理:

——如果施工合同工程量清单中有适用于变更工作内容的项目时,应采用该项目的单价或

合价；

——如果施工合同工程量清单中无适用于变更工作内容的项目时，可引用施工合同工程量清单中类似项目的单价或合价作为合同双方变更议价的基础；

——如果施工合同工程量清单中无此类似项目的单价或合价，或单价或合价明显不合理或不适用的，经协商后由承包人依照招标文件确定的原则和编制依据重新编制单价或合价，经监理单位审核后报发包人确认。

3) 当发包人与承包人协商不能一致时，监理单位应确定合适的暂定单价或合价，通知承包人执行。

6 工程变更的实施：

1) 经监理单位审查同意的工程变更建议书需报发包人批准；

2) 经发包人批准的工程变更，应由发包人委托原设计单位负责完成具体的工程变更设计工作；

3) 核查工程变更设计文件、图纸后，应向承包人下达工程变更指示，承包人据此组织工程变更的实施；

4) 根据工程的具体情况，为避免耽误施工，可将工程变更分两次向承包人下达：先发布变更指示（变更设计文件、图纸），指示其实施变更工作；待合同双方进一步协商确定工程变更的单价或合价后，再发出变更通知（变更工程的单价或合价）。

索赔管理应符合下列规定：

1 监理单位应受理承包人和发包人提起的合同索赔，但不接受未按施工合同约定的索赔程序和时限提出的索赔要求。

2 监理单位在收到承包人的索赔意向通知后，应核查承包人的当时记录，指示承包人做好延续记录；要求承包人提供进一步的支持性资料。

3 监理单位在收到承包人的中期索赔申请报告或最终索赔申请报告后，应进行以下工作：

1) 依据施工合同约定，对索赔的有效性、合理性进行分析和评价；

2) 对索赔支持性资料的真实性逐一进行分析和审核；

3) 对索赔的计算依据、计算方法、计算过程、计算结果及其合理性逐项进行审查；

4) 对于由施工合同双方共同责任造成的经济损失或工期延误，应通过协商一致，公平合理地确定双方分担的比例；

5) 必要时要求承包人再提供进一步的支持性资料。

4 监理单位应在施工合同约定的时间内做出对索赔申请报告的处理决定，报送发包人并抄送承包人。若合同双方或其中任一方不接受监理机构的处理决定，则按争议解决的有关约定或

诉讼程序进行解决。

5 在承包人提交了完工付款申请后,不再接受承包人提出的在工程移交证书颁发前所发生的任何索赔事项;在承包人提交了最终付款申请后,不再接受承包人提出的任何索赔事项。

违约管理应符合下列规定:

1 对于承包人违约,监理单位应依据施工合同约定进行下列工作:

1) 在及时查证和认定事实的基础上,对违约事件的后果做出判断;

2) 及时向承包人发出书面警告,限其在收到书面警告后的规定时限内予以弥补和纠正;

3) 在承包人收到书面警告的规定时限内仍不采取有效措施纠正其违约行为或继续违约,严重影响工程质量、进度,甚至危及工程安全时,监理单位应限令其停工整改通知,并规定时限内提交整改报告;

4) 在承包人继续严重违约时,监理单位应及时向发包人报告,说明承包人违约情况及其可能造成的影响。

当发包人向承包人发出解除合同通知后,监理单位应协助发包人按照合同约定派员进驻现场接收工程,处理解除施工合同后的有关合同事宜。

2 对于发包人违约,监理单位应依据施工合同约定进行下列工作:

1) 由于发包人违约,致使工程施工无法正常进行,在收到承包人书面要求后,监理单位应及时与发包人协商,解决违约行为,赔偿承包人的损失,并促使承包人尽快恢复正常施工;

2) 在承包人提出解除施工合同要求后,监理单位应协助发包人尽快进行调查、认证和澄清工作,并在此基础上,按有关规定和施工合同约定处理解除施工合同后的有关合同事宜。

工程担保应符合下列规定:

1 根据施工合同约定,督促承包人办理各类担保,并审核承包人提交的担保证件。

2 在签发工程预付款付款证书前,监理单位应依据有关法律、法规及施工合同的约定,审核工程预付款担保的有效性。

3 定期向发包人报告工程预付款扣回的情况。当工程预付款已全部扣回时,应督促发包人在约定的时间内退还工程预付款担保证件。

4 在施工过程中和保修期,监理单位应督促承包人全面履行施工合同约定的义务。当承包人违约,发包人要求保证人履行担保义务时,监理单位应协助发包人按要求及时向保证人提供全面、准确的书面文件和证明资料。

5 在签发保修责任终止证书后,应督促发包人在施工合同约定的时间内退还履约担保证件。

工程保险

1 督促承包人按施工合同约定的险种办理应由承包人投保的保险,并要求承包人在向发

人提交各项保险单副本的同时抄报监理单位。

2 按施工合同约定对承包人投保的保险种类、保险额度、保险有效期等进行检查。

3 当监理单位确认承包人未按施工合同约定办理保险时，应采取下列措施：

1) 指示承包人尽快补办保险手续；

2) 当承包人拒绝办理保险时，应协助发包人代为办理保险，并从应支付给承包人的金额中扣除相应投保费用。

4 当承包人已按施工合同约定办理了保险，其为履行合同义务所遭受的损失不能从承保人处获得足额赔偿时，监理单位在接到承包人申请后，应依据施工合同约定界定风险与责任，确认责任者或合理划分合同双方分担保险赔偿不足部分费用的比例。

工程分包应符合下列规定：

1 在施工合同约定允许分包的工程项目范围内，对承包人的分包申请进行审核，并报发包人批准。

2 只有在分包项目最终获得发包人批准，承包人与分包人签订了分包合同后，监理单位才能允许分包人进入工地。

3 分包的管理

1) 要求承包人加强对分包人和分包工程项目的管理，加强对分包人履行合同的监督；

2) 分包工程项目的施工技术方案、开工申请、工程质量检验、工程变更和合同支付等，应通过承包人向监理单位申报；

3) 分包工程只有在承包人检验合格后，才可由承包人向监理单位提交验收申请报告。

2. 信息管理：

建立包括下列内容的监理信息管理体系：

1 设置信息管理人员并制定相应岗位职责。

2 制定包括文档资料收集、分类、整理、归档、保管、传阅、查阅、复制、移交、保密等的制度。

3 制定包括文件资料签收、送阅与归档程序，文件起草、打印、校核、签发、传递程序等文档资料的管理程序。

4 文件、报表格式

1) 常用报告、报表格式应采用规范所列的和建设部印发的其他标准格式；

2) 文件格式应遵守国家及有关部门发布的公文管理格式，如文号、签发、标题、关键词、主送与抄送、密级、日期、纸型、版式、字体、份数等。

5 建立信息目录分类清单、信息编码体系，确定监理信息资料内部分类归档方案。

6 建立信息采集、分析、整理、保管、归档、查询系统及计算机辅助信息管理系统。

文件应符合下列规定：

1 按规定程序起草、打印、校核、签发监理文件。

2 监理文件应表述明确、数字准确、简明扼要、用语规范、引用依据恰当。

3 按规定格式编写监理文件，紧急文件应注明“急件”字样，有保密要求的文件应注明密级。

通知与联络

1 监理单位与发包人和承包人以及与其他人的联络应以书面文件为准。特殊情况下可先口头或电话通知，但事后应按施工合同约定及时予以书面确认。

2 监理单位发出的书面文件，应加盖监理单位公章和总监理工程师或其授权材料和施工设备均应按批准的计划退场。

项目信息管理

建立包括下列内容的监理信息管理体系：

1 设置信息管理人员并制定相应岗位职责。

2 制定包括文档资料收集、分类、整编、归档、保管、传阅、查阅、复制、移交、保密等的制度。

3 制定包括文件资料签收、送阅与归档程序，文件起草、打印、校核、签发、传递程序等文档资料的管理程序。

4 文件、报表格式

1) 常用报告、报表格式应采用规范所列的和建设部印发的其他标准格式；

2) 文件格式应遵守国家及有关部门发布的公文管理格式，如文号、签发、标题、关键词、主送与抄送、密级、日期、纸型、版式、字体、份数等。

5 建立信息目录分类清单、信息编码体系，确定监理信息资料内部分类归档方案。

6 建立信息采集、分析、整理、保管、归档、查询系统及计算机辅助信息管理系统。

文件应符合下列规定：

1 按规定程序起草、打印、校核、签发监理文件。

2 监理文件应表述明确、数字准确、简明扼要、用语规范、引用依据恰当。

3 按规定格式编写监理文件，紧急文件应注明“急件”字样，有保密要求的文件应注明密级。

通知与联络

1 监理单位与发包人和承包人以及与其他人的联络应以书面文件为准。特殊情况下可先口

头或电话通知，但事后应按施工合同约定及时予以书面确认。

2 监理单位发出的书面文件，应加盖监理单位公章和总监理工程师或其授权的监理工程师签字并加盖本人注册印鉴。

3 监理单位发出的文件应做好签发记录，并根据文件类别和规定的发送程序，送达对方指定联系人，并由收件方指定联系人签收。

4 监理单位对所有来往文件均应按施工合同约定的期限及时发出和答复，不得扣压或拖延，也不得拒收。

5 监理单位收到政府有关管理部门和发包人、承包人的文件，均应按规定程序办理签收、送阅、收回和归档等手续。

6 在监理合同约定期限内，发包人应就监理单位书面提交并要求其做出决定的事宜予以书面答复；超过期限，监理单位未收到发包人的书面答复，则视为发包人同意。

7 对于承包人提出要求确认的事宜，监理单位应在约定时间内做出书面答复，逾期未答复，则视为监理单位认可。

文件的传递

1 除施工合同另有约定外，文件应按下列程序传递：

- 1) 承包人向发包人报送的文件均应报送监理单位，经监理单位审核后转报发包人；
- 2) 发包人关于工程施工中与承包人有关事宜的决定，均应通过监理单位通知承包人。

2 所有来往的文件，除书面文件外还宜同时发送电子文档。

3 不符合文件报送程序规定的文件，均视为无效文件。

监理日志、报告与会议纪要应符合下列规定：

1 监理人员应及时、认真地按照规定格式与内容填写好监理日志。总监理工程师应定期检查。

2 在每月的固定时间，向发包人、监理单位报送监理月报。

3 根据工程进展情况和现场施工情况，向发包人、监理单位报送监理专题报告。

4 按照有关规定，在各类工程验收时，提交相应的验收监理工作报告。

5 在监理服务期满后，监理单位应向发包人、监理单位提交项目监理工作总结报告。

6 对各类监理会议安排专人负责做好记录和会议纪要的编写工作。会议纪要应分发与会各方，但不作为实施的依据。监理单位及与会各方应根据会议决定的各项事宜，另行发布监理指示或履行相应文件程序。

档案资料管理：

1 监理单位应督促承包人按有关规定和施工合同约定做好工程资料档案的管理工作。

2 监理单位应按有关规定及监理合同约定，做好监理资料档案的管理工作。凡要求立卷归档的资料，应按照规定及时归档。

3 监理资料档案应妥善保管。

4 在监理服务期满后，对应由监理单位负责归档的工程资料档案逐项清点、整编、登记造册，向发包人移交。

工程施工中的信息收集

(1) 收集发包人提供的信息

发包人作为工程建设的投资者，在施工中通过合同文件规定提供相应的条件，并要不时的表达对工程各方面的意见和看法，通过项目管理者下达某些指令。

(2) 收集施工单位提供的信息

a、承包人报送的文件

在工程开工前及施工过程中，凡承包人向监理部报送的施工总布置、施工总进度及各分项工程施工方法，分日进度计划、材料资金需用计划、各种施工检测记录、各类材料、试验以及其它与施工有关的文件，监理部均应作全面分析、详细审查，及时向发包人汇报并做出处理，必需慎重检查承包人提交的技术措施是否落实，有无隐患或违反承包合同的规定等问题，必要时报请发包人同意或及时召开由发包人、监理部、承包人、设计单位及质量监督部门参加的协调会讨论确定。

审查承办人报送文件程序一般是：

①. 监理部信息资料组签收各种文件后，需根据文件的性质，确定与之有关的项目或专业，签注文件的属性和送交各小组或专业监理工程师审阅，或交由其他有关人员依次审阅。

②. 各项目、各专业监理工程师审阅文件时，必须结合本工程实际情况和所负责项目或所负责专业的要求，写出明确的审阅意见并签名。审阅意见包括：“按此执行”、“按意见修改（正）后进行”、“已审阅”及“修改（正）后重新报送”。

③. 签署完毕后，交由监理部信息资料组集中送总监理工程师审阅。重要文件或较复杂问题召集部分或全体监理人员会议，讨论具体处理意见，并抄报发包人。特别重大问题，总监理工程师应及时向发包人汇报，严格按合同办事。

④. 最后由监理部信息资料组将文件原本和签署的意见集中分类归档，对问题的及时处理意见应在合同规定的时间以指令或通知等书面形式通知承包人。

b、工程量申报

工程量是涉及到承包人申请进度款及最后竣工的重要依据，我公司拟专门成立合同组对每月及结算工程量进行审核，确保月进度及结算工程量的准确性。

六、监理工作重点、难点分析

结合本工程项目特点充分考虑不利因素，确定质量控制重点及难点，采取行之有效的预控手段及质量控制措施，杜绝质量事故发生，减少质量通病，确保实现既定质量目标。

1.1 加强管道基础处理和管道接口的质量控制，确保管道不渗水漏水是本工程控制的重点。

监理对策：

(1) 组织监理人员和施工单位管道施工段进行现场踏勘，根据工程实际地下基础情况约请设计和项目管理处进行现场制定方案。

(2) 要求承包人编制管道施工专项实施方案，监理工程师在审批方案中要特别注意承包人对基底的处理措施，严格按图纸要求编制管道基础处理和管道接口的施工方案，确保管道不渗水漏水。

(3) 对基底实行二级验收，即现场监理验收完成后，必须报总监办进行验收，确保基底处理质量。

1.2 本工程管道开挖时如涉及地下管线。

监理对策：

(1) 摸查清楚地下管线情况，并把结果上报项目管理处设计部门审定，以便慎重决定图纸给定处理方案是否可行。

(2) 如有问题，及早与业主、设计沟通并召开专题会议，必要时聘请有关专家商讨处理方案，按照所制定的方案严格实施。

(3) 抓好施工现场清理工作。清理工作完成后，必须经业主、设计人、监理三方验收合格后，才可进行下步处理工作。

(4) 加强现场监理力度。对制定的方案中、图纸上要求的回填材料严格把关，不合格材料坚决不得用于回填处理。

(5) 加强监理旁站力度。严格控制有地下管线位置的施工安全。

1.3 抓大不放小，做好各类排水构筑物、路面排水等施工的质量控制，是监理解决目前存在多项质量通病治理的质量控制重点。

监理对策：

(1) 开工前应依据设计图进行现场核对，检查施工放样，基坑尺寸应满足施工要求。

(2) 管基开挖后检查承载力是否满足要求。

(3) 检查砂砾垫层平面尺寸、厚度。检查基础砼原材料质量，砼配合比及砼拌制运输、浇筑、养生全过程是否符合规范要求。

(4) 检查圆管质量是否满足设计要求，如外购请提供质保单并作内、外压的试压试验。要做

好检查记录。

(5) 检查管节接缝、沉降缝、进出水口处理等符合要求。

(6) 做好盖板涵盖板、箱涵底板侧墙及顶板的钢筋的监理检查验收工作，重点放在受力钢筋接头数量及其布置是否满足有关规范要求。接头要进行外观检查和抽样检验，合格方可进行下道工序。隐验中要注意主筋砼保护层厚符合有关要求。

(7) 排水明沟施工质量控制，做好以下工作：

① 用于排水工程的砂石材料及混凝土、砂浆配合比应符合规定。监理工程师应及时对施工砂浆及混凝土进行抽检，作为对工程质量评定的依据。

② 所有基础工程开挖到设计标高后，必须由专业监理工程师检验地基承载能力是否符合设计要求，基底是否土质均匀和未受到扰动。平面尺寸及高程满足设计要求。对任何一部分不符合要求必须由承包人处理并经工程检验合格后，才能进行基础施工。其底标高、沟深沟宽和边沟外侧边坡度必须符合设计要求，外观应达到外形顺直美观。基底必须是由承包人填报隐蔽工程验收单，经监理工程师验收签认后才有效。

③ 所有预制构件均必须符合设计文件要求。衬砌方砖的尺寸及强度应严格在进现场时检查。

④ 冬季施工中任何构件、任何部位，在其混凝土或砂浆未达到设计强度前不得受冻。

(8) 小型水泥制品质量控制，监理将采用如下对策：

① 加强对施工单位自制或外包加工单位的资质审查，防止不符合要求的生产单位产品向本工程供货，要求施工单位材料系统建立此方面的质量责任制。

② 加强首批制品的验收把关，凡不符合要求标准的，取消供货资格。

③ 把好进场制品的现场确认关，注意检查成品件的外观质量和尺寸偏差抽查。

1.4 抓好不利季节施工，确保工程质量是本工程项目技术难点。

监理对策：

(1) 要求施工单位要做好雨季施工的各项防范措施，总监理工程师办公室与总监办协统一制定雨季施工技术要求，施工单位按照规定制定相应的雨季施工方案上报总监办和业主审批，获得批准后方可实施。

(2) 对雨季施工中所使用的各种材料要严格进行审批，现场监理人员也要加强对材料的使用、存放的检查，发现问题及时汇报，对遭受雨淋后不符合质量的材料坚决予以清除。

(3) 在雨季施工过程中，监理人员要加强对施工过程的检查，对达不到要求的项目坚决予以停工，对遭受水毁的工程坚决予以返工处理。在施工过程中要求施工单位注意收听天气预报，合理安排施工项目，认真落实各项防雨措施，保证工程质量。

(4) 施工单位进场后要立即编制和上报防汛措施和应急预案，建立健全防汛体系，并保证正常运转，进场后要首先疏通和完善施工段落内的排水设施，准备好充足的防汛物资和抢险人员，

总监办要认真检查防汛措施、应急预案和防汛物资、抢险人员的落实情况，保证汛期施工安全。

2. 工程进度控制的重点、难点

为保证总体工期目标的实现，我认为，首先必须找出本项目工程中制约工期的关键性工程或项目，有针对性地进行重点控制，并实行阶段目标管理。

根据招标文件及现场勘查分析，认为制约总监理工程师办公室所辖标段对应的重点、难点有：

2.1 该工程管道走向、施工位置，施工单位进场后顺利开展测量放线工作，是保证工程顺利实施的关键。

监理对策：

(1) 施工单位进场后，立即督促施工单位同有关部门，监理工作联系，通过协调，最大的争取他们对工程定点工作的支持。

(2) 积极配合施工单位对现况情况确认工作，发现问题及时向业主汇报。

(3) 要求施工单位充分发挥积极主动性，保证确定管道走向工作顺利进行，为施工争取时间。

2.2 本工程施工过程中既要求施工单位做好村民的思想工作，使其积极配合施工工作，又要求施工中尽量减少对周边居民正常工作和生活的影 响。取得当地政府和村民的理解是保证本工程顺利进行的一个重点。

监理对策：

(1) 认真审查施工单位编制的“施工组织设计”，在确保工程施工安全、质量的基础上，制定切实可行的协调、配合方案，从工程建设之初即与周边村民搞好关系，形成互相配合、互相支持的良好局面。

(2) 充分发挥监理在施工过程中的协调作用，通过现场巡视、沟通、交流、会议等形式尽早发现与周边村民配合的问题，尽早与有关单位协商解决问题的措施，并督促施工单位贯彻落实；通过深入、细致的管理，尽早发现本工程施工单位与周边村民之间的矛盾，及时组织会议、洽谈等，约请有关单位专业、权威人士参与工程协调，避免矛盾激化影响工程建设的顺利进行。

(3) 监理工程师的协调工作至关重要。监理人员应对制约工程实施的各种关系主动予以协调，以保证工程能够按合同的要求顺利进行。

(4) 当业主方面对工程的组织、协调、领导工作做出明确指示时，迅速做出反应，做好贯彻执行和上传下达工作，保证信息渠道的畅通，保证业主指示的全面贯彻和落实。

2.3 协助承包人作好工程网络计划，合理确定每项工作项目绝对施工周期，充分考虑不利季节施工影响，准确找出关键工作项目，是保证工程进度的重点。

监理对策：

(1) 合理划分工作项目，确定绝对施工周期。监理在审查承包人总体进度计划时，要充分考虑工作项目划分是否合理，是否符合现场实际情况。

(2) 根据工作项目的工程特点,合理确定工作项目间的搭接关系。并借用计算机软件系统进行工程网络计划绘制。合理确定本工程的关键项目,以及非关键工作项目的自由时差、总时差。

(3) 根据工程网络计划图,合理确定阶段进度计划目标。根据阶段目标以及每个工作项目绝对施工周期,进行工料机的配备。在实施过程中进行进度核查,及时进行计划、进度差分析,发现偏差采取合同措施纠正。这是一个循环往复的过程。

(4) 对于影响工程总体进度目标的关键线路上的项目,根据施工单位的水平、能力和条件,加快工程质量预控,做好过程中的首件、样板、试验段的检查和验收,及时总结经验教训,避免返工造成工程延误。

(5) 做好各关键工序、重点部位专项施工方案的审批工作,特别是对重要工序的专项施工方案的审批,必须充分考虑施工作业条件、交通组织、与周边单位配合等的具体措施,必要时应制定应急预案,确保各关键工序、重要部位的顺利实施。同时做好施工过程中上述各项施工的检查、验收及旁站工作,在保证工程质量的基础上确保工程进度。

2.4 动态进行计划管理,确保关键工程顺利实施,是保证在合同工期内完工的重点、也是工程进度控制的一大难点。

监理对策:

1、摸清底数、了解工程面临的实际情况,详细掌握工期的制约因素

工程进场后应充分发挥业主、监理、施工单位的优势,对现场情况进行详细调查,及时与相关部门建立工作联系,仔细了解情况后,由监理工程师组织对情况进行集中的分析汇总,摸清工程的底数,为指导工程的实施创造条件。

2、本着见缝插针的原则制定工程的总体计划

在熟悉掌握现场情况的基础上,监理工程师要求各施工单位本着见缝插针的施工原则,倒排工期编制初步的施工总体计划。通过计划的编制,突出了工程关键线路上的项目,给出解决问题的最终期限,从而为分析工程进度面临的风险因素提供了依据,也为参与工程的各方提供了决策的依据。

3、突出主次,把握工程的重点

在充分掌握工程面临的困难的情况下,监理工程师应要求施工单位对关键线路上的项目编制详细的计划网络图,并组织进行专题研究,提出具体的解决方案。

4、强化管理,保证计划的落实

在总体计划确定的前提下,计划的的落实工作尤为重要。为保证计划的落实,监理工程师要根据工程项目分解(WBS)出来的结果要求施工单位以分项工程为单位编制各分项工程的详细计划,为计划的统计工作提供依据;同时要加强对施工现场情况的掌握工作,通过会议,进度统计工作对施工单位进行督促,避免计划落空。

5、根据现场的实际情况及时对计划进行调整

每个工程所处的环境是在随时发生变化的，工程的计划同样也要随着情况的变化进行调整，只有根据实际情况及时进行调整的计划才能够真正起到指导施工的作用，但计划的调整不是随意的，必须在总体计划的前提下进行调整，为保证计划的严肃性，监理工程师要加强计划调整的审批工作，以保证总体计划的实现。

3. 造价控制的重点、难点

我们公司通过以往工程造价控制的经验，并结合本工程的具体特点，认为以下几点是本工程造价控制的重点、难点。

3.1 组织相关合同人员进行工程量清单核算，确保核算结果准确是造价控制的一大重点、也是一大难点。

监理对策：

1、制定规范合理的清单核算监理程序，保证核算过程规范、合理

总监办进场后将由合同部部长，组织相关人员依据设计图纸和合同条款进行清单核算监理程序编制工作，清单核算监理程序经总监理工程师审查，并经业主合约工程师批准后方可实施。

2、配备经验丰富的合约管理人员

总监办要求承包人的合约管理人员的资质必须满足招标文件要求，并在清单核算过程中对施工单位配备的合约管理人员的能力进行考核，凡不能满足要求的，坚决要求施工单位更换人员。

3、监理、施工单位各自独立进行核算

在核算过程中，总监办将独立进行清单核算，并将核算的结果同设计工程量及施工单位核算结果进行对比，避免非主观原因造成的错误。

3.2 慎重的进行工程变更，保证变更工程技术先进、经济合理，且保证变更工程计量准确，是本工程投资控制的一大重点。

根据以往相关工程经验可知，工程变更占结算工程款的很大一部分，在施工过程中慎重的进行工程变更，保证变更工程技术先进、经济合理，且保证变更工程计量准确，是监理进行投资控制的一大重点。

监理对策：

1、建立一套完整的工程变更管理工作程序，保证工程变更程序化、规范化。

2、积极参加由业主或设计单位提出初步变更意向研讨会，根据监理的业务水平给业主提供意见。

3、积极受理施工单位提出的工程变更，通过实地考察，分析地勘、设计资料，拿出完备、充分的评估意见，以供业主决策；及时退回明显不合理的工程变更申请。

4、及时的进行变更工程量的确认，并保证变更工程计量数据真实、计算正确。

3.3 科学合理的确定材料调价，并在施工过程中及时处理，动态反应工程造价情况，是造价控制的一大重点。

由于目前市场材料价格变化情况较大，而施工合同中一般会对材料价格变更超出一定的范围进行调价。

监理对策：

1、总监办进场后将根据招标文件及施工合同文件，制定一套完整的材料调价管理办法，经业主认可后，要求施工单位严格执行，并在监理工作中经常督促，确保管理办法顺利实施。

2、在处理过程中，要根据工程实际施工情况，并做好台账详细列明施工单位需要调价材料的进场时间，并同现场监理一起确认材料报验时间。

3、在施工过程中，要做到每月一清算，动态反应工程造价变化情况，对于变化较大的及时向业主汇报。



七、合理化建议

一、合同结构和施工承包模式的合理化建议

施工承包模式，建议采用施工总承包的模式，总承包单位应选择综合管理能力较强，经验丰富的公司承担。减少施工冲突，节省工程投资。

二、设备采购订货方面的合理化建议

成立材料采购专责小组，人员由专业工程师、内外贸商业人员及法律顾问组成。专责组向总监及业主负责。

加强对专业分包商和供应商的考察和管理。业主会同监理、总承包商提前进行有选择的考察，对专业分包商和供应商的考察与选择要及早进行，以免因此影响工程进展。

合同底稿的技术条文应经专业工程师确认，确保技术要求得到落实。

三、风险管理方面的合理化建议

1. 本工程风险的初步识别和分析

在对本项目初步了解认识后，认为本工程最可能的风险有以下几个方面：

承包商履约不力的风险；工期延误的风险；业主确定设计标准的延误；以及甲供材料和设备采购的不及时；专业或指定分包单位工序交工时间的拖延等等都会成为项目进度拖延的风险因素。

设计错误的风险。工程设计是工程质量的根本，虽然工程实施前，设计方案或图纸都已交付业主审查，但常常因为业主单位的非专业性和时间的紧迫性，常常任凭设计师作出有关决定。如果设计文件出错，总会造成降低使用标准、返工重修、时间拖延、投资费用增加，往往项目受损害最大的就是业主。

自然条件风险。恶劣的自然条件对正常的施工组织会带来负面的消极影响，本地可能会遇到的自然条件风险包括夏季暴雨的影响。

2. 风险管理措施

3. 编制风险管理和安全管理实施方案和程序。

4. 工程开工之前，应负责督促施工单位对项目风险和重大危险源行评估，制定相应的防范措施和应急预案，并经审核。

5. 加强风险的预控和预警工作。在项目实施过程中，要不断地收集和分析各种信息和动态，捕捉风险的前奏信号，以便更好地准备和采取有效的风险对策，以抗可能发生的风险，并且把相关的情况及时向保险人反映。

6. 在风险发生时，及时采取措施控制风险发生的损失。

7. 在风险发生后, 尽力保证工程的顺利实施, 迅速恢复生产, 按原计划保证完成预定的目标, 防止工程中断和成本超支, 抓住一切机会对已发生和还可能发生的风险进行良好的控制。

8. 要对工程建设参与各方尤其是施工单位加强风险管理的教育, 刺激施工单位加强风险防范的意识。

9. 定期以书面形式向建设单位报风险管理情况专项报告。

10. 四、工程管理方面的建议

11. 一项工程建设的成败, 取决于设计质量的优劣和施工技术水平的高低关键在于管理水平。管理是要靠人来完成, 项目管理好坏在于业主、监理、设计和施工单位四个方面的相互配合, 监理协调起着“桥梁”的作用, 监理的权力来源于业主委托, 监理建议是否被采纳也取决于业主。而设计、施工的配合也十分重要, 但是如何共同发挥各自的作用, 将其纳入监理工作范围, 我公司认真查阅了相关资料, 并根据多年的监理工作经验, 提出如下建议:

1. 成立协调工作小组

由于工程从开工至竣工验收到交付使用过程要与很多相关部门打交道, 涉及政府有关部门、各专业单位等, 在工程施工过程中, 常常需要多家不同专业的单位相互配合, 同步施工, 因此将会出现很多需要协调的问题, 一般的问题, 通过监理项目组的工作可以解决, 但对于重大复杂的事情, 就不是监理项目组能解决的, 需要多方面部门与人员的参与, 因此建议由业主牵头, 成立由业主、监理、设计、施工单位等组成的协调工作小组, 及时对工程重大问题进行协调处理。

2. 安排专人在开工前负责解决设计未尽事宜

因本工程可能涉及地下管线等, 不确定问题, 若都留待开挖后再去解决, 势必会对工程质量、进度、投资造成不利影响。因此, 建议安排专人在本工程开工前去有关部门了解相关问题, 包括本工程范围内现状市政管线资料的查询工作, 特别是给排水管道的确认工作, 电信部门的通讯电缆查询工作, 电力工程实际电缆资料的确认等工作, 并及时取得相关部门的配合解决, 以便顺利进行施工。

3. 建立工程项目的数据库

经过工程实践检验, 实行计算机管理在项目管理中非常有效, 能大幅度提高工作效率, 现在计算机已相当普及, 为了提高管理效率, 适应现代工程管理要求, 建议利用计算机建立项目的数据库。工程项目应在施工准备阶段就收集整理工程项目的相关资料, 做到将全部有关资料输入计算机, 建立项目的数据库。确保随时可以调出任何阶段、任何工序的资料, 以实现技术数据管理的现代化、科学化和规范化。不仅仅在文件管理和文字处理方面应使用计算机, 而且应将计算机辅助管理手段推广到质量控制、投资控制和进度控制等有关工程管理的方方面面。项目除配

置足够的计算机外，还应配备数码照相机、数码摄像机、扫描仪、网络设备等硬件及相关软件，便于及时反馈信息和远程通讯，以实现资源有效积累及共享。

4. 将安全生产、文明施工奖惩制度列入施工合同条款

在本工程实施过程中影响安全生产、文明施工的因素很多，如施工中的安全用电；为了将安全影响因素降到最低限度，使各单项工程能安全、有序地进行，建议制定安全生产、文明施工奖惩制度，并将该制度正式列入施工合同条款中，以完善工程施工的激励机制和约束机制，并在工程实施过程中严格执行。

五、安全控制方面的建议

1. 安全管理目标

积极协助项目参加市安全文明施工评比，争创良好业绩。

2. 落实安全管理责任制

- (1) 任命项目总监为兼职安全主任，负责整个工程的安全文明施工监理；任命一名工程师为兼职安全员，对日常安全文明施工进行监督管理发现安全隐患及时处理；每周组织安全文明巡视，对违章情况进行处罚。
- (2) 检查承包人安全生产措施和交底记录，并确认上岗人员是否经过安全教育。
- (3) 工程开工前，要求承包人报送书面施工安全措施方案及安全管理制度，对于不报送有关资料者，不予开工。
- (4) 督促承包人定期自行检查工地安全情况，并报送《安全自检表》。

3. 安全生产检查

- (1) 项目总监(代表)负责组织对工程项目进行每月一次安全大检查，并写出安全检查纪要，分发给施工单位及业主、对于发现的问题要求承包人限期整改并提交整改报告，对于限期不改者或情节较严重者，由总监理工程师签发通知单，并处一定的罚款。
- (2) 对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节进行研究，书面要求承包商整改。
- (3) 监督承建商在施工现场配备足够的消防器材、安全防护，如灭火器、安全帽、安全带等。
- (4) 监督承包商每周一次安全文明施工教育会，作到警钟长鸣。

4. 加强施工用电和防火安全管理

- (1) 加强现场的防火安全管理，制定相应防火安全制度及责任到人，奖罚分明。加强现场明火分区和施工机具管理，对电焊制作场地及操作程序作出细致可行的规定。加强材料管理，对易燃、易爆油漆防腐材料和工序的管理应专人化、制度化。
- (2) 临时用电监督管理，审核施工现场的临时用电设计方案，配电箱(柜)、线路敷设严格按照施工规范进行，并由专职电气监理工程师进行管理。