新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程) **监理招标**

投标文件

投标人: <u>云南城市建设工程</u>咨询有限公司 (盖单位章) 法定代表人或其委托代理人: <u>杨莉</u> (签名或盖章) 日 期: <u>2025</u> 年 06°月221 日

目 录

一 、	投标函及投标函附录		3
二、	法定代表人身份证明或授权委托书		5
三、	投标保证金		7
四、	企业基本情况表		9
五、	拟派项目总监理工程师资格一览表		36
六、	拟任项目总监理工程师签名确认表	7 20 5	45
七、	拟任的项目班子人员汇总表	HIER	46
八、	投标人的其他评审情况	() ()	110
九、	投标人声明函	THE WAR	136
十、	投标人承诺书	5301003021077	137
+-	·、其他资料		138
+=	.、监理大纲		139

一、投标函及投标函附录 (一)投标函

新兴县职业教育中心(新兴理工学校、新兴开放大学)(招标人名称):

	1.	我方已存	子细研究了	了 <u>新兴</u> 县	职业教育	中心改扩建	工程(一期)	工程)	(项目名称)	招标项	目招标
文件	的全	部内容,	愿意以:	投标报价	个下浮率为	15.00	_%(大写:	百分之	壹拾伍	_) ,【根	据: 投
标报	价=	招标控	制价×(1	- 投标报	价下浮率))计算得投	标报价为人民	是币	623540. 45	元(大写	豸: <u>陆</u>
拾贰	万叁	於仟伍佰 縣	津拾元肆角	角伍分)	】,监理	服务期限:	1011个日历	5天 ,	按合同约定定	完成监理工	作。

- 2. 我方的投标文件包括但不仅限于下列内容:
- (1) 投标函及投标函附录;
- (2) 法定代表人身份证明或授权委托书;
- (3) 投标保证金;
- (4) 企业基本情况表:
- (5) 拟派项目总监理工程师资格一览表;
- (6) 拟任项目总监理工程师签名确认表;
- (7) 拟任的项目班子人员汇总表;
- (8) 投标人的其他评审情况;
- (9) 投标人声明函;
- (10) 投标人承诺书;
- (11) 其他资料;
- (12) 监理大纲:

如投标文件的上述组成部分如存在内容不一致的,以投标函为准。

- 3. 我方承诺在招标文件规定的投标有效期内不撤销投标文件。
- 4. 如我方中标,我方承诺:
- (1) 在收到中标通知书后,在中标通知书规定的期限内与你方签订合同:
- (2) 在签订合同时不向你方提出附加条件;
- (3) 按照招标文件要求提交履约保证金;
- (4) 在合同约定的期限内完成合同规定的全部义务。
- 5. 我方在此声明,所递交的投标文件及有关资料内容完整、真实和准确,且不存在第二章"投标人须知"第1.4.3 项规定的任何一种情形。
- 6. 我方已经详细地阅读了全部招标文件及其附件,包括澄清及参考文件(如有)。我方已完全清晰理解招标文件的要求,不存在任何含糊不清和误解之处,同意放弃对这些文件所提出的异议和投诉的权利。

(其他补充说明)。	
	(* /\ * \
投 标 人:	(盖公章)
法定代表人或其委托代理人:	(签名或盖章)
日期: 2025 年 06 月 24 日	
	投标 人: <u>云南城市建设工程咨询有限公司</u> 法定代表人或其 委托 代理人:

(二) 投标函附录

序号	条款名称	约定内容	是否响应	备注
1	总监理工程师	姓名: 刘灿鑫	响应	/
2	投标内容	按招标文件约定	响应	/
3	监理服务期限	<u>1011</u> 个日历天	响应	/
4	质量标准	按招标文件约定	响应	/
5	投标有效期	按招标文件约定	响应	/
6	投标保证金	人民币 壹万 元	响应	/
7	第二章"投标人须知" 中"投标人须知前附 表"1.4.1 项规定	按招标文件约定	响应	/



二、法定代表人身份证明或授权委托书

(一) 法定代表人身份证明

投标人名称: 云南城市建设工程咨询有限公司

单位性质: 有限责任公司

地址:云南省昆明市官渡区关上关坡片区融城金阶广场 F座 15-16 层 1503 室

成立时间: 1993 年 10 月 18 日

经营期限: 1993年10月18日至 长期

姓名: 杨莉 性别: 女 年龄: 53岁 职务:党支部书记

系<u>云南城市建设工程咨询有限公司</u>(投标人名称)的法定代表人。 特此证明。

附: 法定代表人身份证复印件。



注:

- 1. 如果投标文件全部由法定代表人本人签署,则应按此格式提交法定代表人证明书。
- 2. 投标人还需提供法定代表人的身份证复印件。

(二)授权委托书

本人<u>杨莉</u>(姓名)系<u>云南城市建设工程咨询有限公司</u>(投标人名称)的法定代表人,现委托(姓名)<u>刘灿鑫</u>为我方代理人。代理人根据授权,以我方名义签署、澄清、说明、补正、递交、撤回、修改<u>新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)</u>(项目名称)监理投标文件、签订合同和处理有关事宜,其法律后果由我方承担。

委托期限: 自本委托书签署之日起至投标有效期期满。

委托代理

代理人无转委托权。

身份证号		
投标人:	云南城市建设工程咨询有限公司	_(盖单位章)
法定代表人:	杨莉	_(签名或盖章)

(签名)

注:如果投标文件由委托代理人签署,除提交法定代表人证明书外,则投标人应按此格式提交授权委托书,委托代理人必须在授权书上签名,不得使用印章、签名章或其他电子制版签名代替。

日期: 2025 年 06 月 24 日

三、投标保证金

- (1) 投标保证金的相关凭证: 附投标保证金转账单或电汇单扫描件(如采用网上银行转账的,需打印电子回单),并盖投标人单位公章;如是开具电子保函的,请在投标文件中提供在电子保函平台开具保函成功的回执或凭证扫描件,并盖投标人单位公章(电子保函在开标会现场查验后下载打印,作为投标文件的组成部分,无需装订入投标文件。)
- (2)投标人的开户许可证或银行出具基本账户证明(仅为投标保证金缴纳形式采用银行转账方式时提供)。



阳光财产保险股份有限公司 投标履约保证保险保险单

保险单号: HN9162227B2D1XMLY400

30100302167

鉴于投保人已向本公司递交了投保申请及附件,并已交纳了保险费,本公司依照承保险种及对应条款和特别约定,根据《中华人民共和国保险法》及投保人的要求,同意按下列条件订立本保险合同。

一、投保人:											
投保人名称:	云南城市建设工程咨询有限公司										
地址:	云南省-昆明市-官渡区	南省-昆明市-官渡区									
联系人:	刘灿鑫	联系电话:	13128910998								
二、被保险人		•	•								
14/D 0	MxyMp7R0K1mPpElGas0bFQZlxillGLwDh	bTXYGB409aU7N38L									
被保险人名称:	/T7gkLvkzQxW69ilePwadKeGoc1+IPRGV	9n260CfPVGR2inb0UiXwVi2	cY=								
三、招标项目											
+= in 6 th	MxyMp7R0K1mPpElGas0bFWencvL51LYTB	X46ND4hddeJ51pXj3iqzX+d	klpMZvrtxN4OHjl8dsd9h5tavFj1iqObP								
标段名称:	/70QiZ03gdsc3VLKow=										
标段编号:	TdlmaP8fQBd00Ekvck6BVF+sL+xepNxww	zPS081ioek=									
四、保险合同要素摘要表											
保险条款	保险责任	保险金额	免赔率 スプログ								
阳光财产保险股份有限公司投标履约	In In Electric transport		为"机上住房"。								
保证保险(2023版)条款	投标履约保证保险	10, 000. 00	0.0								
保险费合计: 270.00元(不含税保费:2	54. 72元, 增值税:15. 28元)	•									
保险期限:	自2025-06-24 09:30:00至2025-12-21	09:30:00止	李								
五、争议处理			相次								
诉讼			112								

- 一、投标保证保验的承保期间内,投保人在接受本投标保证保验时,视为已了解本保险公司的保险条款。二、如果出现下列情形之一给被保险人造成经济损失的,被保验人可以向我方提起实验:
- 1、投保人在招标文件规定的投标有效期内撤回其投标;
- 2、投保人在投标有效期内收到受益人发出的中标通知书后,不能或拒绝按招标文件的要求签署项目合同:
- 3、投保人在投标有效期内收到受益人发出的中标通知书后,不能或拒绝按招标文件的规定提交履约担保。
- 4、投保人在投标过程中提供虚假材料或有其他连规行为的。三、保险人向被保险人赔偿后,保险人享有向投保人追偿的权利。四、在本保单的有效期内,我方枚到受益人经法定代表人或其授权委托代理人签字并加盖公章的书面索赔通知后,凭本保单正本原件,3个工作日内,不争辩、不挑剔、不可撤销地向被保险人支付索赔款,直至本保证保险的最高保险金额。五、被保险人的索赔通知必须在投标保证保险的保险期间内送达我方。六、本投标保证保险项下的权利义务不得转让。七、本投标保证保险的保险期间届满,或我方已向被保险人支付本保证保险的保险金额,我方的保险责任终止。八、本投标保证保险通用通用中华人民共和国法律。九、本投标保证保险以中文文本为准,涂改无效。

七、明示告知

六、特别约定

- 1、本保舱合同由保险单、保险条款、声明、批注及与本合同有关的投保单、变更申请、体检报告书及书面约定共同构成,任何口头或非书面约定均无法 律效力。
- 2、请确认保险人已向您明确说明保险责任、责任免除、投保人、被保险人权利与义务、理赔程序及理赔材料等保险条款内容,特别对其中的保险人免责 条款,您已充分理解且无异议。
 - 3、收到本保险单后,请您仔细核对,如有错漏或与投保实际不符,请您立即通知本公司进行书面批改更正,其他方式的更改无效。
 - 4、若发生保险事故,请您和本保险有关的人员在保险条款规定的时间内及时通知本公司。
- 5、保单查询方式提示:本保险单自签发(激活)之日起,可拨打全国统一客服专线95510查询保险单信息,并可在签发(激活)2日后,进入公司网站 mww.sinosig.com查询保险单信息。

保险人:广东省分公司广州分公司林和支公司团客业务

地址:广州市天河区花城大道85号1401房之自编06单元

电话: 18022383029

签发日期: 2025年06月09日



四、企业基本情况表

	, , ,						
投标人名称		-	云南城市建设	工程等	各询有限么	\司	
	云南省區	見明市官渡[区关上关坡片				
注册地址	区融城	金阶广场 F	座 15-16 层	由国	邓编码	650228	
		1503 室					
m/ 7 1 1.	联系人	张	华松		电话		
联系方式	传 真	0871-	64135386		网 址		•
法定代表人	姓名	杨莉	技术职称		/	 电话	0871-641
							35386
技术负责人	姓名	郑煜	技术职称	高组	级工程师	电话	0871-641
人儿此四次兵工士	₩ 五山 -	ナギロ 11と 11日 <i>か</i> ウ	人次氏	/az	/ \	· +> □ - □ · □	35386
企业监理资质证书		工程监理综		级: /			53004101
营业执照号		5300007097				总人数:	
注册资本		、民币陆佰刀			高级职		152
成立日期	19	993年10月	18 日	其	中级职	称人员	128
基本账户开户银行	<u> </u>				技术人	员数量	146
基本账户银行账号	<u> </u>				各类注	册人员	103
经营范围	服法目 服利理管勘护技务须以 一务用;理察监术,经审般)服单服、测咨	设工程的 对	型: 河规划编制; 型: 文相关 。	程准信服策代划销展大监后。多为过理朋策;	理;地质海 ,	灾害治理 (术 地 府 采 太 是 大 是 大 是 大 是 大 是 大 是 大 是 大 是 大 是 大	工程监理(依项可) 对类信息源设计工程监理信息源设计工程 原
投标人关联企业情况(包括 但不限于与投标人法定代表 人为同一人或者存在控股、 管理关系的不同单位)	与云南城	找市建设项 [目管理咨询有阿 位没有参			表人同为	7杨莉,但该单
备注				/			



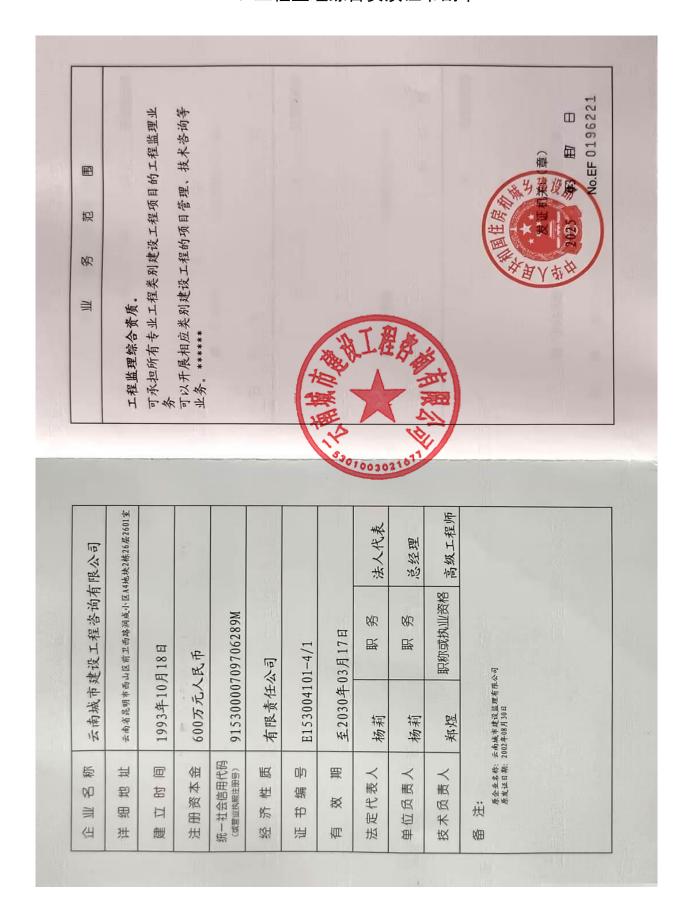
注: 于本表后附以下证明资料:

- ①有效期内的营业执照;
- ②有效期内的监理资质证书;
- ③ "云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图或网页打印件,以及"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"最新月度企业信用评价等级的网页截图或网页打印件(其有效范围为信用等级 B 级或以上的,新登记备案的还没评级可不提供);
- ④提供企业参加工程投标、勘察、设计、施工、监理、项目管理等建筑活动的各类注册人员和相关从业人员在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"登记网页截图或网页打印件;
- ⑤在广东建设信息网(网址:www.gdcic.net)"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏关于投标人进粤企业及人员信息录入的网页打印件(仅广东省以外的投标人提供);
- ⑥投标人在"中国执行信息公开网"(http://zxgk.court.gov.cn/shixin/)的网页截图或网页打印件; ⑦投标人开户许可证或银行出具基本账户证明(仅为投标保证金缴纳形式采用银行转账方式时提供)。

1、营业执照副本

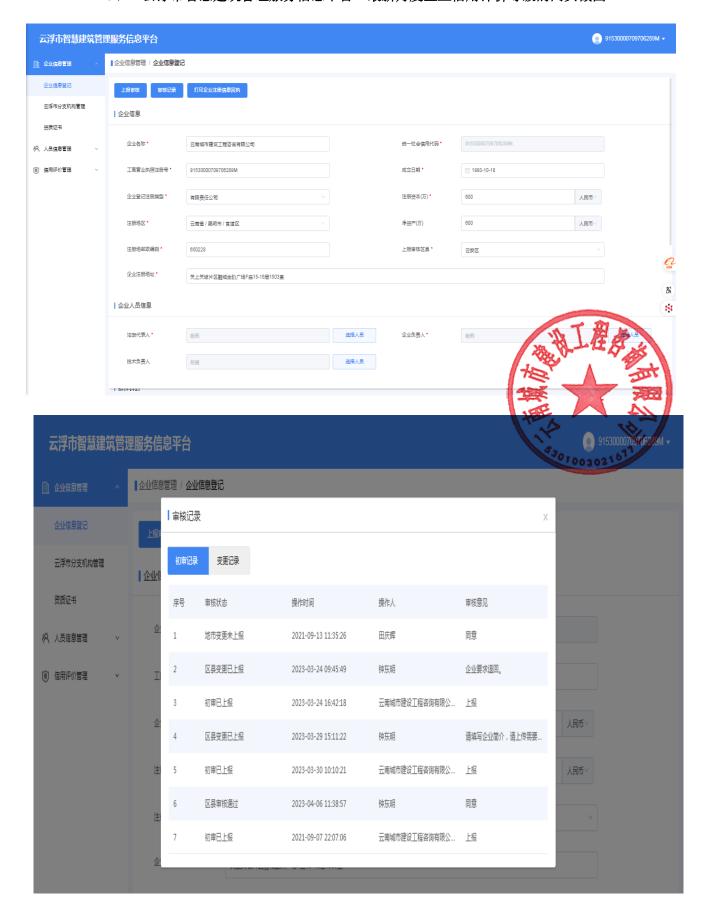


2、工程监理综合资质证书副本

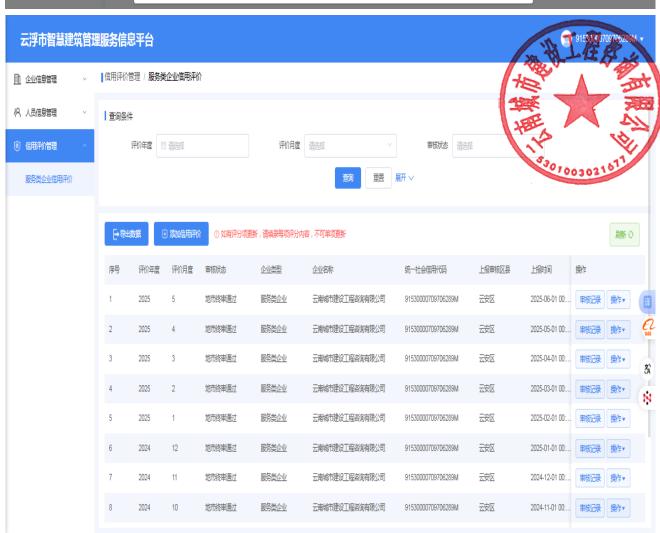


企 业 变 更 栏 营业地址 变更为 云南省昆明市官渡区关上关坡片区融城金阶广场F座 15-16层1503室 变更核准机关(章) 年 月 变更核准机关 (章) 月 年

3、"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"最新月度企业信用评价等级的网页截图







企业信息注册回执证明

企业名称:云南城市建设工程咨询有限公司

统一社会信用代码: 91530000709706289M

信用评分:62

信用等级:A





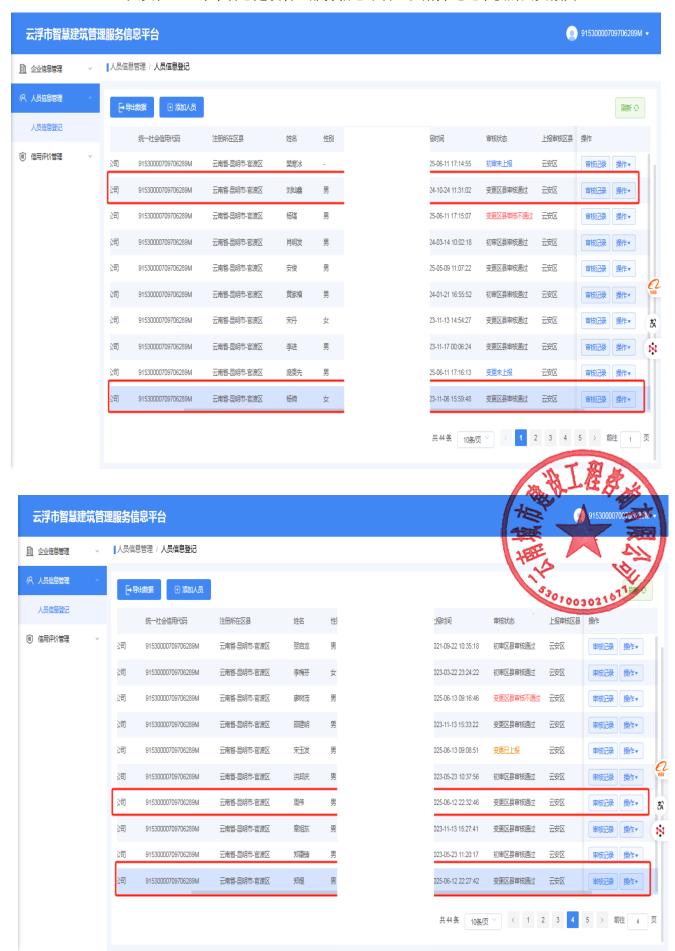
打印日期: 2025-06-13 15:31:52

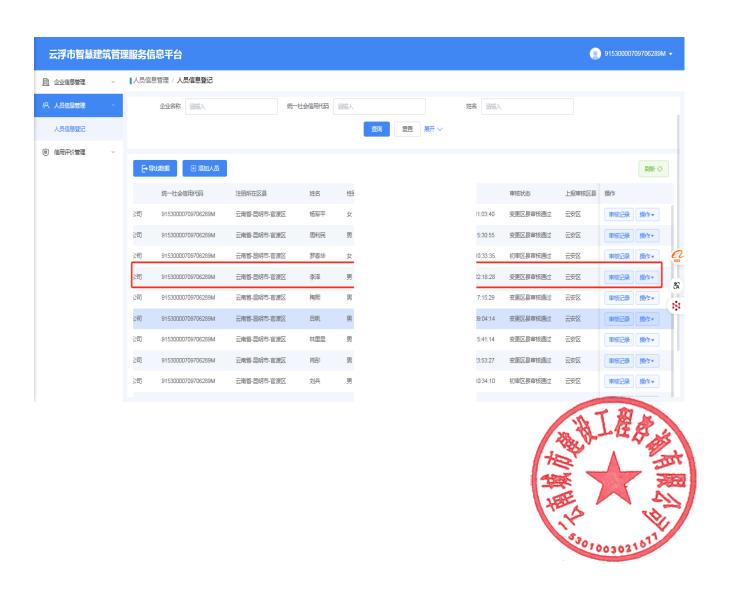
113.104.21.183:8848/webJustice/#/company/checkInInformation

1/1

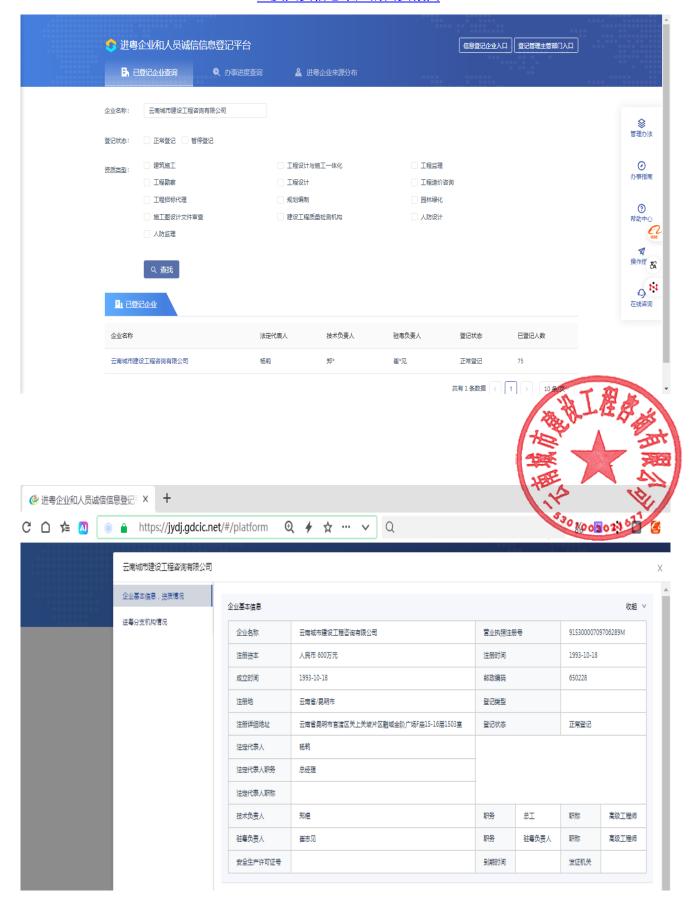


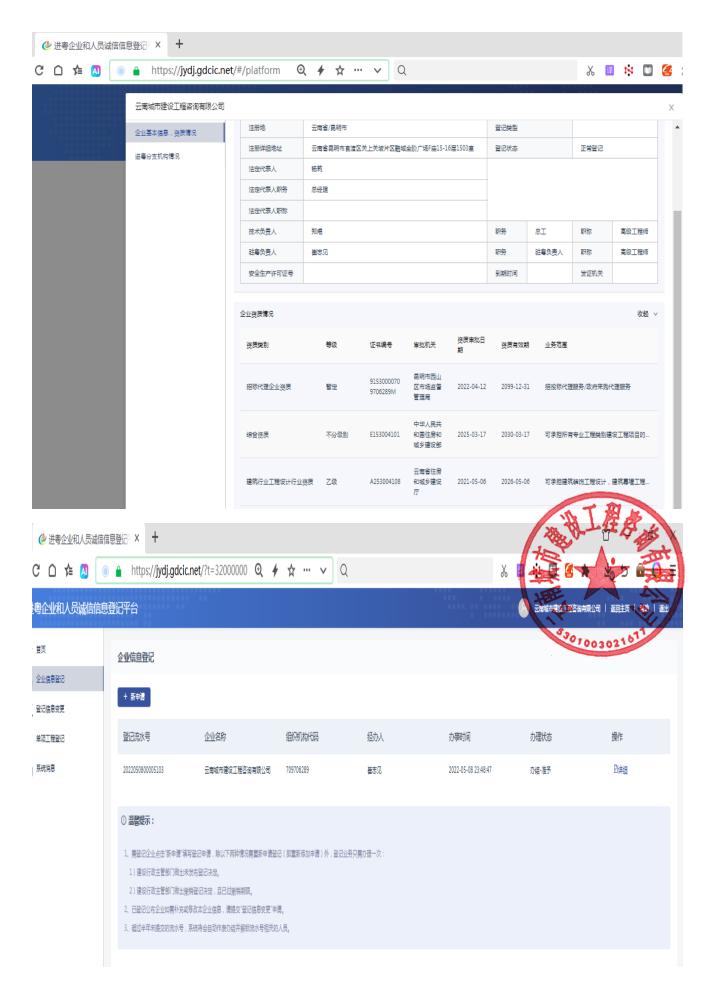
4、人员在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图





5、广东省以外的投标人,须按广东省住房和城乡建设厅(粤建市〔2015〕52 号文)的规定,提供在广东建设信息网(网址: http://www.gdcic.net) "进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏关于投标人进粤企业及人员信息录入的网页截图





进粤企业和人员诚信信息 登记表

云南城市建设工程咨询有限公司

登记日期: 二〇二五年六月一十一日

单位名称:

打印日期: 〇二五年六月一十三日

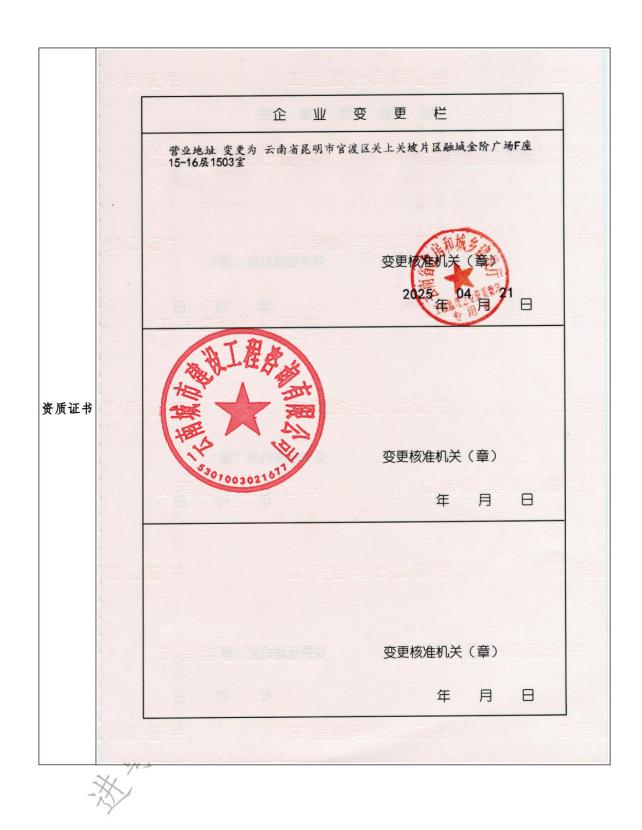
一、企业(总部)基本情况

企业	名称		云南县	成市建设工程咨询有限公司				
统一社会	信用代码	91530000709706	6289M	营业执照注册号	91530000709706289M			
注册	资本	600 万元		注册时间	1993-10-18			
成立	时间	1993-10-18	3	邮政编码	650228			
注 爿	贵地	云南省昆明市		登记类型				
注册详细地址		云南省昆明市	官渡区关	上关坡片区融城金网	↑广场F座15-16层1503室			
基本存款账号开户 银行		中国工商银行股份 ² 昆明严家地支	有限公司 [行	银行账号	2502011409024539396			
安全生产许可证号				证书到期时间	/*~/			
发证	机关			~				
	姓名	杨莉	职务	总经理				
法定代表 人	身份号; 联系电话	087164103559	只 称	ATTY ATTY				
技术负责 人	姓 身份	大なが自	m <u>务</u>	总工	职称			
	身份号		电话		手机号码			
驻粤负责 姓			<u>务</u>	驻粤负责人	取 称			
人 身份 号			电话	087164103559	手机号码			
组织机构								
银行账户	开户:							
办公场所								

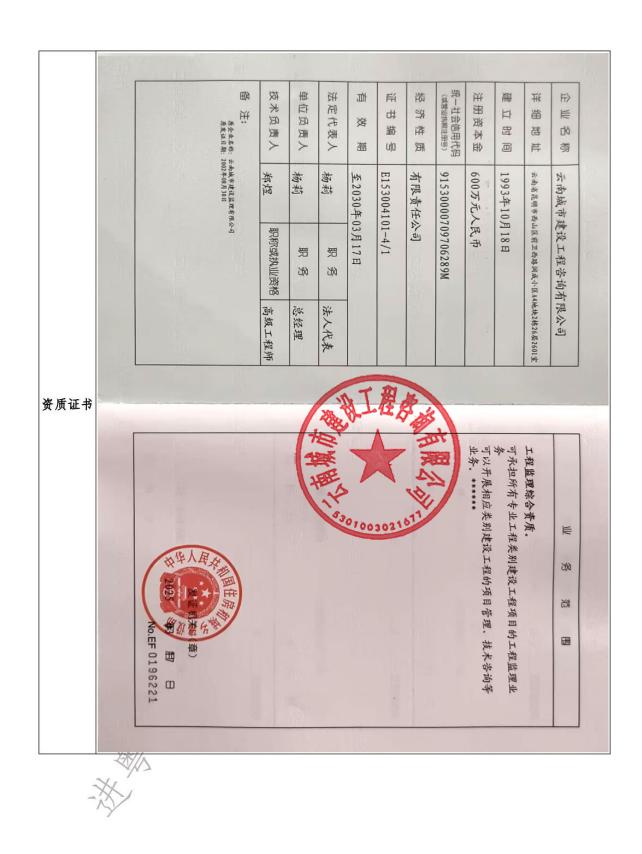
第 1 页 共 15 页



第 2 页 共 15 页



第 3 页 共 15 页



第 4 页 共 15 页



第 5 页 共 15 页

二、企业(总部)资质情况

证书编号: 91530000709706289M 资质名称: 招标代理企业资质

资质类别	等级	审批机关	审批日期	资质有效期	业务范围
	暂定	昆明市西山区市场监督管 理局	2022-04-12	2099-12-31	招投标代理服务/政府采购代理服务

证书编号: A253004108 资质名称: 工程设计资质

资质类别	等级	审批机关	审批日期	资质有效期	业务范围
建筑行业	乙级	云南省住房和城乡建设厅	2021-05-06	2026-05-06	可承担建筑装饰工程设计,建筑幕墙工程设计,轻型钢结构工程设计,建筑智能化系统设计,照明工程设计和消防设施工程设计相应范围的乙级专项工程设计相应范围的乙级专项工程设计地多。

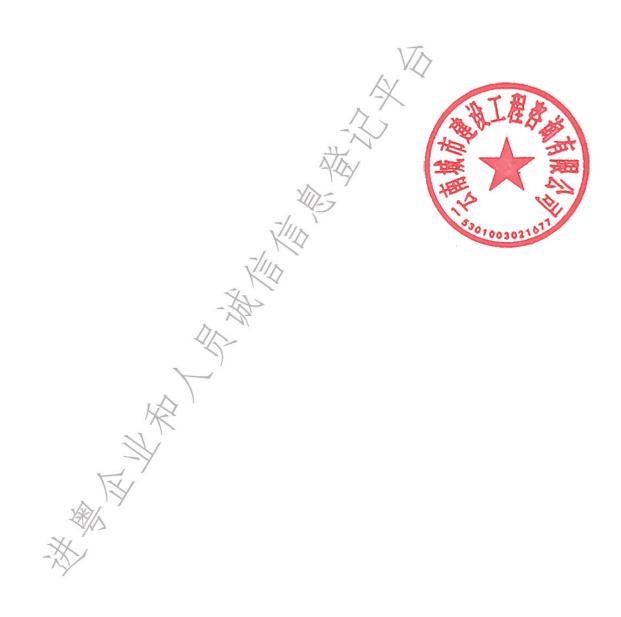
证书编号: E153004101 资质名称: 工程监理企业资质

资质类别	等级	审批机关	审批日期	资质有效期	业务范围
	不分级别	中华人民共和国住房和城 乡建设部	2025-03-17	2030-03-17	可承担所有专业工程类别建设工程项目 的工程监理业务 可以开展相应类别建设工程的项目管理 、技术咨询等业务。******
32					

第6页共15页



三、进粤(分支机构)基本情况



第 7 页 共 15 页

四、进粤企业在粤技术管理人员情况

序号	姓名	性别	证件号码	职称	职务(岗位)	注册专业	注册类 别	注册章	执业资 格证书 号	注册证 有效期	安全生产考核 合格证号	安全生产考核 合格证有效期	
1	宋俊宏	男		5级工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师	5300383 9	0048996 0	2027-05 -10			
2	宋玉发	男		工程师	项目总 监	通信工程 市政公用工程	监理工 程师	5300415 3	0030725 6	2028-02 -13			
3	吕亮	男				//	13/						
4	洪邦庆	男					>					8	
5	宋丹	女		工程师	监理工 程师							A LA	8
6	陈飞雄	男		b理工程师	监理员								1 A A
7	禹晓杰	男		工程师	监理员						7		一元
8	庞贵先	男		工程师	监理员						133		
9	张忠桥	男		5级工程师	项目总 监	电力工程 房屋建筑工程	监理工 程师	5300302 5		2027-07 -02	7E	4	10
10	王国升	男		力理工程师	监理工 程师							53010030	1677
11	吕帆	男		5级工程师	项目总 监	市政公用工程 电力工程	监理工 程师	5300204 3		2027-05 -13			
12	章旭东	男		5级工程师	项目总 监	房屋建筑工程 电力工程	监理工 程师	5300454 7		2026-03 -31			

第8页共15页

		_								
13	郑康铸			监理工 程师						
14	叶毅明	E 5		监理工 程师						
15	刘月深	E 7		监理员						
16	柯明杰	E 7						1>		
17	周伟	ш 7	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师	5300009 3		2028-04 -15	
18	雷江	<u> </u>	工程师	项目总 监		监理工 程师	\langle		2025-01 -10	
19	李国良	E 7	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程市政公用工程	监理工 程师			2028-04 -15	
20	田伟	E 7	及工程师	项目总	房屋建筑工程 水利水电工程	监理工 程师			2027-07 -22	
21	孔维通	<u> </u>	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程 机电工程	监理工 程师			2024-12 -24	
22	张继平	<u> </u>	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师			2027-07 -17	
23	张海荣	<u> </u>	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师			2028-05 -21	
24	钱勇	i i	工程师	监理工 程师	电力工程 房屋建筑工程	监理工 程师			2026-02 -06	
25	资昆云	L L	及工程师	项目总 监	房屋建筑工程 机电安装工程	监理工 程师			2027-12 -18	
26	母其杜	<u> </u>	工程师	项目总 监						

第9页共15页

27	杨春祥	男
28	简发稳	男
29	杨瑾	男
30	母圣	男
31	杨涛	男
32	樊寒冰	男
33	顾金会	男
34	黄家福	男
35	安俊	男
36	肖明发	男
37	刘灿鑫	男
38	王立霞	女
39	刘贵田	男
40	黄丙章	男

5级工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师			2028-04 -15			
5级工程师	监理工 程师								
工程师	项目总 监	房屋建筑工程 化工石油工程	监理工 程师			2028-01 -10			
工程师	监理工 程师			\(\frac{1}{V}\)					
5级工程师	项目总 监	市政公用工程 航天航空工程	监理工 程师			2025-03 -07			
工程师	项目总 监	农林工程 市政公用工程	监理工 程师			2028-01 -10			
工程师	项目总监	房屋建筑工程通信工程	监理工 程师			2028-01 -10			
	监理员								
1	- Al-	市政公用工程 房屋建筑工程	监理工 程师	5300721 9		2026-11 -08			
5级工程师									
工程师	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师			2027-09 -04			
5级工程师	项目总 监	通信工程 市政公用工程	监理工 程师			2028-04 -15			
5级工程师		通信工程 市政公用工程	监理工 程师			2026-09 -04	1	57	
5级工程师		通信工程 房屋建筑工程	监理工 程师	5300383 9	0048996 0	2027-05 -20	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	Str.	E &

第 10 页 共 15 页

41	陶熙
42	王小娟
43	罗春华
44	刘兵
45	张玉祥
46	崔志见
47	朱冰
48	曹加贵
49	李泽
50	贺启龙
51	肖彤
52	李梅芬
53	梁原彰
54	谢绍民

						_	1003021
监理员							
造价师	造价	造价工 程师	A185300 04509		2022-08 -12		
造价师	造价	造价工 程师	A185300 04505		2022-08 -12		
造价师	造价	造价工 程师	A045300 00548		2019-12 -31		
造价师	造价	造价工 程师	A175300 04018		2021-07 -31		
驻粤机 构总负 责人	公路工程 市政公用工程	监理工 程师	5300216 4	0036107 7	2027-12 -12		
项目总	房屋建筑工程 机电安装工程	监理工 程师	5300100 6	0049018	2027-05 -22		
项目总监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师	5300214 2	0036105 1	2027-12 -12		
项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师	5300100 4	0049017 3	2027-05 -22		
监理工 程师	市政公用工程 公路工程	监理工 程师	5300447 8	0055075 9	2026-02 -06		
监理工 程师							
监理工 程师							
监理员							
监理工 程师							

第 11 页 共 15 页

55	雷丽仙
56	郑煜
57	师忠波
58	妙秋烨
59	杨阳
60	张磊
61	罗平球
62	黎宝军
63	周利民
64	杨军平
65	杨倩
66	廖树茂
67	林里星
68	邵建明

会计师	财务人 员						
5级工程师	项目总 监	房屋建筑工程 通信工程	监理工 程师	5300061 9	0032596 7	2027-02 -28	
					X		
				X			
工程师	监理工 程师		14				
	监理工 程师	/	75				
	监理工 程师		>				
5级工程师	项目总	房屋建筑工程 通信工程	监理工 程师	5300165 9	0030726 1	2025-10 -13	
	项目总	房屋建筑工程 机电安装工程	监理工 程师	5300061 8		2025-09 -29	
5级工程师	项目总 监	造价	造价工 程师	A112153 0000269		2025-11 -04	
5级工程师	监理工 程师			U			
工程师	监理员						
5级工程师	项目总 监	房屋建筑工程 电力工程	监理工 程师	5300164 9	0030724 5	2025-10 -13	
5级工程师	项目总 监	公路工程 市政公用工程	监理工 程师	5300165 8	0036398 6	2025-10 -13	

第 12 页 共 15 页

69	陈杰
70	麦兆伟
71	张容涛
72	杨平业
73	李进
74	杨莉
75	廖俊源

									1	TOUR	· ·	J
	17÷ ÷			项目总	造价	造价工 程师	B111953 0000659 8	建(造)19530 005195	2027-09 -05	112	`	1
,	陈杰		〒级工程师 	项目总 监	房屋建筑工程 市政公用工程	监理工 程师	5300368 2	0047566 0	2026-10 -24	5	00302167	
)	麦兆伟		技术员	监理员				7				
	张容涛		力理工程师	监理员			KV	\Diamond				
2	杨平业		工程师	监理工 程师		/						
3	李进		工程师	监理员		松入						
ŀ	杨莉		经济师	机构负 责人								
5	廖俊源		5级工程师	监理工 程师	K ,							
			N. J.		⟨							
		连幾压业祭										
		Kil. X										
	-×											
	35											

第 13 页 共 15 页

五、进粤企业特种作业人员情况

作业/工种类 别 性别 证书有效期 备注



第 14 页 共 15 页

六、施工图设计文件审查机构单项工程情况

进横压业积



第 15 页 共 15 页

6、投标人在"中国执行信息公开网"网页截图



7、投标人开户许可证或银行出具基本账户证明



五、拟派项目总监理工程师资格一览表

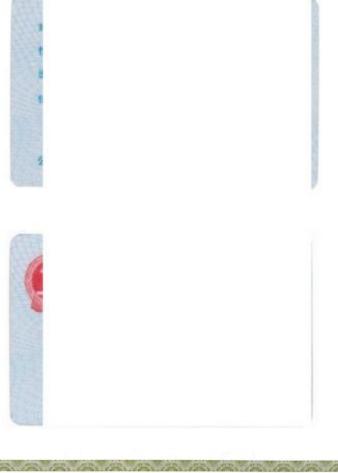
项目	内容	备注
姓名	刘灿鑫	/
性别	男	/
年 龄	34 岁	/
职 称	/	/
注册证书(或资格证书)编号	00880114/53007640	/
注册证书(或资格证书) 证书的专业	房屋建筑工程/市政公用工程	/



注:

- 1. 于本表页后面附项目总监理工程师的注册执业证书、职称证书(如有);
- 2. 《拟任项目总监理工程师未完工合同项目申报表》(格式自制,须注明项目名称、总建筑面积)

总监理工程师刘灿鑫的身份证及毕业证



普通高等学校

毕业证书

学生 刘灿鑫 性别 男, 一九九一年 三月 六 日生, 于二〇二一年 三月至二〇二四年 一月在本校网络教育 建设工程管理 专业 2.5 年制 专科 学习, 修完教学计划规定的全部课程, 成绩合格, 准予毕业。

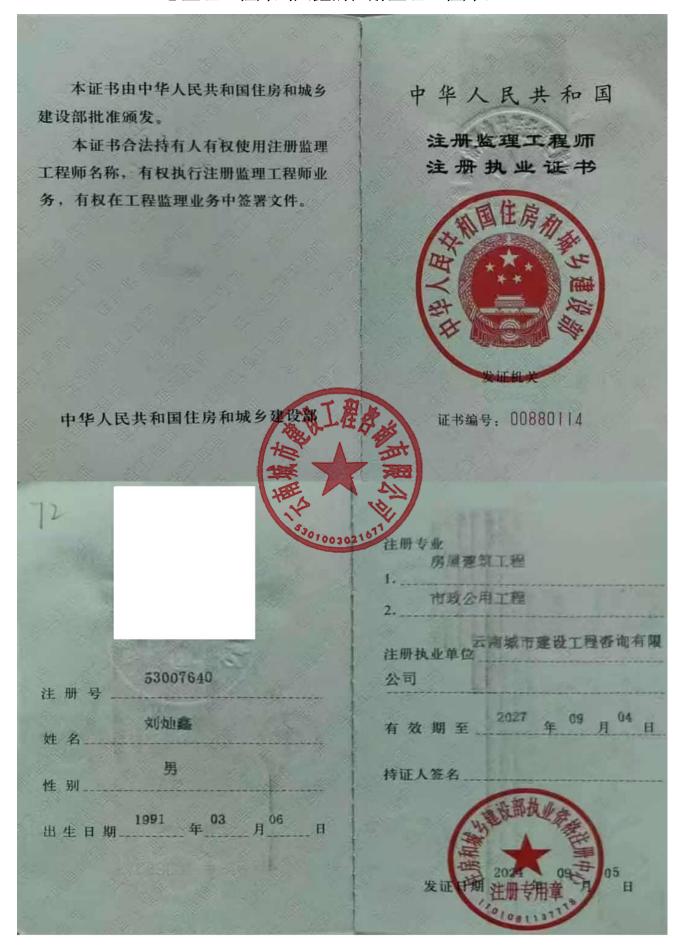
校 名: 武汉理工大学 校 长: 杨宗弘

证书编号: 104977202406000102

二〇二四年一月三十一日

中华人民共和国教育部学历证书查询网址: http://www.chsi.com.cn

总监理工程师刘灿鑫的注册监理工程师证





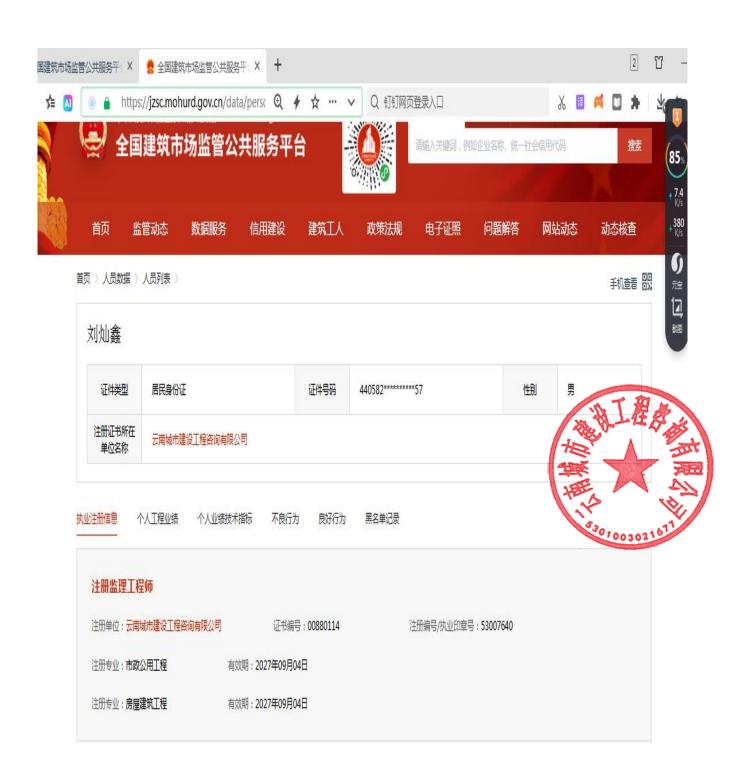
临理工程师

Supervising Engineer 本证书由中华人民共和国人力资源。 和社会保障部、住房和城乡建设部批准 颁发,表明特证人通过国家统一组织的 考试,取得监理工程师职业资格。



民共

号: 02120240544000009924 2024年05月19日 土木建筑工程 1991年03月 刘拉鑫 男 始... 别: ; ; 批准日期: 出生年月: 证件号码 団 李 嘭 生 存



总监理工程师刘灿鑫的社保证明

南人社表单验证系统https://hrss.yn.gov.cn/zwfw/form/验证真伪,验证号码9645eaa4b9e74c208d8ee0c14d434c7c

云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

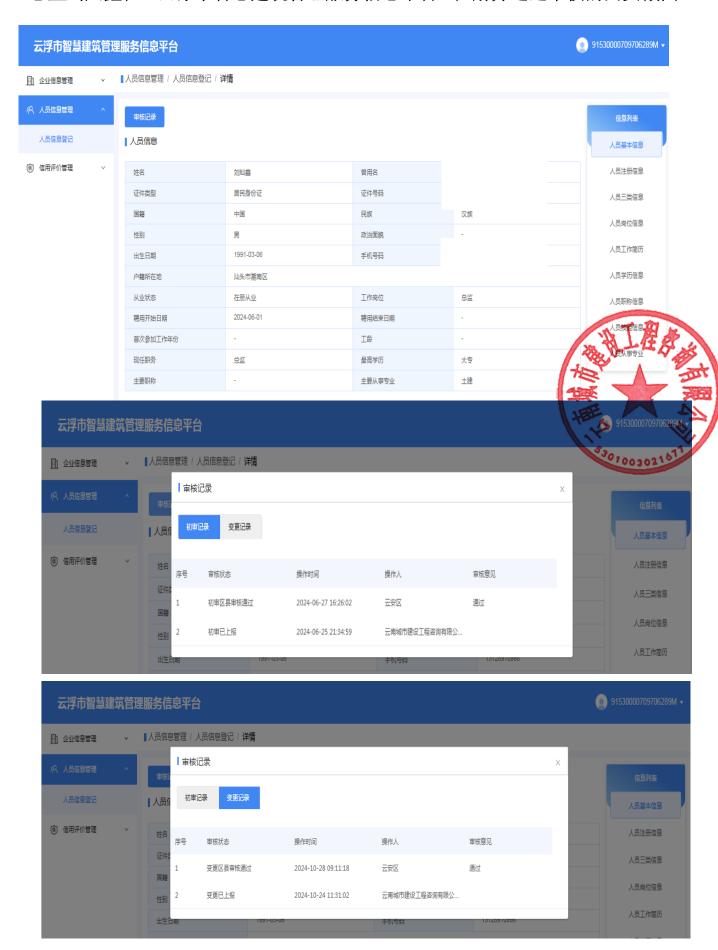
		7										
姓名		Ż	刘灿鑫	性别	男	个人编号	5300000	900012023580 身份证号				
当前参 缴费状		参	保缴费	实际缴 费月数	12	现参保单位		云南坑	城市建设工	· 处工程咨询有限公司		祖島
A 1 2	/ D	Alvil	多保时间起	止日期	参保	発 单位		经办机构		2	险种	A A
个人参保 缴费情况		3	2024年06月	月至	云南城市建设工程咨 询有限公司		昆明	昆明市社会保险局			城镇职工基本养老	
										1	A	4
缴费年份	缴费	月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	徽费状态
2023	06	5	0	0	0		2024	06	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	07	7	0	0	0		2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	08	3	0	0	0		2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	09)	0	0	0		2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	10)	0	0	0		2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	11		0	0	0		2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	12	2	0	0	0		2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	01		0	0	0		2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	02	2	0	0	0		2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	03	3	0	0	0		2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	04	1	0	0	0		2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	05	5	0	0	0		2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账
说	明		2、本	证明仅为参	多保人员基	人身份证原 本养老保障 民险关系转和	佥的情况记	录,不具	重任何担保	作用:		

制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打算: 2025年06月10日

1

总监刘灿鑫在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图



总监刘灿鑫在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



拟任项目总监理工程师未完工合同项目申报表

姓名: <u>刘灿鑫</u>,性别: <u>男</u>,身份证证号: <u>注册专业: 房屋建筑工程/市政公用工程</u>,注册证号: <u>53007640</u>,拟派为<u>新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)</u>的总监理工程师,目前没有担任总监理工程师的在建项目。



附: 刘 灿 鑫没 有 在 建 项 目 证 明 截 冬 查 询 地 址: https://skypt.gdcic.net/openplatform/#/web/projectNucleusMember





六、拟任项目总监理工程师签名确认表

本人姓名:刘灯	<u>山鑫</u> ,性别:男_	,身份证证号	<u>1</u> j	_,已	认真阅
读 新兴县职业教育中心 。	收扩建工程(一期工程)) (项目名称)	_的招文中的投标	示须知、合同条款、	工程建
设标准及其他有关文件,	愿意在合法合规的前	是下,担任 总监	理工程师 一职,	并承担相应的责任。	
	投标人:_	云		司(盖公章)	
	总监理工程	程师			

日期: 2025

七、拟任的项目班子人员汇总表

序号	本项目	姓名	职称证书	职称证书	注册证	书(或资格ü	E书)	
卢 万	任职岗位	姓名	级别	专业	证书名称	证号	专业	备注
							房屋建筑	
1	总监理工	刘灿鑫	/	/	注册监理工	53007640	工程/市	/
1	程师	八八川 金金	/	/	程师	33007040	政公用工	/
							程	
2	总监理工	周伟	高级工程	建设监理	注册监理工	53000093	房屋建筑	/
	程师代表		师		程师		工程/市	
							政公用工	
							程	
3	专业监理	郑煜	高级工程	建筑工程	注册监理工	53000619	房屋建筑	/
	工程师		师		程师		工程/通	
							信工程	
4	专业监理	李泽	高级工程	建筑工程	注册监理工	53001004	房屋建筑	/
	工程师		师		程师		工程/市	
							政公用工	
							程	
5	监理员	杨倩	高级工程	市政工程	云南省监理	53209030		
			师		业务培训合	032672	/	/
					格证书			

一旦我单位中标,将实行项目总监负责制,并配备上述项目监理机构。我方保证上述填报内容真实, 若不真实,愿按有关规定接受处理并承担违约责任。



说明: 附项目监理机构人员的所有证件。

1、总监理工程师刘灿鑫证书

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



证书编号: 00880114

72		
注册号_	53007640	
姓 名	刘灿鑫	
性别	男	
出生日期	1991 年 03	月 06 日

注册专业 房屋建筑工程 1.
2. 市政公用工程
去
公司
有效期至 2027 年 09 月 04 日
持证人签名
以東京部技业东
第 2024 09 05
发证于明注册专用章 月 日



临理工程师

Supervising Engineer Supervising Engineer 本证书由中华人民共和国人力资源。 和社会保障部、住房和城乡建设部批准 颁发,表明特证人通过国家统一组织的 考试,取得监理工程师职业资格。



2024年05月19日

土木建筑工程

1991年03月

男

刘弘鑫

给::

拉



2、总监代表周伟证书

本证书表明持证人符合国家颁布的《试行条例》 规定的高级专业技术职务 任职条件, 具备高级专业 技术职务任职资格。



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the "Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

Personnel Department of Yunnan Province.

云南城市建设监理有限公工作单位 司 专业名称 建设监理 资格名称 高级工程师 云南省城建环保工程高级 评审组织 工程师评审委员会 伟 周 姓 资格认 定 时 间 2006年08月31日 男 别 性 发证时间 2007年04月25日 1969年01月 出生年月 证书编号: 011014083

本证书由中华人民共和国人事部和建设部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组织的考试合格,取得监理工程师的注册资格。 This is to certify that the bearer of the certificate has passed the uniform examination organized by the Chinese government authorities, and has gained required qualifications for Consultant Engineer.



The People's Republic of China



编号:

No.

0022390

	姓名: 周伟 Full Name
	性别: 男
	Sex10(0 # 01 F
	出生年月: 1969年 01月 Date of Birth
	专业类别: 工程监理
	Professional Type
58 (EU) 1	批准日期: 2002年5月11日
	Approval Date
	TY I
持证人签名:	签发单位盖章
Signature of the Bearer	Issued by
A STATE OF THE STA	签发日期: 2002年 10 _月 10 _日
图 伟	Issued on
G S S S S S S S S S S S S S S S S S S S	

本证书由中华人民共和国住房和城乡 建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



证书编号: 00298176

注册专业 房屋建筑工程 1	周伟 姓名 男 性別 出生日期 1969 年 01 月 09 日 身份证号码 学历(学位) 本科(学士) 所学专业 持证人签名
有效期至 2013 _年 04 月15 _日	发证日期的行政许可专用第 日





中华人民共和国监理工程师 注册证书

姓 名:周伟

性 别:男

出生日期:1969年01月09日

注册编号:53000093

注册执业单位:云南城市建设工程咨询有限公

注册有效期:2028年04月15日

注册专业:房屋建筑工程 市政公用工程





发证日期:2025年03月06日

3、专监郑煜证书

本证书表明持证人符合国家颁布的《专业技术职务试行条例》规定的高级专业技术职务任职条件,具备高级专业技术职务任职条任职资格。



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the "Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

By Department of Human Resources and Social Security
of Yunnan Province

云南城市建设工程咨询7 工作单位 限公司

专业名称 建筑工程

资格名称 高级工程师

评审组织 二程师评审委员会

资格认

定时间 2012年09月07日

发证时间 2013年01月22日

证书编号 171022367

姓 名 郑 煜 性 * 別 男 出生年月 1975年01月





本证书由中华人民共和国住房和城乡 建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师 注册执业证书



证书编号: 00325967

	郑煜 姓 名
	男 性 别
	出生日期 1975年 01月 09日
	身份证号码
注册号	学历(学位) 大专
注册专业	所学专业 工业与民用建筑
1. 水利水电工程	
2. 机电安装工程	持证人签名
注册执业单位 云南城市建设工程咨询有 限公司	等 在 与 (5) (5)
有效期至 2015年 02月 28日	发证日期 2012 年 03 月 01 日





持证人须知

- 1、本证书是持证人获准从事工程监理及 相关业务活动的有效证件。持证人执行业务时 应出示本证。
- 2、持证人应依法使用本证书并予以妥善保管,不得涂改、转让、出租、出借、抵押和损毁。如有遗失或破损,应立即向发证机关报告,并依照有关规定申请补发或更换。
- 3、特证人变更执业单位、注册专业等注册内容的。应依照有关规定将本证交回发证机关,申请变更注册、更换新证。
- 4、本证书有效期满后自动失效。持证人 如需继续从事工程监理及相关业务活动,应按 有关规定将本证交回发证机关,申请延续注册, 更换新证。



4、专监李泽证书

本证书表明持证人符合国家颁布的《试行条例》 规定的高级专业技术职务 任职条件,具备高级专业 技术职务任职资格。



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

Department of Human Resources and Social Security
of Yunnan Province

	工作单位	云南城市建设监理有限公司
	专业名称	建筑工程
	资格名称	高级工程师
	评审组织_	云南省城建环保工程高级 工程师评审委员会
姓 名 李 洋	资格认 定时间	2010年08月23日)
性 别 男	发证时间	2010年10月21日
出生年月 1977年05月	证书编号	011018526

本证书由中华人民共和国人事部和建设 部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组 织的考试, 取得监理工程师的执业资格。

This is to certify that the bearer of the Certificate has passed national examination organized by the Chinese government departments and has obtained qualifications for Consultant Engineer.



The People's Republic of China



0105565

100302Full Name

李泽

性别:

Sex

出生年月:

Date of Birth

1977年05月

专业类别: Professional Type

批准日期:

Approval Date_

2007年05月13日

签发单位盖 Issued by

签发日期:

Issued on

持证人签名:

Signature of the Bearer

管理号:

07215342106530894

File No.:

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



中华人民共和国住房和城乡建设部

证书编号: 00490173

在朋专业

- 注册号 53001004
- 姓名 李泽
- 出生日期 1977 年 05 月24 日

- 1. 房屋建筑工程
- 2. 水利水电工程

注册执业单位云南城市建设工程咨询

有限公司

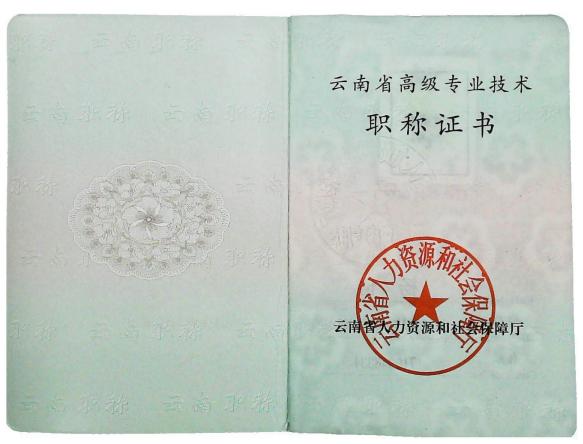
有效期至 __2021 __ 年 05 月 22 _ 日

持证人签名__





5、监理员杨倩证书



工作单位:云南城市建设工程咨询有 Work Unit 限公司 资格名称: 高级工程师 Qualification 专业名称: 市政工程 Profession (颁证部门钢印) 认定时间: 2018年8月17日 批复文件: 云人社专即资宁[2018]314号 名: 杨 倩 姓 Full Name 签发单位盖章 Issued by 身份证号: ID Number 签发日期: 证书编号: 1710048334 2019年1月10日 Issued on Certificate No.

云南省建设监理业务培训 合格证书

姓 名: 杨倩

性 别:女

身份证号:

证书编号: 53209030032672

所在单位:云南城市建设工程咨询有限公司

本证书表明持证人已通过云南省建设监理 业务培训考核,成绩合格。

发证单位:云南省住房和城乡建设厅

发证时间: 2023年06月20日

有效期至: 2026年07月08日

项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名: 刘灿鑫
- 2、出生年月日: 1991年3月6日
- 3、学历: 大专
- 4、专业:建设工程管理
- 5、职称: /
- 6、拟安排在本工程担任的职务: 总监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员加盖公章证件扫描件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书; (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

咨询有限公司__(盖单位章) 投标人: 云南城市建设] 日期: 2025

本证书由中华人民共和国住房和城乡建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



证书编号: 00880114

72		
注册号_	53007640	
姓 名	刘灿鑫	
性 别	男	
出生日期	1991 年 03	月日

注册专业 房屋建筑工程 1
云南城市建设工程咨询有限 注册执业单位 公司
有效期至 2027 年 09 月 04 日
持证人签名
发证于期注册专用章 月 05 日



监理工程师

Supervising Engineer 本证书由中华人民共和国人力资源的和社会保障部、住房和城乡建设部批准颁发,表明特证人通过国家统一组织的考试,取得监理工程师职业资格。



中华人民共和国住房和城乡建设部

民共

姓名:刘b.鑫证件号码:男世生年月:1991年03月专业:土木建筑工程

理号: 02120240544000009924

嘭

2024年05月19日

批准日期:



中华人民共和国住房和城乡建设部 www.mohurd.gov.cn

全国建筑市场监管公共服务平台



建设工程企业

从业人员建设项目

请输入关键词,例如企业名称、统一社会信用代码

搜索

首页 监管动态 数据服务

信用建设

建筑工人

政策法规

电子证照

问题解答

网站动态

动态核查

首页 〉 人员数据 〉 人员列表 〉

手机查看 器

刘加鑫

证件类型

居民身份证

证件号码

440582******57

性别

注册证书所在 单位名称

云南城市建设工程咨询有限公司

执业注册信息

个人工程业绩 个人业绩技术指标 不良行为

良好行为

黑名单记录

注册监理工程师

注册单位:云南城市建设工程咨询有限公司

证书编号:00880114

注册专业:房屋建筑工程

有效期:2027年09月04日

注册专业:市政公用工程

有效期:2027年09月04日

注册编号/执业印章号:53007

普通高等学校

毕业证书

学生 刘灿鑫 性别男,一九九一年三月 六 日生,于二○二一年三月 至二○二四年 - 月在本校网络教育 建设工程管理 专业 2.5 年制 专科 学习,修完教学计划规定的全部课程,成绩合格,准予毕业。

证书编号:

104977202406000102

二〇二四 年 一月三十一日

云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

姓名	姓名		加鑫	性别	男	个人编号	5300000	12023580	身份证号			
当前参保 缴费状态		参	保缴费	实际缴 费月数	12	观参保单位	云南城市建设工		程咨询有阿	艮公司	[程点	
	-	Ą	多保时间起	止日期	参保	参保单位				险种		
个人参保 缴费情况		8	2024年06月	月至	云南城市建设工程咨 询有限公司		昆明市社会保险局			城镇职工基本养老保险		
											530,	
缴费年份	缴费月	月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	2010 2010 2010	缴费状态
2023	06		0	0	0		2024	06	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	07		0	0	0		2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	08		0	0	0		2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	09		0	0	0		2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	2023 10		0	0	0		2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	2023 11		0	0	0		2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	12	Newson	0	0	0		2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	01		0	0	0		2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	02		0	0	0		2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	03		0	0	0		2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	04		0	0	0		2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024 05			0	0	0		2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账
说	明		2、本	证明仅为参	多保人员基	人身份证师 本养老保险 险关系转和	金的情况记	录,不具	至任何担保	作品		

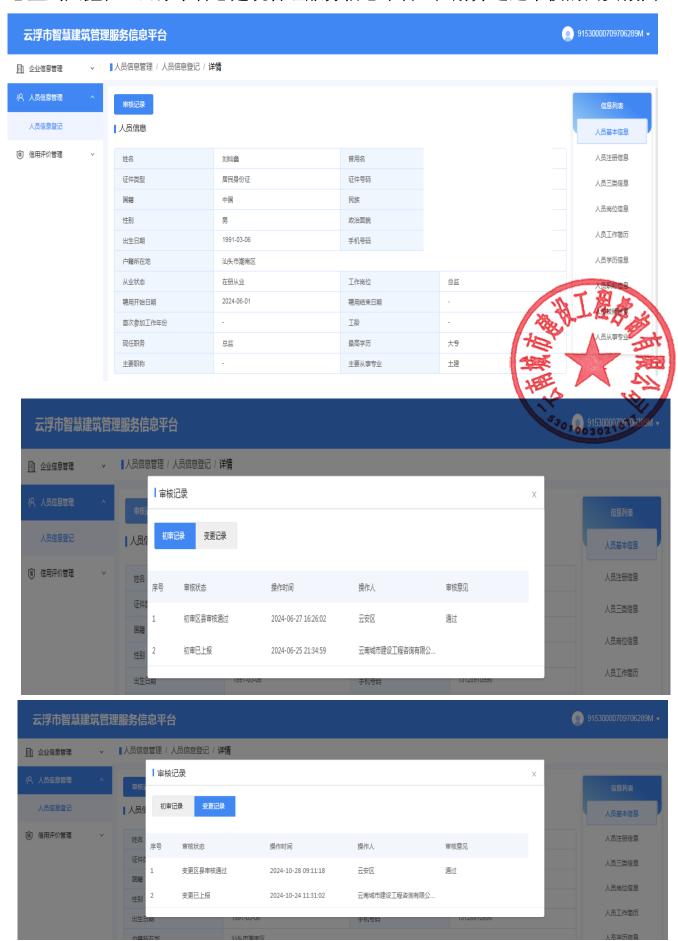
制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打 7 明:

2025年06月10日

证明专用重

总监刘灿鑫在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图



总监刘灿鑫在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名:周伟
- 2、出生年月日: 1969年1月9日
- 3、学历: 本科
- 4、专业:探矿工程
- 5、职称: 高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务: 总监理工程师代表

本表后按招标文件要求附监理机构人员加盖公章证件扫描件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书; (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人: 云南城市建设 (盖单位章) 日期: 2025年

本证书表明持证人符 合国家颁布的《试行条例》 规定的高级专业技术职务 任职条件, 具备高级专业 技术职务任职资格。



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the"Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

Personnel Department of Yunnan Province.

周 伟 姓 男 别 性 1969年01月 出生年月

云南城市建设监理有限公工作单位 司

专业名称 建设监理

资格名称 高级工程师

云南省城建环保工程高级 评审组织 工程师评审委员会

资格认 定时间2006年08月31日

发证时间 2007年04月25日

证书编号: 011014083

本证书由中华人民共和国人事部和建设部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组织的考试合格,取得监理工程师的注册资格。 This is to certify that the bearer of the certificate has passed the uniform examination organized by the Chinese government authorities, and has gained required qualifications for Consultant Engineer.



The People's Republic of China



编号:

No.

0022390

周伟 姓名: Full Name 男 性别: Sex 1969年01月 出生年月: Date of Birth 工程监理 专业类别: Professional Type 2002年5月11日 批准日期: Approval Date 持证人签名: 签发单位盖 Signature of the Bearer Issued by 签发日期: Issued on

本证书由中华人民共和国住房和城乡 建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



证书编号: 00298176

53000093 注 册 号	周伟 姓名 男 性别 出生日期 1969 年 01 月 09 日 身份证号码 学历(学位) 本科(学士) 所学专业 持证人签名
限公司 	发证日期的行政许可专用前日(2)





中华人民共和国监理工程师 注册证书

姓 名:周伟

性 别:男

出生日期:1969年01月09日

注册编号:53000093

注册执业单位:云南城市建设工程咨询有限公司

注册有效期:2028年04月15日

注册专业:房屋建筑工程 市政公用工程





发证日期:2025年03月06日



首页 > 人员数据 > 人员列表 > 手机查看 品 居 住

周伟

正件类型 居民身份证 证件号码 530103*************13 性别 男

注册证书所在 单位名称 云南城市建设工程咨询有限公司

<mark>执业注册信息</mark> 个人工程业绩 个人业绩技术指标 不良行为 良好行为 黑名单记录

注册监理工程师

注册单位:云南城市建设工程咨询有限公司 注册编号/执业印章号:53000093

注册专业: 房屋建筑工程 有效期: 2028年04月15日 注册专业: 市政公用工程 有效期: 2028年04月15日



荣誉证书

CERTIFICATE OF HONOR



云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

姓名			周伟	性别	男	个人编号	人编号 53019997683995 身份证		身份证号				
当前参		参	保缴费	实际缴 费月数	314 I	观参保单位		云南坝	城市建设工	程咨询有限公司			
	-	製	多保时间起	止日期	参保	单位		经办机构		险种			
个人参保 ── 缴费情况			1999年01月	月至	云南城市建设工程咨 询有限公司		昆明	市社会保	验局	城镇职工基本养老保险			
										框	M	1	
缴费年份	缴费月	月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	
2023	06	ij	4144	663. 04	331.52	已到账	2024	06	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	07	88	4144	663. 04	331.52	已到账	2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	08	08 4144		663. 04	331.52	已到账	2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	09	9)	4144	663. 04	331.52	已到账	2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	10	3	4144	663. 04	331.52	已到账	2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	11		4144	663. 04	331.52	已到账	2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	12		4144	663. 04	331.52	已到账	2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	01		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	02		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	03		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	04	04 4306		688. 96	344. 48	已到账	2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	4 05 4306 688.96				344. 48	已到账	2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账	
说	明		2、本	证明仅为参	多保人员基	人身份证原 本养老保险 险关系转利	验的情况记	录,不具	責任何担保	作品			

制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打5000月: 2025年06月10日

总监代表周伟在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图



总监代表周伟在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名: 郑煜
- 2、出生年月日: 1975年1月9日
- 3、学历: 本科
- 4、专业: 工业与民用建筑工程
- 5、职称: 高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务:专业监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员加盖公章证件扫描件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书; (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

程咨询有限公司 (盖单位章) 投标人: 云南城 日期: 2025年

本证书表明持证人符合国家颁布的《专业技术职务试行条例》规定的高级专业技术职务任职条件,具备高级专业技术职务任职条任职条件,



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the "Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

By Department of Human Resources and Social Security
of Yunnan Province

云南城市建设工程咨询有 工作单位...限公司.......

专业名称 建筑工程

资格名称 高级工程师

评审组织 云南省城建环保工程高级

资格认

定时间_2012年09月07日

发证时间 2013年01月22日

证书编号 171022367

姓 名 郑 煜 性 别 男 出生年月 1975年01月



本证书由中华人民共和国住房和城乡 建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国住房和城乡建设部

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



证书编号: 00325967

	7
	郑煜 姓 名
	性别
	出生日期 1975年 01月 09日
	身份证号码。
注册号	学历(学位) 大专
注册专业	所 学 专 业 工业与民用建筑
1. 水利水电工程	持证人签名
2. 机电安装工程	11 加入加土
注册执业单位 云南城市建设工程咨询有	
限公司	在
有效期至 2015年 02月 28日	发证日期 2012 年 03 月 01 日





持证人须知

- 1、本证书是持证人获准从事工程监理及 相关业务活动的有效证件。持证人执行业务时 应出示本证。
- 2、持证人应依法使用本证书并予以妥善 保管、不得涂改、转让、出租、出借、抵押和 损毁。如有遗失或破损、应立即向发证机关报 告,并依照有关规定申请补发或更换。
- 3、特证人变更执业单位、注册专业等注 册内容的,应依照有关规定将本证交回发证机 关,申请变更注册,更换新证。
- 4、本证书有效期满后自动失效。持证人 如需继续从事工程监理及相关业务活动, 有关规定将本证交回发证机关, 申请知 更换新证。



中华人民共和国住房和城乡建设部 www.mohurd.gov.cn

全国建筑市场监管公共服务平台



建设工程企业

从业人员 建设项目 诚信记录

请输入关键词,例如企业名称、统一社会信用代码

搜索

监管动态

数据服务

信用建设

建筑工人

政策法规

电子证照 问题解答 网站动态

动态核查

首页 > 人员数据 > 人员列表 >

手机查看

郑煜

证件类型	居民身份证	证件号码	530102******12	性别	男
注册证书所在 单位名称	云南城市建设工程咨询有限公司				

执业注册信息 个人工程业绩 个人业绩技术指标 不良行为 良好行为 黑名单记录

注册监理工程师

注册单位:云南城市建设工程咨询有限公司

证书编号: 00325967

注册编号/执业印章号:53000619

注册专业:通信工程

有效期:2027年02月28日

注册专业:房屋建筑工程

有效期:2027年02月28日

普通高等学校

毕业证书

学生美产火星性别男,1975年 1月9日生,于1993年9月 至1997年7月在本校之业与下入 同建筑程专业 1四年制本科学习,修 完教学计划规定的全部课程,成绩合 格,准予毕业。

校(院)长: 印

校 名:

一为九七年七月

学校编号:970126

中华人民共和国国家教育委员会印制

No: 00026297

荣誉证书

CERTIFICATE OF HONOR

感谢 郑 煜 同志多年来对协会专家咨询服务工作的支持,值此云南省建设监理行业发展30周年之际,特授予"协会优秀专家"荣誉称号。

特发此证





云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

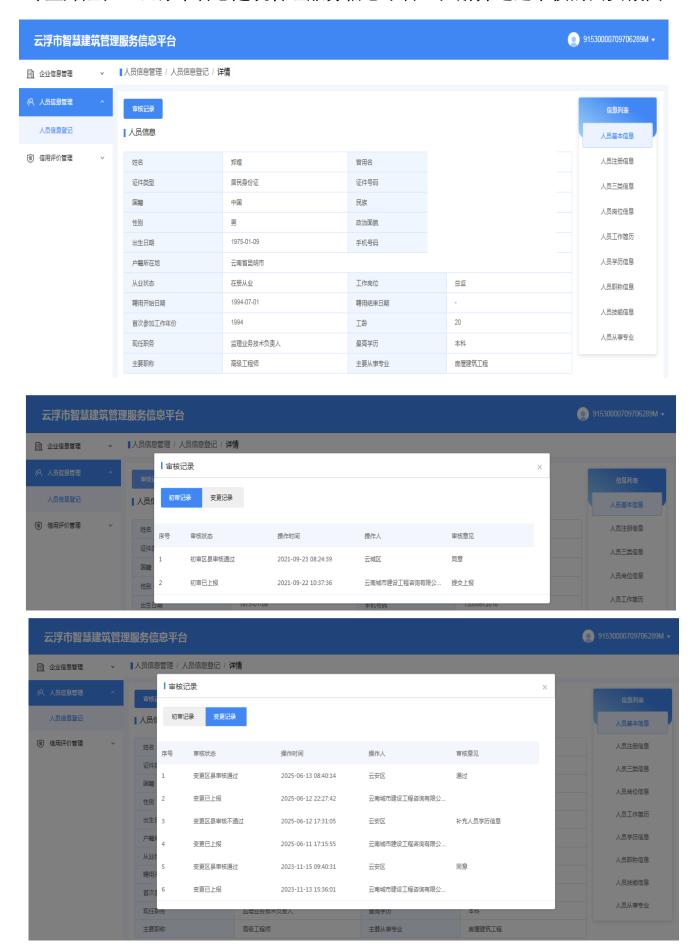
姓名	1000000	9-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-	郑煜	性别	男	个人编号	53019996283603 身份证		身份证号				
当前参 缴费状		参	保缴费	实际缴 费月数	350	现参保单位	云南城市建设工			程咨询有限公司			
	(D	*	多保时间起	止日期	参保	幹位		经办机构		1 <u>2</u>	险种▲	7	
个人参保 缴费情况 1996年01			1996年01月	月至	云南城市建设工程咨 询有限公司		昆明市社会保险局			城镇职工基本养老保险			
	^										3010030	21677	
缴费年份	缴费月	月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	
2023	06		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	06	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	07	8	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	08		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	09	ij	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	10		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	11		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	12	# N. C.	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	01		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	02		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	03		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	04	04 4306		688. 96	344. 48	已到账	2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	05		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账	
说	明		2、本	证明仅为参	多保人员基	人身份证原本养老保险 人人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人	验的情况记	录,不具,	責任何担保	作品			

制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打5 7 湖:

2025年06月10日

专监郑煜在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图



专监郑煜在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



项目监理机构拟投入主要人员表

(每个人单列一表)

- 1、姓名:李泽
- 2、出生年月日: 1977年5月24日
- 3、学历: 本科
- 4、专业: 经济学
- 5、职称: 高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务:专业监理工程师

本表后按招标文件要求附监理机构人员加盖公章证件扫描件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书; (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

、南城市建设工程<u>咨询有限公司</u> (盖单位章) 期: 日

本证书表明持证人符合国家颁布的《试行条例》 规定的高级专业技术职务 任职条件,具备高级专业 技术职务任职资格。



This is to certify that the bearer of this certificate holds the senior professional and/or technical rank herein indicated in accordance with the Interim Regulations Governing the Qualification for Professional and Technical Ranks."

Department of Human Resources and Social Security
of Yunnan Province

		工作单位_	云南城市建设监理有限公司
	1	专业名称_	建筑工程
		资格名称_	高级工程师
		评审组织	云南省城建环保工程高级 工程师评审委员会
姓 名	李 洋	资格认定时间_	2010年08月23日)
性 别	男	发证时间	2010年10月21日
出生年月	1977年05月	证书编号	011018526
THE RESERVE			

本证书由中华人民共和国人事部和建设 部批准颁发。它表明持证人通过国家统一组 织的考试, 取得监理工程师的执业资格。

This is to certify that the bearer of the Certificate has passed national examination organized by the Chinese government departments and has obtained qualifications for Consultant Engineer.



The People's Republic of China

持证人签名: Signature of the Bearer

07215342106530894



0105565

Full Name

李泽

性别:

Sex

出生年月:

Date of Birth 专业类别:

1977年05月

Professional Type

批准日期:

Approval Date_

2007年05月13日

签发单位盖

签发日期:

Issued by

Issued on

管理号:

File No.:

本证书由中华人民共和国住房和城乡 建设部批准颁发。

本证书合法持有人有权使用注册监理 工程师名称,有权执行注册监理工程师业 务,有权在工程监理业务中签署文件。

中华人民共和国

注册监理工程师注册执业证书



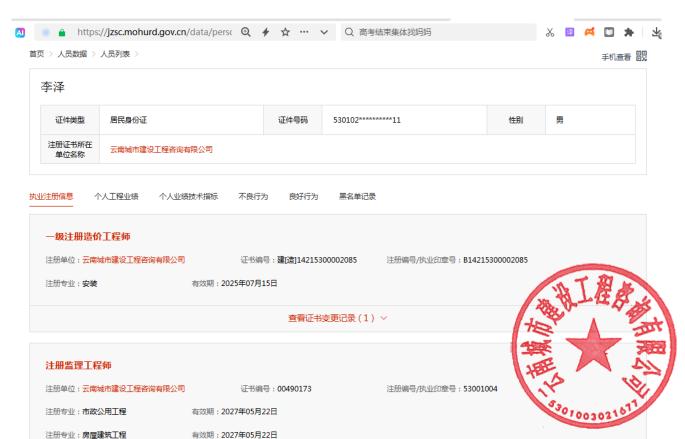
证书编号: 00490173

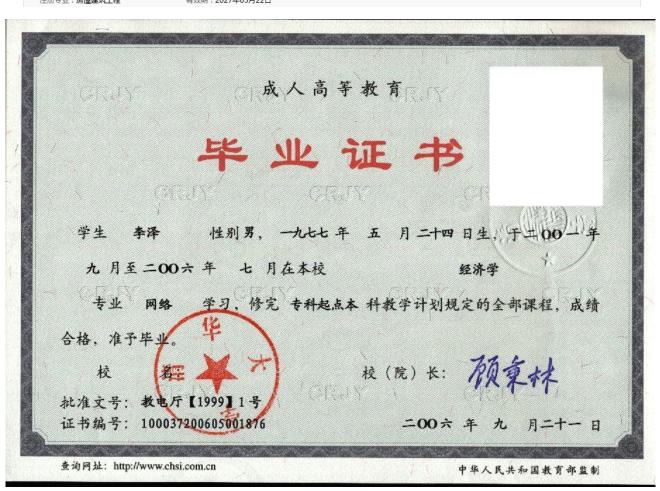
中华人民共和国住房和城乡建设部

注册	· 号	53001	004		17
姓名	ģ	李泽			
性兒	II				-,20
出生	F ##	1977	年 05	月24	日

1. 房屋建筑工程
2. 水利水电工程
注册执业单位 云南城市建设工程咨询——
有效期至2021年-05月22日
传证人签名 发证日期 018 在 05 1 23 日









荣誉证书

CERTIFICATE OF HONOR

感谢 考 障 同志多年来对协会专家咨询服务工作的支持,值此云南省建设监理行业发展30周年之际,特授予"协会优秀专家"荣誉称号。 特发此证



云南省建设监理协会

云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

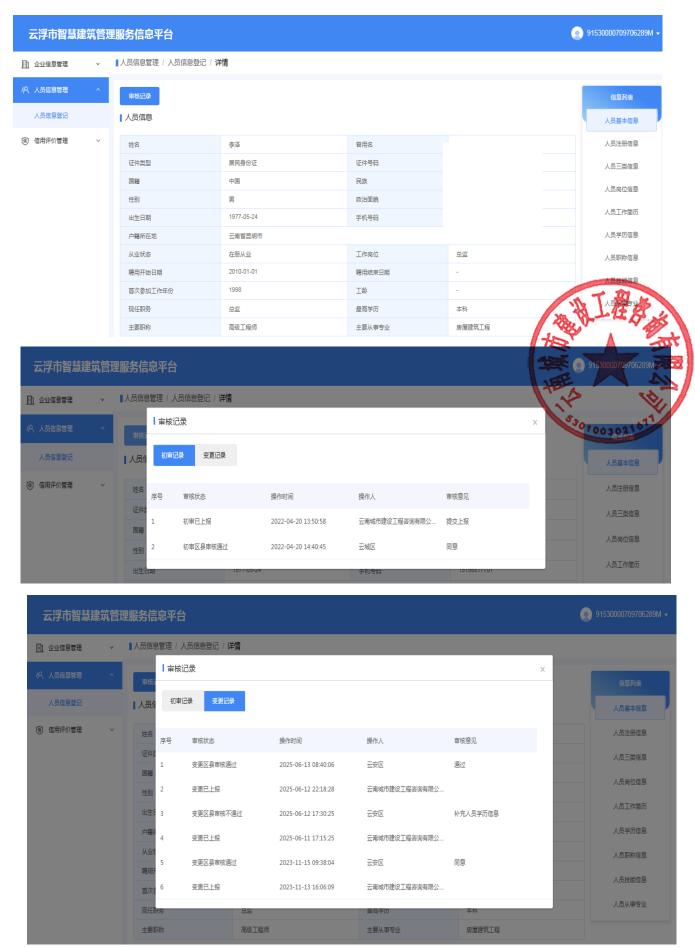
姓名			李泽	性别	男	个人编号	5301999	53019997225584 身份证号					
当前参 缴费状		参	保缴费	实际缴 费月数	350	观参保单位		云南均	城市建设工	程咨询有限公司工程			
	/B	All All	多保时间起	止日期	参保	学 单位		经办机构		隆 种			
个人参保 缴费情况 1996年			1996年01月	月至		建设工程咨 限公司	昆明市社会保险局		验局	城镇职工基本养		老保险	
											14	2.	
缴费年份	缴费月	份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	93021 缴费状态	
2023	06		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	06	4306	688. 96	344. 48	己到账	
2023	07		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	08		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	09		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	10		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	11		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2023	12		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	01		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	02		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	03		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	04		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账	
2024	05		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账	
说	2024 05 4306 688.96 344.48 已到账 2025 05 4306 688.96 344.48 已到账												

制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打 闭:

2025年06月10日

专监李泽在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图



专监李泽在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



项目监理机构拟投入主要人员表

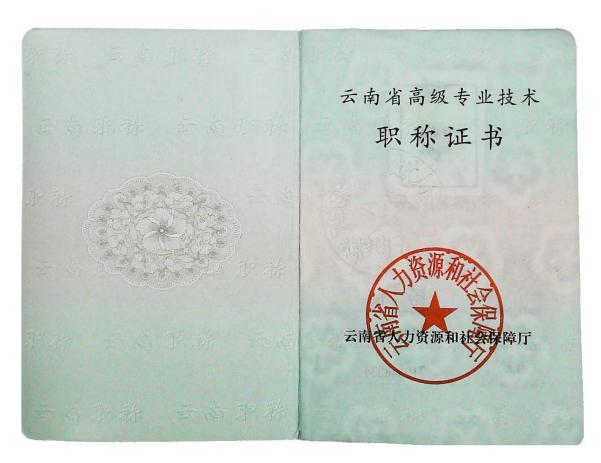
(每个人单列一表)

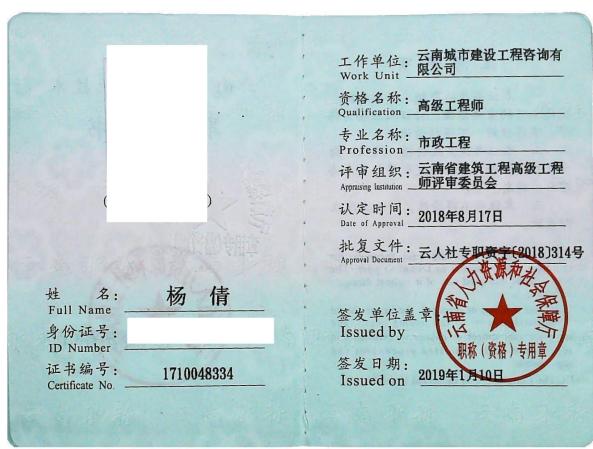
- 1、姓名:杨倩
- 2、出生年月日: 1976年4月29日
- 3、学历: 本科
- 4、专业: 土木工程
- 5、职称: 高级工程师
- 6、拟安排在本工程担任的职务: 监理员

本表后按招标文件要求附监理机构人员加盖公章证件扫描件。

- (1) 监理工程师注册执业证书;
- (2) 工程类注册执业资格证书; (3) 专业技术职称证书;
- (4) 监理员培训证书;
- (5) 其他招标文件要求的资料。

投标人: 云南城市建设工程咨询有限公司_(盖单位章) 日期: 2025 年





云南省建设监理业务培训 合格证书

姓 名: 杨倩

性 别:女

身份证号:

证书编号: 53209030032672

所在单位:云南城市建设工程咨询有限公司

本证书表明持证人已通过云南省建设监理 业务培训考核,成绩合格。

发证单位:云南省住房和城乡建设厅

发证时间: 2023年06月20日

有效期至: 2026年07月08日

北京交通大學

毕业证书

中国 北京·北京交通大学制 编号: 100047200805005314 学生 杨倩, 性别 女, 一九七六 年四月二十九日生, 于二〇〇五年九月至二〇〇八年七月在本校网络教育学院 土木工程(公路工程与管理方向)专业 专科起点本科学习,修完教学计划规定的全部课程,成绩合格,准予毕业。

校 长:

校 名:





荣誉证书

 $(\hat{0}) \times (\hat{0}) \times ($

CERTIFICATE OF HONOR

感谢 杨倩 同志多年来对协会专家咨询服务工作的 支持,值此云南省建设监理行业发展30周年之际,特授予"协会优秀专家"荣誉称号。

特发此证





云南省城镇职工基本养老保险个人参保证明

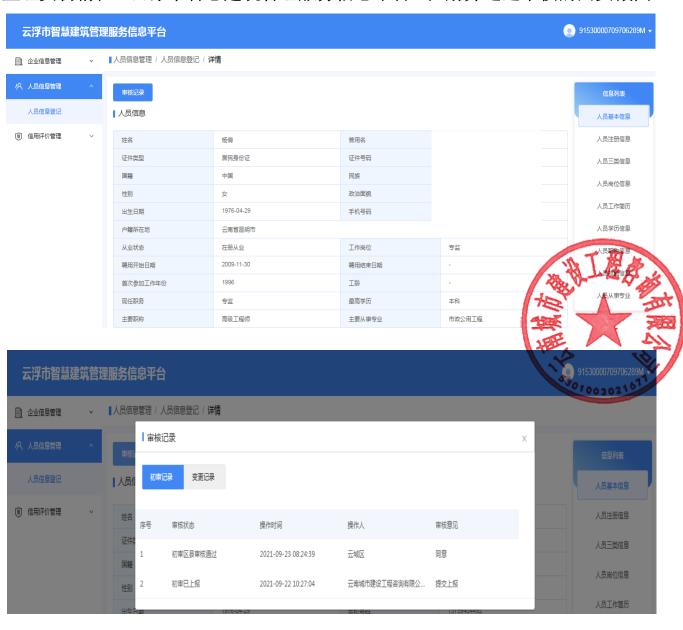
			-		г т				1	E .		
姓名			杨倩	性别	女	个人编号	53019997243044 身份证号					
当前参 缴费状		参	保缴费	实际缴 费月数	333	现参保单位		云南坑	成市建设工	程咨询有阿	限公司	H H
A 1 6	/ D	ANA	多保时间起	止日期	参保单位 经办机				应种			E F
个人参保 ── 缴费情况			1996年01月	月至	(40.00.0000000	建设工程咨 限公司	昆明	市社会保	 俭局	城镇职工基本养老保险		
										HEAT.	>	A A
缴费年份	缴费	月份	缴费基数	单位缴纳	个人缴纳	缴费状态	缴费年份	缴费月份	缴费基数	单位缴纳	华人缴纳	
2023	06	5	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	06	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	07	7	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	07	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	08	3	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	08	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	09	,	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	09	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	10)	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	10	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	11		4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	11	4306	688. 96	344. 48	已到账
2023	12	2	4144	663. 04	331. 52	已到账	2024	12	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	01		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	01	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	02	2	4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	02	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	03	3	4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	03	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	04 4306		4306	688. 96	344. 48	已到账	2025	04	4306	688. 96	344. 48	已到账
2024	024 05 4306 688.96			688. 96	344. 48	已到账	2025	05	4306	688. 96	344. 48	已到账
说	1、本证明由参保人员持本人身份证原件开具; 说明 2、本证明仅为参保人员基本养老保险的情况记录,不具有任何担保作用; 3、本证明不适用于养老保险关系转移。											

制表人:云南人社服务网上大厅(单位服务)

打了词:

2025年06月10日

监理员杨倩在"云浮市智慧建筑管理服务信息平台"注册并通过审核的网页截图





监理员杨倩在"进粤企业和人员诚信信息登记平台"专栏信息录入的网页截图



八、投标人的其他评审情况

序号	资料名称	共 页	备注
1	工程获得 4 项国家级奖项	3 页	P111-P113
2	工程获得 6 项省级奖项	4 页	P114-P117
3	优秀会员单位获奖	1 页	P118
4	5 项类似监理业绩	17 页	P119-P135

说明:投标人根据"第三章 评标办法"自行编制格式,表格格式可自行扩展,于本表页后面按"第三章 评标办法"各评分细项所需证明材料(如有时)提供加盖公章扫描件。



1、项目获得国家级奖项









荣誉证书

云南城市建设工程咨询有限公司 监理: 昆明医科大学数学综合实训用房及学生公寓建设项目

荣获云南省 二〇二三年度

优质工程三等奖



云南省建筑业协会 二〇二四年三月

荣誉证书

云南城市建设工程咨询有限公司 並理: 昆明滇池国际会展中心8号地块项目能工总承包(四标段) 荣获云南省 二〇二三年度

优质工程二等奖

云南省建筑业协会二〇二四年三月



荣誉证书

云南城市建设工程咨询有限公司监理: 昆明市东风路道路恢复提升工程

荣获云南省 二〇二一年度

优质工程二等奖



云南省建筑业协会

荣誉证书

HONORARY CREDENTIAL

云南省2013-2017年城市棚户区改造项目(一期)保山市中心城市棚户区改造市政基础设施配套工程一北城路道路施工工程 2022年度云南省市政基础设施金杯示范工程三等奖 监理单位:云南城市建设工程咨询有限公司



云南省市政工程协会 2023年5月 2019年度云南省市政基础设施金杯示范工程

三等奖

空港106号路

监理单位: 云南城市建设工程咨询有限公司

云南省市政工程协会 2020年1月



河北省结构优质工程

(2022年度)

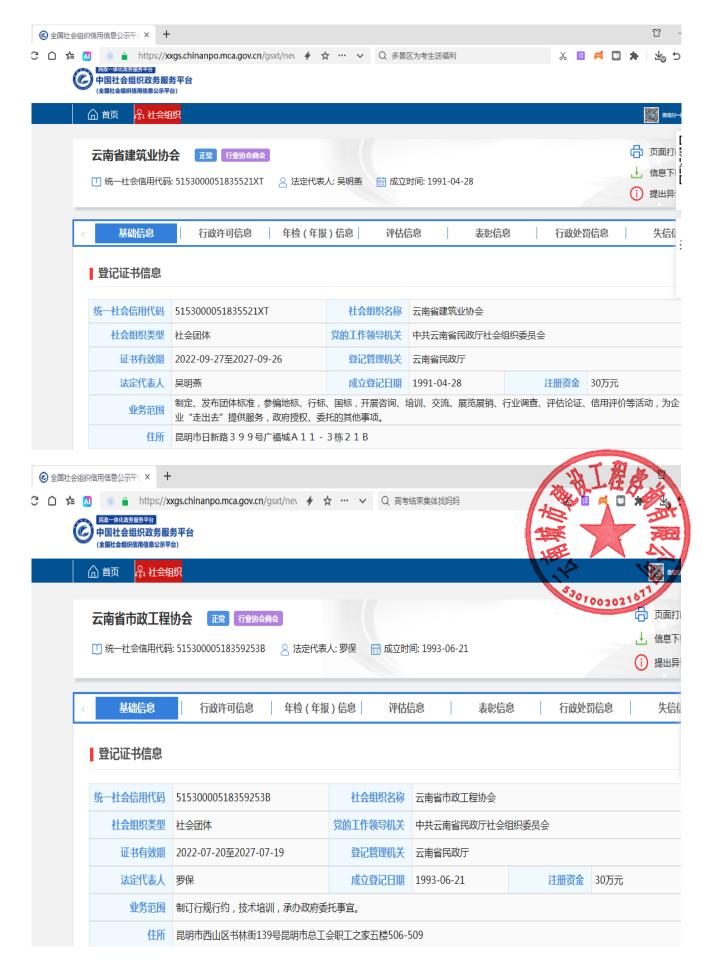
工程名称: 容西片区D单元安置房及配套设施项目D标段-14-02#楼

建设单位:中国雄安集团城市发展投资有限公司 项目负责人:杨宇

施工单位: 中铁上海工程局集团有限公司 项 目 经 理: 念 健

监理单位:云南城市建设工程咨询有限公司 总监理工程师:杨春祥

河北省住房和城乡建设厅







4、类似监理业绩

第一部分 协议书

委托人(全称): 昆明市疾病预防控制中心

监理人 (全称): 云南城市建设工程咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵 循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订 立本合同。

一、工程概况

- 1. 工程名称: 昆明市疾病预防控制中心能力提升建设项目监理服务;
- 2. 工程地点: 云南省昆明市滇池度假区紫云路 4 号;
- 3. 工程规模: 昆明市疾病预防控制中心坐落于云南省昆明市滇池度假区紫云路 4 号,中心现有 3 栋楼,总用地面积 24 亩,总建筑面积为 9841.25 平方米,其中地上建筑面积 9841.25 平方米,地下建筑面积 0 平方米,本项目为原址扩建项目,新建项目总用地面积约 15292.74 平方米,约合 22.96 亩,总建筑面积约 20018.67 平方米,其中地上建筑面积约 7294.54 平方米,地下建筑面积约 12724.13 平方米。
- 4. 工程概算投资额或建筑安装工程费: <u>16948 万元(以政府最后审定的建筑安装工程</u>费金额为准)。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

- 1. 协议书;
- 2. 中标通知书;
- 3. 投标文件;
- 4. 专用条件;
- 5. 通用条件;
- 6. 附录, 即:

附录 A 相关服务的范围和内容

附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

本合同签订后,双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名: 周利民, 身份证号码

53001659。

五、签约酬金

签约酬金(大写)暂估价为: 叁佰壹拾伍万贰仟叁佰贰拾捌元整(¥3152328元)。

监理服务酬金(包括设计、施工、保修阶段全过程监理和相关服务酬金及其他酬金)暂估为:叁佰壹拾伍万贰仟叁佰贰拾捌元整(16948.00万元×1.86%)。

监理服务费的结算方法为: 政府最后审定的建筑安装工程费×1.86%。该监理服务费已包括设计、施工、保修等阶段的全过程监理和相关服务酬金及其他酬金,监理人不得在此费用之外再向委托人主张其他费用。

六、期限

监理及相关服务期限:自监理合同签订生效之日起至项目缺陷责任期满之日 止(如果法律法规对监理及相关服务期限有强制性规定的,则按法律法规的强制 性规定履行。项目缺陷责任期满后的保修阶段相关服务,监理人保证及时有效地 提供,并不得另行主张费用)。



七、双方承诺

- 1. 监理人向委托人承诺, 高质量高效率地为本项目工程总承包(包括的设计、施工、保修等各阶段)所包括的全部内容提供全过程监理与相关服务。在监理人职责范围内通过有效的投资控制工作和具体的投资控制措施确保本项目实际建筑安装工程费不超出经审批通过的概算限额(因委托人或不可抗力或其他监理人职责范围外的因素致使建筑安装工程费超出限额的,与监理人无关)。如因监理人在职责范围内未开展有效的投资控制工作或未采取具体的投资控制措施致使本项目建筑安装工程费超出经审批通过的概算限额,监理人则应承担相应的违约责任。
- 2. 委托人向监理人承诺,按照本合同约定派遣相应的人员,提供房屋、资料、设备, 并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

- 1. 订立时间: 2022年 7 月 25 日。
- 2. 订立地点:云南省昆明市。

3. 本合同一式<u>抬</u>份,具有同等法律效力,双方各执<u>伍</u>份。 (以下页为签章页,无正文)





第一部分 协议书

委托人(全称): 腾冲玛御谷神秘园置业有限公司

监理人(全称): 云南城市建设工程咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规, 遵循平等、自愿、公平和诚信的原则, 双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致, 订立本合同。

一、工程概况

- 2. 工程地点: 云南省腾冲市北海乡
- 3. 项目总投资: 18000 万元 (暂估)

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

- 1. 协议书及在实施过程中双方共同签署的补充与修正文件。
- 2. 专用条款:
- 3. 通用条款:
- 4. 中标通知书;
- 5. 投标文件;
- 6. 附录,即:

附录 A 相关服务的范围和内容

附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

本合同签订后,双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师,姓名: <u>资昆云</u>,身份证号码: _

注册号: _53001988

五、监理服务费

1. 暂估监理服务费总价为: 843810.00 元 (大写: 捌拾肆万叁仟捌佰壹拾元整) (其中 不含税金额: 764205.28 元: 税率: 6%, 税金: 79604.72 元); 固定中标单价为: 55.00 元/㎡。

2. 最终监理服务费按第三方造价咨询单位审定建筑面积乘以中标单价据实结算。此费 用为监理人实施完成合同委托的监理项目所必须的全部费用,已包括人员、设备、税收、 保险、利润和物价等一切因素,委托人不再支付与本工程有关的其他任何监理工作费用(包括附加工作、额外工作、工程延期等);

六、期限

1. 监理期限:

项目施工工期: 两年。

2. 相关服务期限: <u>自委托人签发入场通知之日起至工程保修期满止(**保修阶段服务期**</u>限: <u>自工程竣工验收至保修期结束</u>)。

七、双方承诺

1. 监理人向委托人承诺,按照本合同约定提供监理与相关服务。

2. 委托人向监理人承诺,按照本合同约定派遣相应的人员,提供资料,并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

- 1. 订立时间: 2022 年 8 月 8日
- 2. 订立地点: 云南腾冲。
- 3. 本合同一式壹拾贰份,双方各执陆份,具有同等法律效力。
- 4. 本合同自双方法定代表人(或其授权的代理人)签字(或盖章)并加盖单位 公章之日起生效,加盖骑缝章的合同页方为有效的合同组成部分。



第一部分 协议书

委托人(全称): <u>昆明市西山区教育投资有限公司</u> 监理人(全称): 云南城市建设工程咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订立本合同。

一、工程概况

- 1. 工程名称: 昆明市西山区书林第一小学双塔校区建设项目监理服务
- 2. 工程地点: 昆明市西山区前卫街道办事处双塔片区;
- 3. 工程规模: (1) 标段划分: 本项目不划分标段。(2) 招标内容:项目 内配建 26 小学一所,项目规划总用地面积约为 24005. 99 平方米,总建筑面积约 为 27467. 5 平方米(其中:地上建筑面积约为 20379. 92 平方米,地下建筑面积 约为 7087. 58 平方米)。同步完善室外围墙、大门、运动场、室外绿化及景观、 电气、给排水等室外附属配套设施。(3) 招标范围:施工阶段监理工作主要包 括质量、进度、投资、安全文明控制,合同、信息管理及现场协调服务:保修阶 段主要工作内容为检查和记录工程质量缺陷,对缺陷原因进行调查分析并确定责 任归属,审核修复方案,监督修复过程并验收、审核修复费用。(具体内容及开 工时间以委托人下达书面通知为准)。(4) 项目实施地点:昆明市西山区前卫 街道办事处双塔片区 ;
- 4. 工程概算投资额或建筑安装工程费: <u>本项目估算总投资为 33393. 61 万元</u>, 建安费约 14268. 34 万元, 此规模为估算金额。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

- 1. 协议书;
- 2. 成交通知书;
- 3. 专用条件;
- 4. 通用条件;
- 5. 响应文件

业内领先年城建

地 址: 公市省昆明市日新中路洞城第一大道2株26楼 阿 址: www.ynnes.com 联系电话: 0871-64158678. 64107830 Email: ynnes#ynnes.com



6. 附录;

附录 A 服务工作要求

附录 B 监理人员驻场管理条例

本合同签订后, 双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名: _杨春祥; 身份证

主册号

53000106。

五、签约酬金

暂定监理服务费人民币(大写): 壹佰玖拾肆万零肆佰玖拾肆元贰角肆分,

- (¥: 1940494.24元)。最终以以下计算方法计算最终监理服务费。
- 备注:
- (1) 投标标价:综合费率 1.36%。
- (2) 监理服务费:

以审定后的工程结算价为基数计算标准(不上下浮动)监理服务费价格*投标人中标综合费率(<u>1.36</u>%),支付本工程的监理服务费。

- (3) 若投标人中标,无论任何情况,投标人的投标价均不予调整。
- (4) 参考执行文件: 国家发展改革委、建设部关于印发《建设工程监理与相关服务收费管理规定》的通知发改价格(2007)670 号包括:
 - 1. 监理酬金: 人民币 1940494.24 元。
 - 2. 相关服务酬金: ___/__。

其中:

- (1) 勘察阶段服务酬金: ___/__。
- (2) 设计阶段服务酬金: ___/__。
- (3) 保修阶段服务酬金: ___/__。
- (4) 其他相关服务酬金: __/__。

六、期限

1. 监理期限:自监理合同签订之日起至工程缺陷责任期结束,并经审计审定且资料归档移交工作完成后为止。

2



地 娃, 云南省廷明市日新中路淘城第一大道2格26楼 同 娃: www.ynncs.com 联系电话: 0871-64138678. 64107830 Enail: ynncs@ynncs.com





2. 相关服务期限:

- (1) 勘察阶段服务期限自_/_年_/月_/日始,至_/年_/月_/日止。
- (2) 设计阶段服务期限自_/_年_/月_/日始,至_/_年_/月_/日止。
- (3) 保修阶段服务期限自<u>/</u>年<u>/</u>月<u>/</u>日始,至<u>/</u>年<u>/</u>月<u>/</u>日止。
- (4) 其他相关服务期限自<u>/</u>年<u>/</u>月<u>/</u>日始,至<u>/</u>年<u>/</u>月<u>/</u>日止。

七、双方承诺

- 1. 监理人向委托人承诺,按照本合同约定提供监理与相关服务。
- 2. 委托人向监理人承诺,按照本合同约定派遣相应的人员,提供房屋、资料、设备,并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

- 1. 订立时间: 2023年3月28日。
- 2. 订立地点: 昆明市西山区教育投资有限公司。
- 3. 本合同一式<u>陆</u>份,具有同等法律效力,自双方法定代表人或法人授 代表签字盖章之日起生效,双方各执<u>叁</u>份。

以下无正文一





本合同签订于: 2023 年 3月 20日



地 建: 云南背昆明市目新中路领域第一大道2标26楼 阿 建: www.ynmcs.com 联系电话: 0871-64138678, 64197830 Email: ynmcs@ynmcs.com

第一部分 协议书

委托人(全称):云南国防工业职业技术学院

监理人(全称): 云南城市建设工程咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订立本合同。

一、工程概况

- 1. 工程名称: <u>云南国防工业职业技术学院呈贡校区产教融合实习实训用房</u> 建设项目;
 - 2. 工程地点:云南国防工业职业技术学院呈贡校区;
- 3. 工程规模: <u>建设用地 11959.52 m² (约为 18 亩)</u>, 建设两栋 5 层实习实 <u>训用房, 总建筑面积为 27963.3 m², 地上建筑面积 21855.25 m², 地下建筑面积</u> 6108.06 m²。
 - 4. 工程概算投资额: 建安工程费约 12343.72 万元。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

- 1. 协议书及在实施过程中双方共同签署的补充与修正文件;
- 2. 中标通知书;
- 3. 投标文件;
- 4. 专用条件;
- 5. 通用条件;
- 6. 附录,即:

附录 A 相关服务的范围和内容

附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

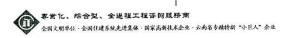
本合同签订后,双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名: 周利民, 身份证号码:

注册号:







53001659。

五、签约酬金

签约暂定含税酬金(大写): 壹佰政拾致万玖仟陆佰捌拾贰元陆角肆分 (<u>¥1999682.64元</u>)。最终的监理服务费按以工程最终审计审定建安工程费结算 价为基数×监理服务费收费综合费率(%)后计取。

监理服务费收费综合费率(含税): 1.62%。

六、期限

本工程监理工作服务时间:从签订合同之日起至质保期期满的全过程监理服务工作(包括施工准备阶段、施工阶段、质保期阶段)。

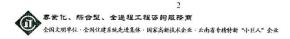
七、双方承诺

- 1. 监理人向委托人承诺,按照本合同约定提供监理与相关服务。
- 2. 委托人向监理人承诺,按照本合同约定派遣相应的人员,提供房屋、资料、设备,并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

- 1. 订立时间: 2023年 6 月 2 日。
- 2. 订立地点: 昆明市呈贡区云南国防工业职业技术学院。
- 3. 本合同一式_11_份,具有同等法律效力,发包人执6份,监理人执5份。







]



3
李賞化、綜合型、全通程工程咨詢服務商
全国之明单位,全国住建系统先进集体,国家高新技术企业,去南省专精特新"小巨人"企业

第一部分 协议书

委托人(全称):昆明市官渡区城中村改造置业有限公司 监理人(全称):云南城市建设工程咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订立本合同。

一、工程概况

- 1. 工程名称: 官渡区关坡片区城中村及旧城改造项目二期 D1 地块幼儿园、融城天 阶花园 D2 地块建设项目监理(一标段: 融城天阶花园 D2 地块建设项目监理);
 - 2. 工程地点: 昆明市官渡区关上街道办事处关坡片区;

3. 工程规模:

<u>D2</u> 地块为住宅项目。<u>D2</u> 地块项目总用地面积约 54.99 亩(36663.35 m²), 总建筑面积约 235731.96 m², 地上建筑面积约 171621.23 m², 其中:住宅(精装修)161651.71 m²、商业 4290.65 m²、社区配套 3663.85 m²、架空层 1227.4 m²(不计容);地下建筑面积约 64110.73 m²,容积率 4.65,建筑密度 21.86%,建筑基底面积:8013.84 m²,绿地率 45.05%,绿地面积约 16516.84 m²,地下室机动车位 1694 个,地下室非机动车位1742 个,防空地下室建筑面积约 7844.94 m²,抗力等级为乙类 6 级,战时用途为二等人员掩蔽工程。绿化面积合计约 24947.94 m²(D2 地块+D3+F 地块),D3、F 地块绿化面积约 8431.10 m²,因面积小,且为配套绿化地块,并入到 D2 地块共同监理(不并入监理计费面积中)。

4. 工程建设建安投资约: 87100 万元。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

- 1. 协议书;
- 2. 招标文件及其补充文件
- 3. 中标通知书
- 4. 专用条件
- 5. 附录,即:



1

附录 A 相关服务的范围和内容

附录B委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

附录C监理评价表

6. 投标文件(适用于招标工程)或监理与相关服务建议书(适用于非招标工程); 7. 通用条件;

本合同签订后,双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名:周利民,身份证号码

E册号:53001659,

联系电话

, 微信号:

8, 电子邮件:

(1) 一标段:

1. 土建综合单价(大写 每平方米壹拾元伍角): ¥ 10. 50 元/m³; 精装修综合单价 (大写 每平方米伍元): ¥5.00元/m³。

2. 暂定土建建筑面积: 235731.96 平方米; 其中精装修面积为: 161651.71 平方米。

土建监理 2475185.58 元, 税率 6.00%, 其中不含税价: ¥2335080.74 元, 增值税额: ¥140104.84 元。

精装修监理 808258.55 元, 税率 6.00%, 其中不含税价: ¥762508.07 元, 增值税额: ¥45750.48 元。

六、期限

监理期限: 自招标人通知进场之日起至工程缺陷责任期满为止。

七、双方承诺

(一) 监理人向委托人承诺

(1) 监理人严格按照本合同的规定,承担本合同附录 A 中约定范围内的服务。派驻本监理工程的项目总监理工程师和项目技术负责人每个月的驻工地时间不少于 22 天。监理人派驻本监理工程的项目总监理工程师和项目技术负责人都不得兼任其他工程的项目总监理工程师及项目技术负责人或项目总监理工程师代表及项目技术负责人代表。



如总监理工程师或项目技术负责人每个月的驻工地时间少于 22 天,监理人则向委托人 支付 10000 元/天违约金。

- (2) 监理人的项目监理人员及组织机构必须为投标时的人员及组织机构。若出现 实际投入的监理人员与投标时的人员不符,按未能履约处理。如每缺少一名监理人员, 向委托人支付 20000 元的违约金。
- (3)监理人的主要人员(总监、总监代表)离开工地,应经委托人批准同意。委托人发现监理人派驻现场的人员不能满足项目实施要求,有权要求监理人更换或增派相关人员,监理人应立即执行,否则将视监理人违约,如7日内未完成监理人员的更换或增派,须向委托人支付2000元/天/人。
- (4) 若在项目实施过程中,确需做出监理人员调整,则必须由监理人提出有法律效力的申请(法定代表签字并加盖公章),经委托人同意后,方可变更为经委托人认识的具备同等资历、能力的人员。如委托人不同意,监理人擅自更换监理人员的,视为违约,须向委托人支付300000元(总监)、150000元(总监代表)、50000元(专业监理工程师)违约金,且委托人有权单方面终止合同,并向监理人索赔相应损失。
- (5) 委托人对不称职的监理人员(包括总监、总监代表)有权无条件地随时要求更换, 监理人不得因此影响监理工作正常进行,且确保五日内派出令委托人满意的、足以胜任的人员接替,否则监理人应向委托人支付50000元的违约金。
 - (6) 本项目需配合专业的人防监理工程师,对人防工程实施全过程进行监理工作。
 - (7) 本项目需配备专职安全监理工程师,对现场安全管理进行全过程监督工作。
- (8) 监理工作必须严格按照国家规范和标准、监理条例、合同条款和甲方现场的要求对本工程项目的质量、进度、投资、安全文明施工管理、信息资料等方面进行全面监理,严格执行经甲方批准后的监理实施细则进行管理。
- (9) 安全目标承诺预防和控制生产安全责任事故,监理范围内杜绝发生一般及以 上责任事故,实现生产安全责任事故"零死亡";预防和控制火灾事故,监理范围内杜 绝发生火灾责任事故,事故率为"零"。
 - (二)委托人向监理人承诺

委托人按照本合同附录 B 中约定为监理人开展正常的监理工作提供相应的设备、设施和人员,并按附录 C 及双方共同签署的补充与修正文件中注明的期限、方式、币种,向监理人支付监理服务费用。

八、合同订立

- 1. 订立时间: 2023 年 | 月 月 70 日
- 2. 订立地点: ___云南昆明。
- 3. 本合同一式_拾_份,具有同等法律效力,委托人执_伍_份,监理人执_伍_份,由 双方法定代表人或其委托代理人签署并加盖单位章后生效。全部工程完工后经交工验收 合格、缺陷责任期满签发缺陷责任终止证书后失效。

(以下无正文为签字盖章页) 委托人: (盖章)

昆明市官渡区城中村改造置业有限公司

监理人: 盖章)
云南城市建设工程咨询有限公司

4

九、投标人声明函

新兴县职业教育中心(新兴理工学校、新兴开放大学)(招标人名称):

我公司作为贵单位拟建的<u>新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)(项目名称)</u>招标的投标人, 郑重作出以下承诺:

- 一、我公司没有处于责令停业,财产被接管、冻结,破产状况等。
- 二、本单位保证投标材料及其后提供的一切材料都是真实有效的。
- 三、我公司保证在本项目投标中不与其他单位围标、串标,不出让投标资格,不向招标人或评标委员 会成员行贿。
 - 四、我公司近三年没有下列情形之一:
 - 1. 捏造事实、伪造证明材料投诉:
 - 2. 无故放弃中标的;
- 3. 超越本单位资质等级许可的业务范围承揽工程,或违法转包、分包工程,或允许其他单位或个人以本单位名义承揽工程(违规转让企业资质证书);
- 4. 由于本单位原因,拖欠分包单位工程款或材料供应单位材料款,引发集体上访或聚众闹事;拖欠和 克扣劳务人员工资,发生拖欠农民工工资,引发农民工集体上访或聚众闹事;
- 5. 办理各项业务如资质申报、人员信息备案等手续时(或已办结取得审批通过的), 经核查发现存在 欺骗行为(如伪造证明材料、捏造或瞒报事实、或存在其他弄虚作假方式等);
 - 五、我公司不存在"第二章、投标人须知"第1.4.2项、第1.4.3项规定的任何一种情形;
- 六、如我司有幸中标,承诺在履行本工程施工阶段的委托监理合同时,必须在施工现场建立项目监理 机构。监理机构人员(含项目总监与其他监理人员)中标后不得变更,确须变更的,应符合相关法律法规 的变更条件,且须经招标人同意、建设行政主管部门审核同意后方可变更。
 - 七、我司没有与招标人存在利害关系可能影响招标公正性的法人、其他组织或者个人。
 - 八、单位负责人为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位,不得同时参加本招标项目投标。

如我公司违反以上的承诺中任一条的,除本项目的投标按无效处理外,投标行为还须按"提供虚假投标材料"上报相关的建设行政主管部门,承担相应的法律责任,且不予退还本项目的投标保证金。

投标人: <u>云南城市建设工程咨询有限公司</u> (盖公章) 日期: <u>2025</u> 年 66 月 24 日

十、投标人承诺书

新兴县职业教育中心(新兴理工学校、新兴开放大学)(招标人名称) :

我公司作为参与<u>新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)(**项目名称)**</u>招标投标活动的投标人, 郑重作出以下承诺:

- 一、在本次招标投标活动中提供的证明材料,包括但不限于营业执照、资质、业绩(如有)、获奖(如有)、人员、财务(如有)、社保(如有)、纳税(如有)、各类证书等,都是真实、有效的。
- 二、同意你方对我司在本次招标投标活动中提供的证明材料,包括但不限于营业执照、资质、业绩(如有)、获奖(如有)、人员、财务(如有)、社保(如有)、纳税(如有)、各类证书等证明材料在有关平台进行向社会公开,接受社会监督。
 - 三、基本信息
 - 1、承诺人类别:法人
 - 2、承诺人代码: <u>91530000709706289M(统一社会信用代码)</u>;
 - 四、承诺类型: 主动型
 - 五、承诺事由:参与新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)(项目名称)的招标投标活动。
 - 六、承诺有效期:同投标有效期。
 - 七、公开类型: 向社会公开。

如本公司违反上述承诺,由此带来的一切法律责任由我方承担。



十一、其他资料

投标人认为需要提交的其他资料。



十二、监理大纲

(投标人自行编制格式)

《监理方案》编写要求纲要

1. 监理总体规划概述

简要叙述监理范围、监理内容,对监理依据、监理工作目标应有较详细说明。

2. 监理工作程序、方法和制度

叙述项目监理工作程序、方法和制度,针对项目实际情况,结合《监理规范》的要求,提出切实 可行、先进、具体、完整的工作程序、方法和制度。

3. 投资、质量、进度监理措施

叙述项目监理的投资、质量、进度监理措施,针对项目实际对项目监理控制措施有深入的表述, 有先进、具体、合理的建议,监理措施完整、经济、安全、切实可行,措施得力。

4. 安全、文明施工、环保监理措施

叙述项目监理的安全、文明施工、环保监理措施,针对项目实际对项目监理控制措施有深入的表述,有先进、具体、合理的建议,监理措施完整、经济、安全、切实可行、措施得力。

5. 合同、信息管理方案

叙述项目监理的合同、信息管理方案,针对项目实际情况提出切实可行、先进、具体、完整的合同和信息管理实施措施。

6. 监理工作重点、难点分析

叙述分析项目的监理工作重点、难点,针对项目实际情况提出监理工作重点、难点,有切实可行 的监理重点、难点的解决方案,科学、合理,可操作性强。

7. 合理化建议

叙述项目监理的合理化建议,针对项目实际情况提出的合理化建议科学、可行、操作性强,有切 实可行的保证措施。

注:由投标人根据本项目技术部分评分条件自行编制技术投标文件,要求编制目录。投标人技术投标文件含文字说明在内,总页数不宜超过 200 页。

新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)

监 理 大 纲

投标人: <u>云南城市建设工程咨询有限公司</u> (盖单位章) <u>2025 年 06 月 24 日</u>

目 录

第一章	监理总体规划概述	142
第二章	监理工作程序、方法和制度	148
第三章	投资控制措施	181
第四章	质量控制措施	199
第五章	进度控制措施	205
第六章	安全施工管理	221
第七章	文明施工管理	250
第八章	环境保护施工管理	253
第九章	合同管理	258
第十章	信息管理	266
第十一章	重点难点监控措施	270
第十二章	适 合理化建议	285

第一章 监理总体规划概述

第一节 工程概况

- 1. 工程名称: 新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)监理
- 2. 工程规模:新建男、女学生公寓各一幢,均为6层,其中男生公寓建筑面积约3587.88平方米,女生公寓建筑面积约5850.14平方米:新建消防水池及泵房一间,建筑面积约210平方米。项目概算总投资4042.20万元。
- 3. 招标范围:本项目的施工准备阶段、施工阶段、工程收尾阶段(包括但不限于竣工验收、整改、工程移交及实物移交、工程结算等)及工程质量保修阶段的质量控制、投资控制、进度控制、安全生产监督管理、环境保护监督管理、合同管理、信息管理、组织协调等监理工作。
- 4. 工程地点: 广东省云浮市新兴县新城镇职业教育中心校园内
- 5. 质量标准:符合 GB/T 50319-2013《建设工程监理规范》
- 6. 监理服务工期: 自签订监理合同开始至工程保修期结束
- 7. 投标最高限价:73. 3577 元

第二节 监理范围

一、监理工作范围

本项目的施工准备阶段、施工阶段、工程收尾阶段(包括但不限于竣工验收、整改、工程移交及实物移交、工程结算等)及工程质量保修阶段的质量控制、投资控制、进度控制、安全生产监督管理、环境保护监督管理、合同管理、信息管理、组织协调等监理工作。

- 二、监理工作内容
- 1. 设计阶段的监理工作:
 - 1)参与设计单位的设计方案比选,促进优化设计;
 - 2) 提供基础性资料,协调设计与业主及有关部门的关系;
 - 3) 施工图设计阶段:核查施工图设计是否根据业主已批准的初步设计进行深化,核查施

工图设计的深度能否满足施工要求,并据此进行验收和移交业主,组织施工图设计的会审,纠正图纸中的错、漏、碰、缺;

- 4) 协助各设计单位或各专业间的关系,定期召集协调会。当分段设计招标或分项、分专业设计招标时,要及时做好各阶段的设计之间的协调工作;
 - 5)组织对设计成果的验收。
- 2. 施工准备阶段的监理工作:
 - 1) 在设计交底前,通过建设单位向设计单位就图纸中存在的问题提出书面意见和建议;
 - 2)参加由建设单位组织的设计技术交底会:
 - 3) 督促承包单位组织图纸会审并整理图纸会审记录
 - 4) 就承包单位报送的施工组织设计(方案)提出审查意见,报建设单位;
- 5) 审查承包单位现场项目管理机构的质量管理体系,技术管理体系,质量保证体系和安全生产保障体系;
 - 6) 有分包工程项目时,分包工程开工前,审查分包单位资质;
 - 7) 对承包单位报送的测量放线控制成果及保护措施进行复查:
 - 8) 审查承包单位报送的工程开工报审表及相关资料,并签发开工令;
- 9)工程项目开工前,参加由建设单位主持召开的第一次工地例会,起草该会议纪要,并经与会各方代表会签。
- 3. 施工阶段的监理工作:
 - 1) 施工阶段质量控制;
 - 2) 施工阶段进度控制;
 - 3) 施工阶段造价控制:
 - 4) 安全生产和文明施工;
 - 5)竣工验收。
- 4. 保修阶段的监理工作:
 - 1) 监理合同约定的时间、范围和内容:
 - 2)质量缺陷检查和记录、修复验收、合格后的签认;
 - 3) 质量缺陷原因分析及确定责任归属报告。

三、监理工作依据

1. 经业主确认(盖章)的全部设计图纸、设计变更、《地质勘察报告》、规划、消防环

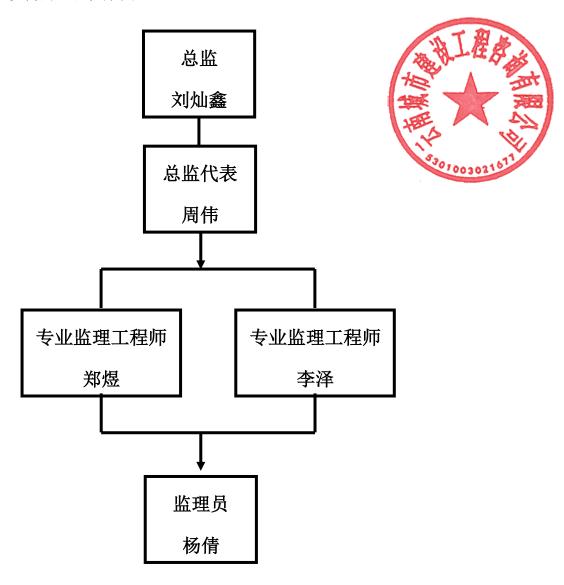
保等部门意见:

- 2.业主与施工单位签订的《建设工程施工合同》,施工单位与指定分包单位签订的管理文件和分包合同;
- 3. 施工单位编制的,经监理审批并报业主确认的项目《施工组织设计》、进度计划、施工技术方案和施工单位提交的与工程施工相关的各项有效技术资料;
 - 4.本工程的《建设委托监理合同》、《监理规划》和《监理实施细则》;
 - 5. 国家和当地政府制定、颁发的法律、法规、条例、办法等;
- 6. 有关工程建设的技术标准、工程质量评定标准、施工及验收规范、建筑施工安全检查标准、施工操作规程等;
 - 7. 监理过程中的检查验收资料,业务联系单、会议纪要、备忘录等
 - 8. 工程招标文件及其所规定的合同文件组成部分;
 - 9. 本公司的 ISO-2008 质量体系文件。

四、监理工作目标

- 1. 质量控制目标:合格工程;按工程承包合同签订的工程质量等级为控制目标,督促检查承包单位严格按国家工程技术标准、施工验收规范以及经批准的设计文件施工,依据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2013)对各单位工程进行分部工程、子分部工程、分项工程的划分并确保新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)的所有分部工程、分项工程全部合格。
- 2. 工期控制目标:根据招标文件的规定,与参建各方共同配合,在确保质量和安全的前提下,以工程承包合同确定的工期和项目里程碑为进度控制目标,督促所有承包单位按批准的进度计划组织施工,确保整个工程在计划工期内完成,满足业主的要求。
- 3. 投资控制目标: 以签订的承包合同中的工程投资额为基本目标,以合同为依据,严格遵守工程技术签证程序,严格控制合同外费用的支出,以事前控制为主,减少索赔事件的发生,合理处理索赔,确保业主制订的工程概算造价控制目标的实现。
- 4. 安全文明施工控制目标:强化安全意识,重视和加强安全文明施工管理,严格执行国家及云浮市有关安全文明的法规、条例及规定,督促承包单位完善安全保证体系和工作制度,使安全文明施工规范化、标准化和制度化;坚决杜绝重大事故,避免一般事故,以强有力的手段实施安全文明施工监理,尽可能减少对周围其它单位的干扰,使现场安全文明施工满足云浮市的有关要求,确保新兴县职业教育中心改扩建工程(一期工程)在施工和验收期间不发生重大伤亡事故和火灾事故。

- 5. 信息管理目标:运用现代管理模式,建立监理信息计算机辅助系统,有组织的收集、整理、储存和传递工程信息,确保沟通渠道的畅通,使参建各方能够及时、准确地获得所需的信息。
- 6. 合同管理目标:通过分解各个阶段的合同管理目标,与建立适当的合同管理评估制度,使合同管理达到预期结果和最终目的,确保不发生仲裁或诉讼的合同纠纷。
- 7. 监理部内部工作目标:除了完成监理项目的质量、进度、投资、安全等方面的目标之外,监理部对内部也应由自身的工作目标。按照"守法、诚信、公正、科学"的原则,坚持服务第一,信誉至上,为顾客提供优质的监理产品并不断改进。保证合同履约率达到 100%,力争业主满意。
- 五、项目监理机构的组织形式及岗位职责
 - 1. 项目监理机构的组织框架图



- 2. 总监理工程师岗位职责
- 1)确定项目监理部人员的分工和岗位职责;
- 2) 主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则,并负责管理项目监理机构的日常工作;
 - 3) 审查分包单位的资质,并提出审查意见;
- 4)检查和监督监理人员的工作,根据工程项目的进展情况及时进行人员调配,对不称职的人员应调换其工作:
 - 5) 主持监理工作会议, 签发项目监理部的文件和指令;
 - 6) 审批承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度计划;
 - 7) 审核签署承包单位的申请、支付证书和初审竣工结算的工程量;
 - 8) 审查和协助建设单位处理工程变更;
 - 9)参与工程质量事故的调查;
 - 10)协调建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、工程延期事
- 11)组织编写并签发监理月报、监理部各个工作阶段报告、专题报告和项具监理部工作总结;
- 12) 审核签认分部工程和单位工程的质量检验评定资料,审查承包单位的竣工申请,组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查,参与工程项目的竣工验收;
 - 13) 主持整理工程项目的监理资料。
 - 3. 总监代表岗位职责:

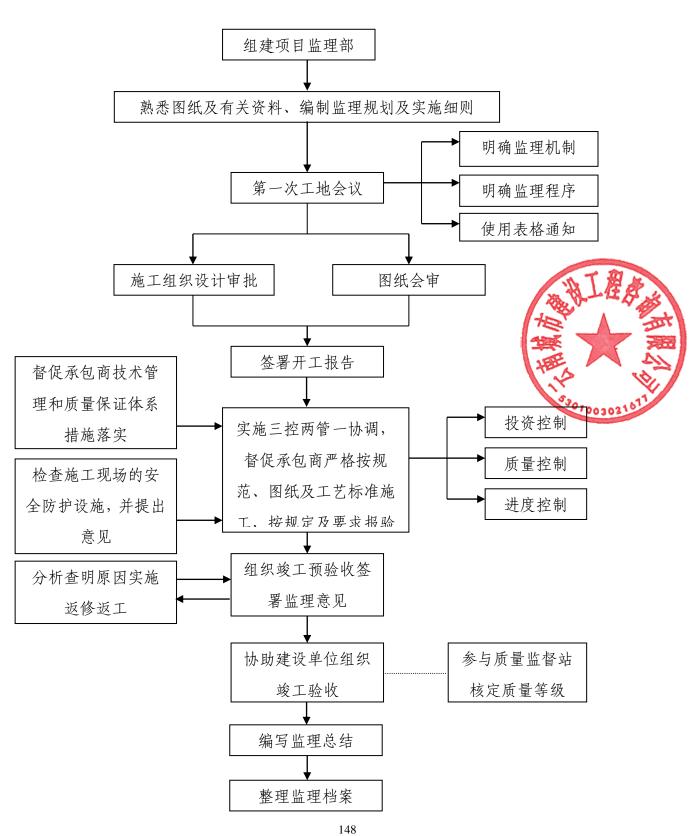
总监可委派总监代表,行使合同约定的自己的职权,并可在认为必要时撤回委派。委派 和撤回均应提前7天以书面形式通知建设单位和施工单位。总监代表行使如下岗位职责:

- 1) 负责总监理工程师指定或交办的监理工作;
- 2) 按总监理工程师授权, 行使总监理工程师的部分职责和权利。
- 4. 各专业监理工程师岗位职责:
- 1) 负责编制本专业的监理实施细则;
- 2) 负责本专业监理工作的具体实施;
- 3)组织、指导、检查和监督本专业监理员的工作,当人员需要调整时,向总监理工程师提出建议;

- 4) 审查承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请、变更,并向总监理工程师提出报告:
 - 5) 负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收;
- 6) 定期向总监理工程师提交本专业监理工作实施情况报告,对重大问题及时向总监理工程师汇报和请示;
 - 7) 根据本专业监理工作实施情况做好监理日志;
 - 8) 负责本专业监理资料的收集、汇总及整理,参与编写监理月报;
- 9)核查进场材料、设备、构配件的原始凭证、检测报告等质量证明文件及其质量情况 根据实际情况认为有必要时对进场材料、设备、构配件进行取样送检,合格时予以鉴认;
 - 10)负责本专业的工程计量工作,审核工程计量的数据和原始凭证:
- 11)确保每天对施工现场上午巡视一次,下午巡视一次,对存在的工程质量和安全的是 及时向总监和总监代表报告,并下发书面整改通知并督促施工单位整改,并及时将整改情况 向总监、总代汇报。
 - 5. 监理员岗位职责:
 - 1) 在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作:
- 2)检查承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况,并做好检查记录;
 - 3) 复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证;
- 4)按设计图及有关标准,对承包单位的工艺过程或施工工序进行检查和记录,对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录;
 - 5) 担任旁站工作,作好旁站记录,发现问题及时指出并向专业监理工程师报告;
 - 6) 做好监理日志和有关的监理记录;
- 7)确保每天对施工现场上午巡视一次,下午巡视一次,时间在<u>4</u>小时以上,对现场存在的工程质量和安全隐患及时向总监、总代、专监报告,按照下发的监理书面整改通知督促跟踪施工单位整改,并及时将整改情况向总监、总代、专监汇报。

第二章 监理工作程序、方法和制度

第一节 工程项目建立总程序



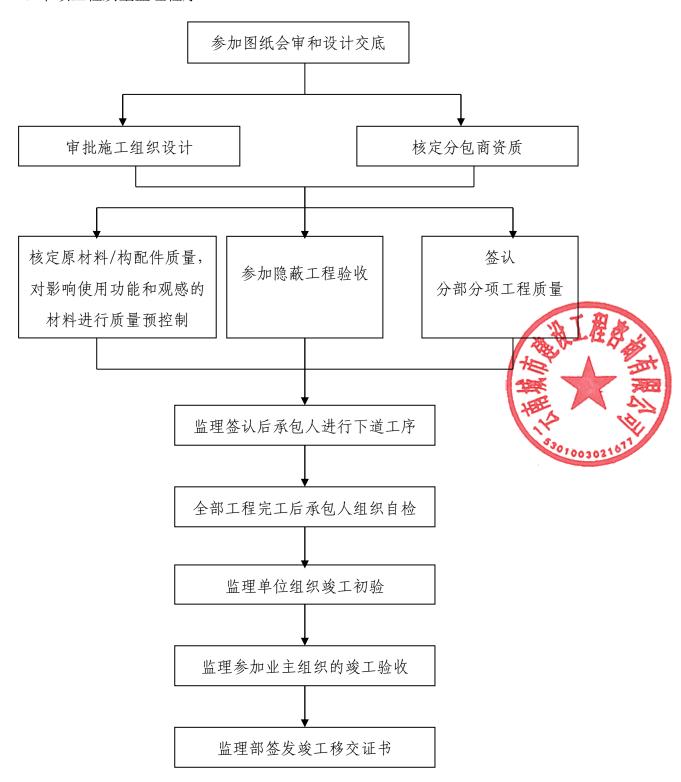
第二节 质量控制监理程序

一、总质量控制程序

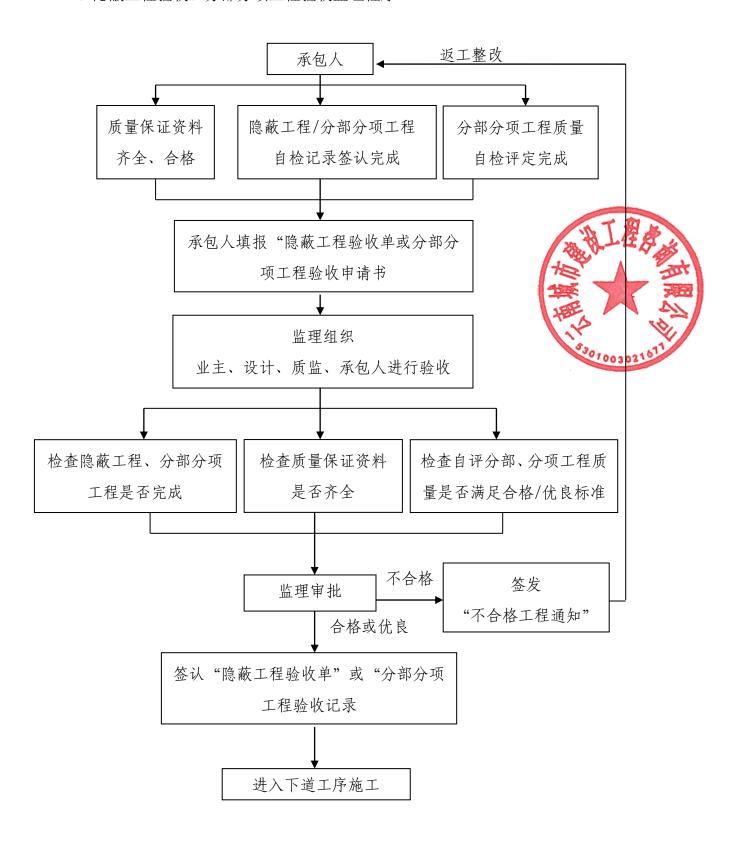
•竣工图



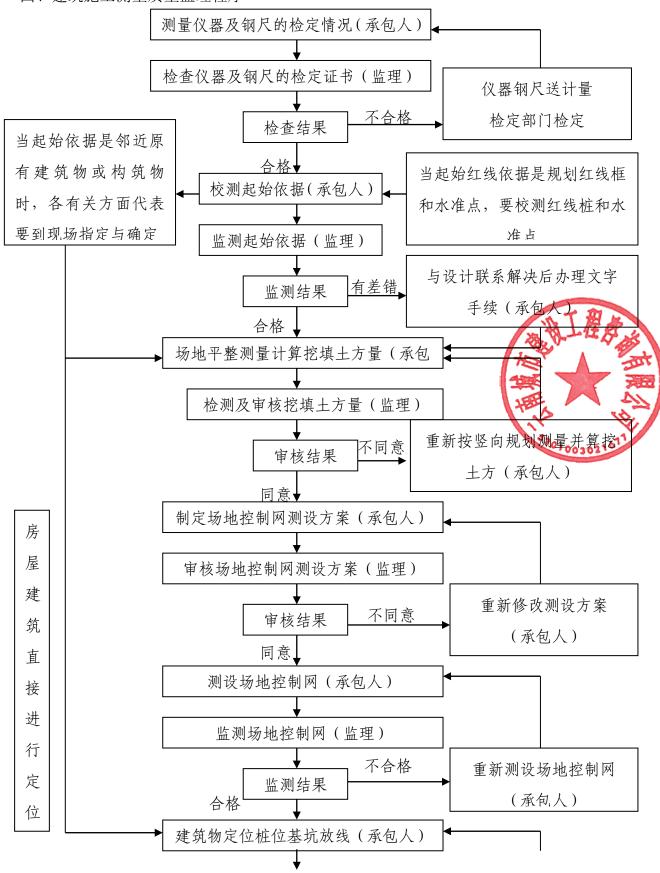
二、单项工程质量监理程序

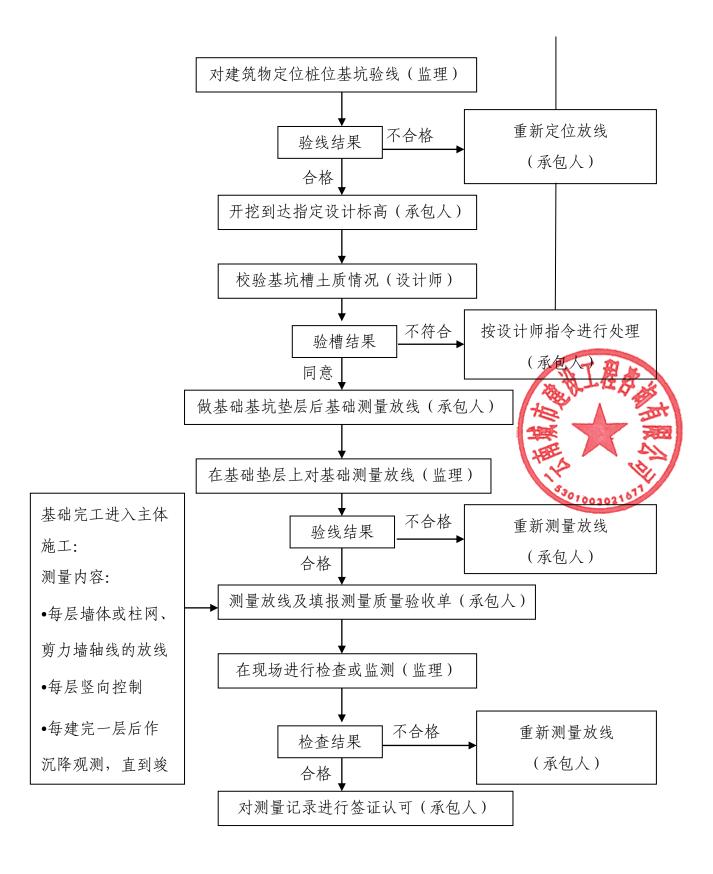


三、隐蔽工程验收、分部分项工程验收监理程序

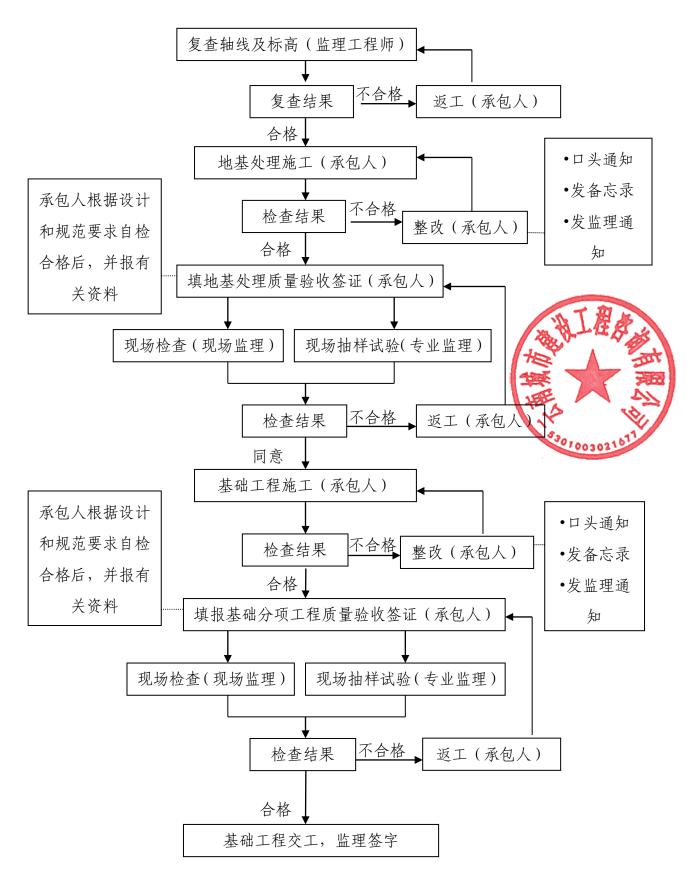


四、建筑施工测量质量监理程序

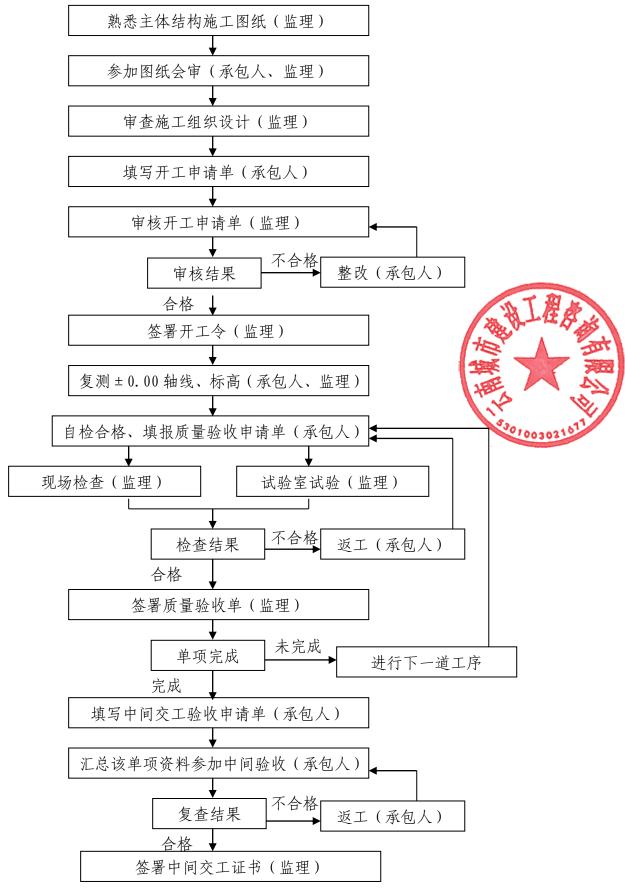




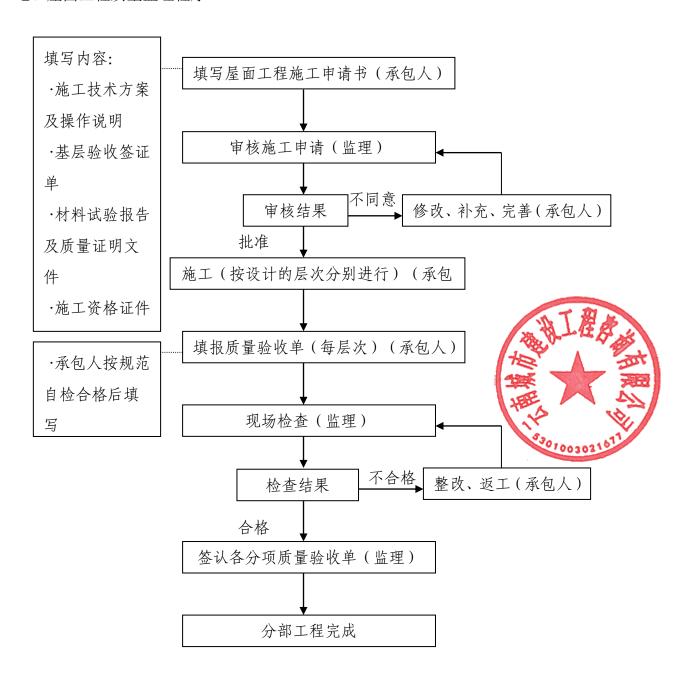
五、地基与基础工程质量监理程序



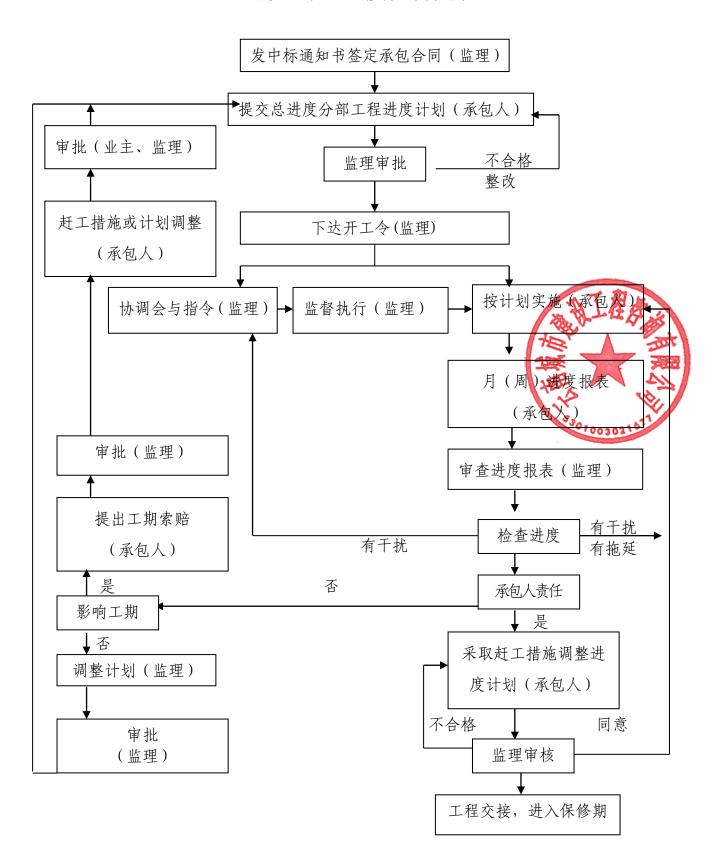
六、主体工程质量监理程序



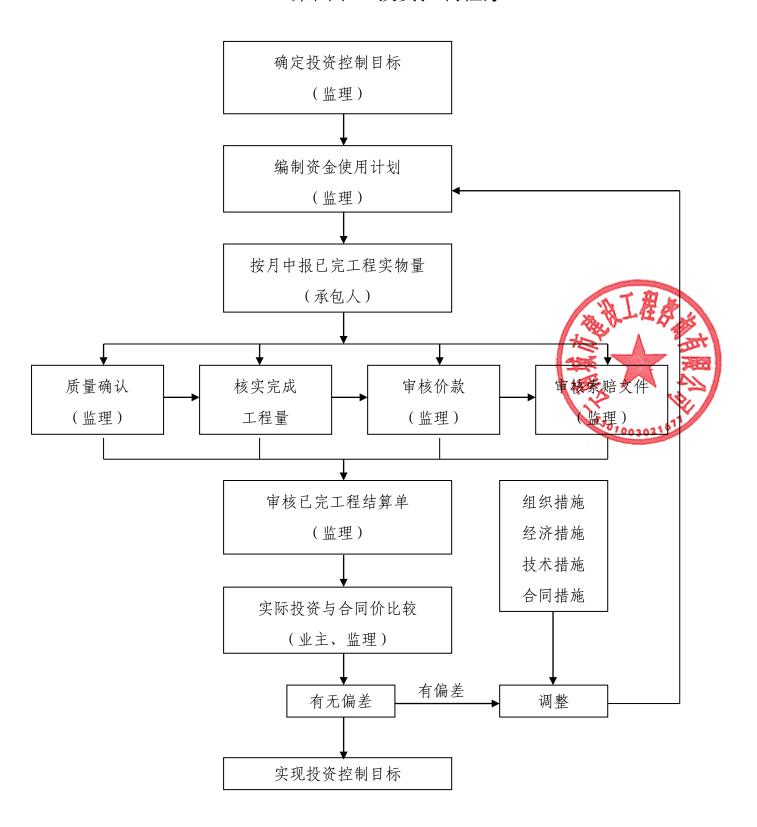
七、屋面工程质量监理程序



第三节 进度控制程序

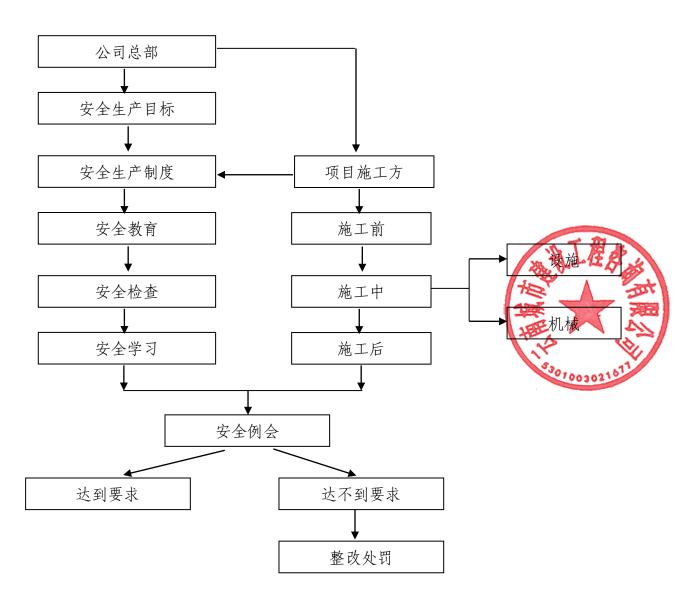


第四节 投资控制程序

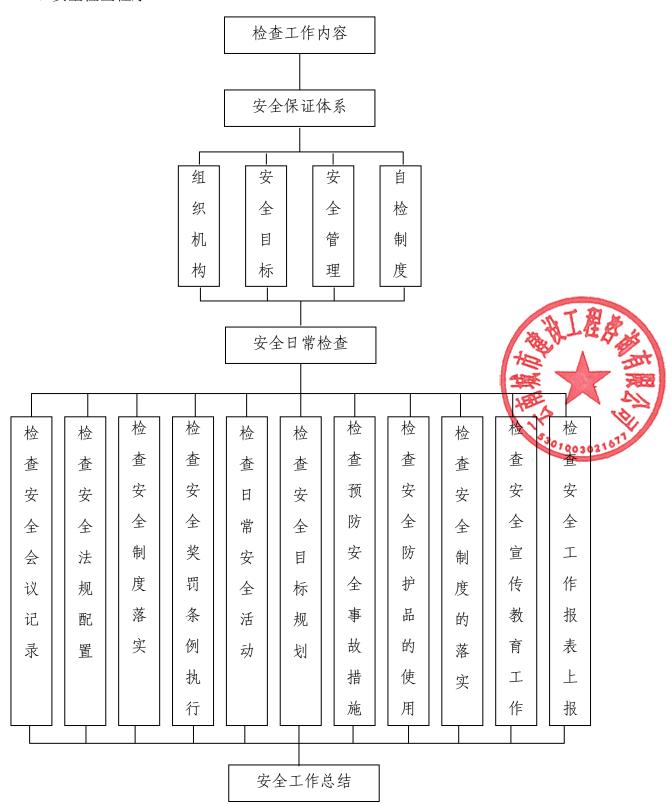


第五节 安全、文明、环境保护施工监理程序

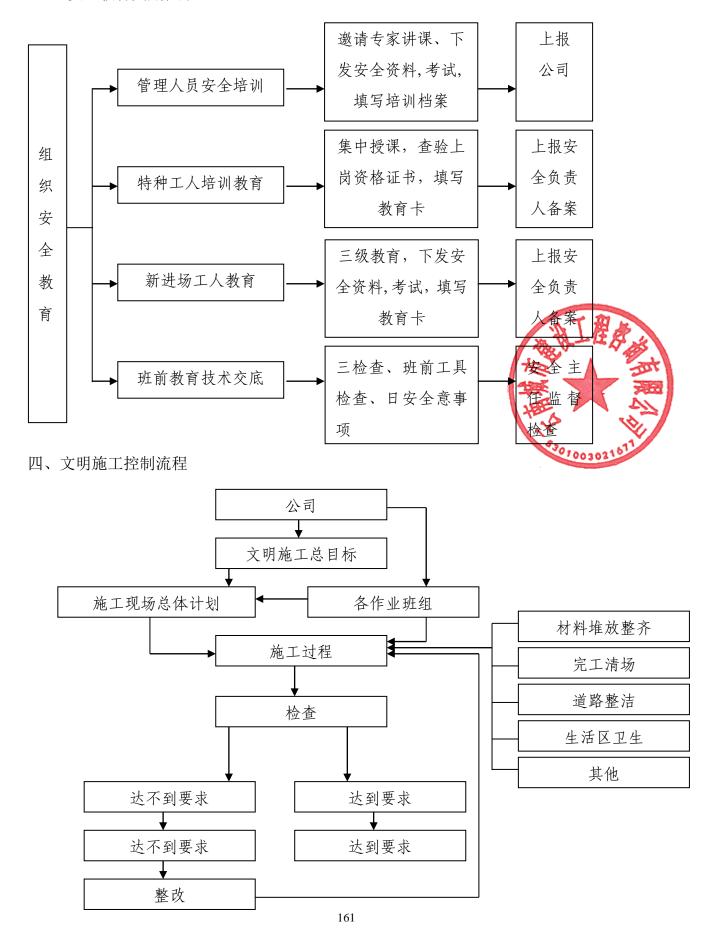
一、安全管理控制流程



二、安全检查程序

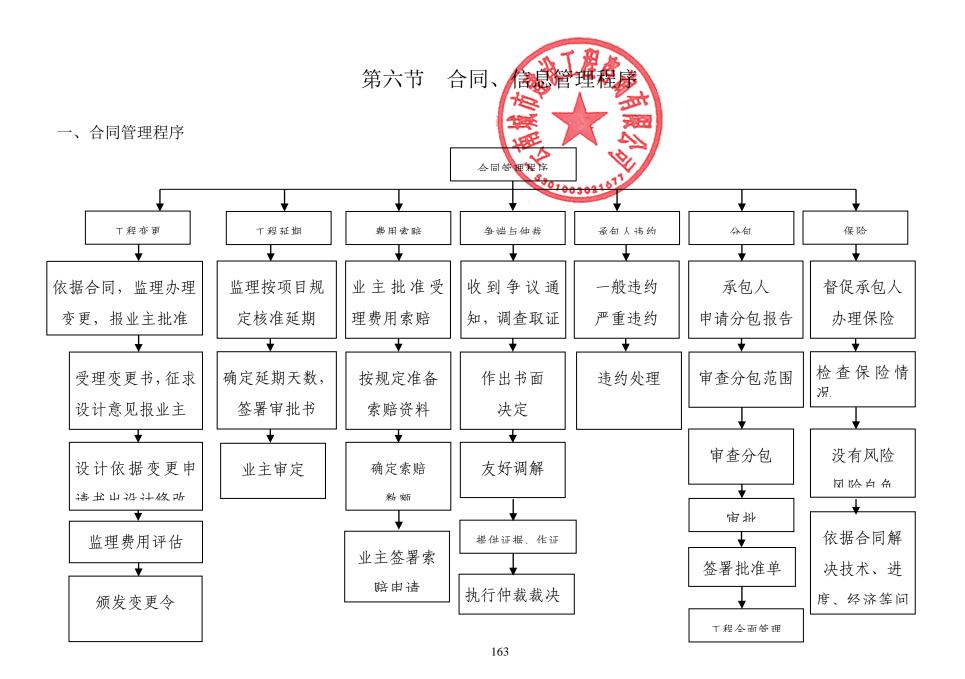


三、安全教育交底程序

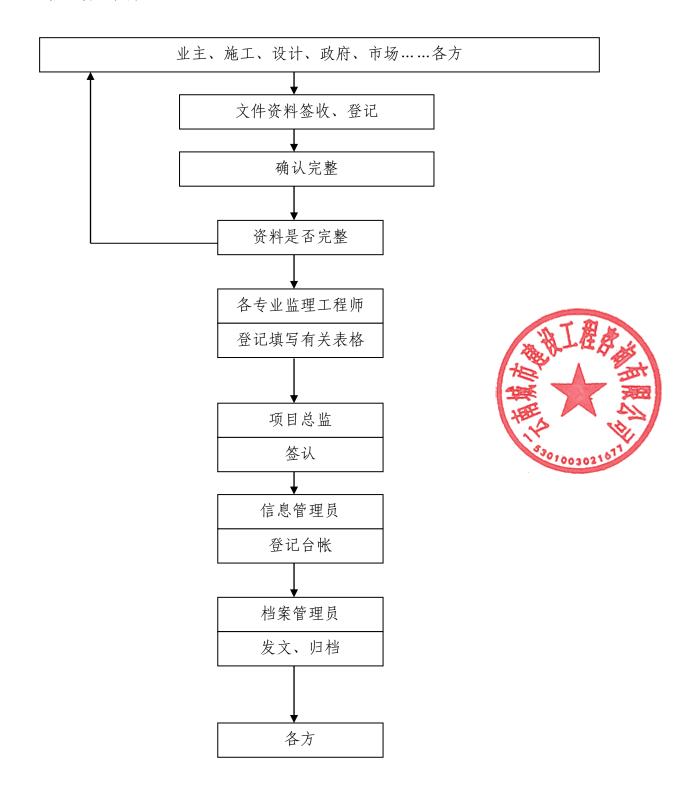


五、环境保护施工监理程序

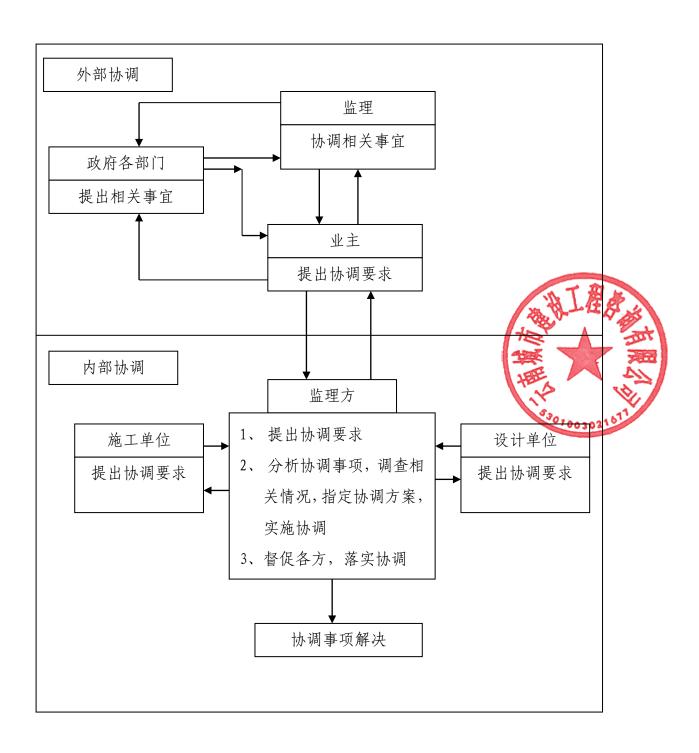




二、信息管理程序

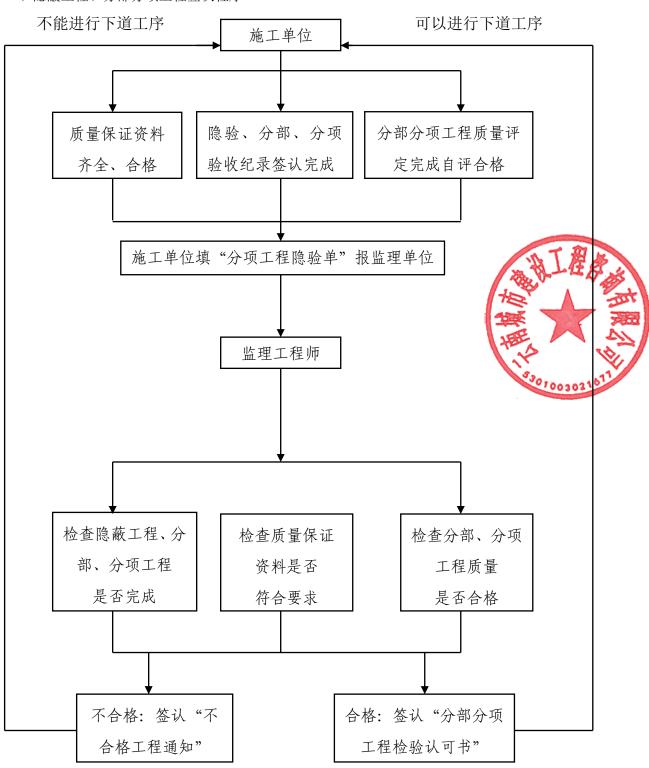


第七节 组织协调监理程序

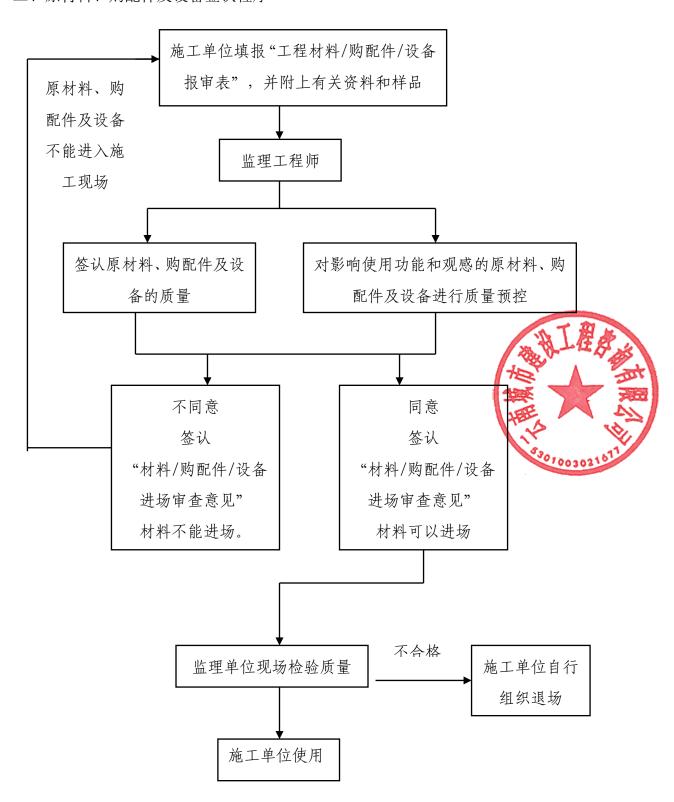


第八节 其他程序

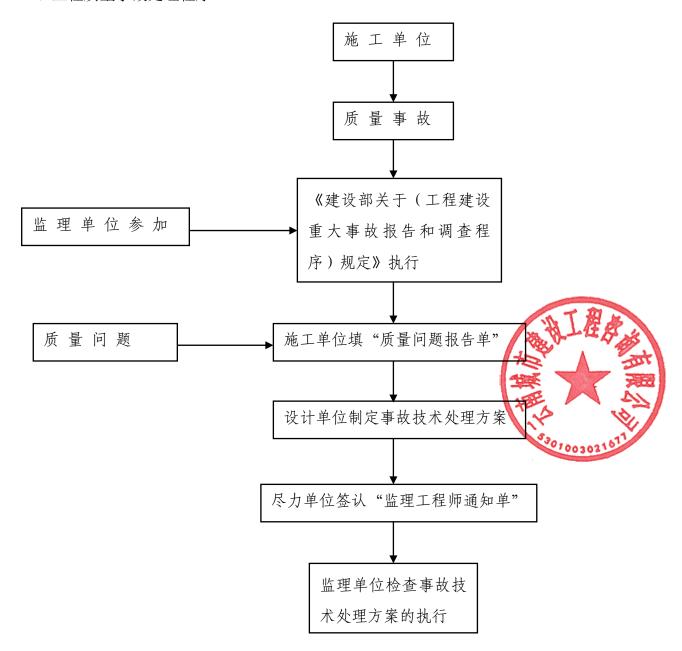
一、隐蔽工程、分部分项工程签认程序



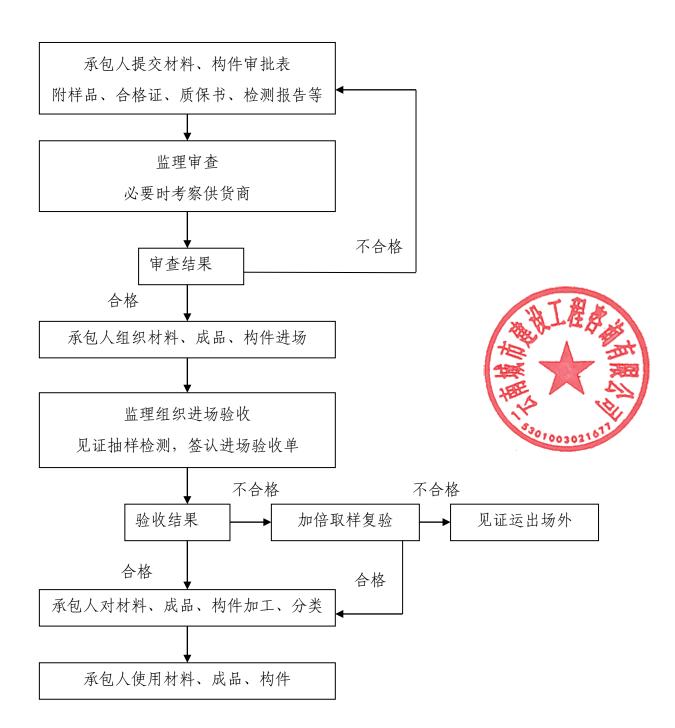
二、原材料、购配件及设备签认程序



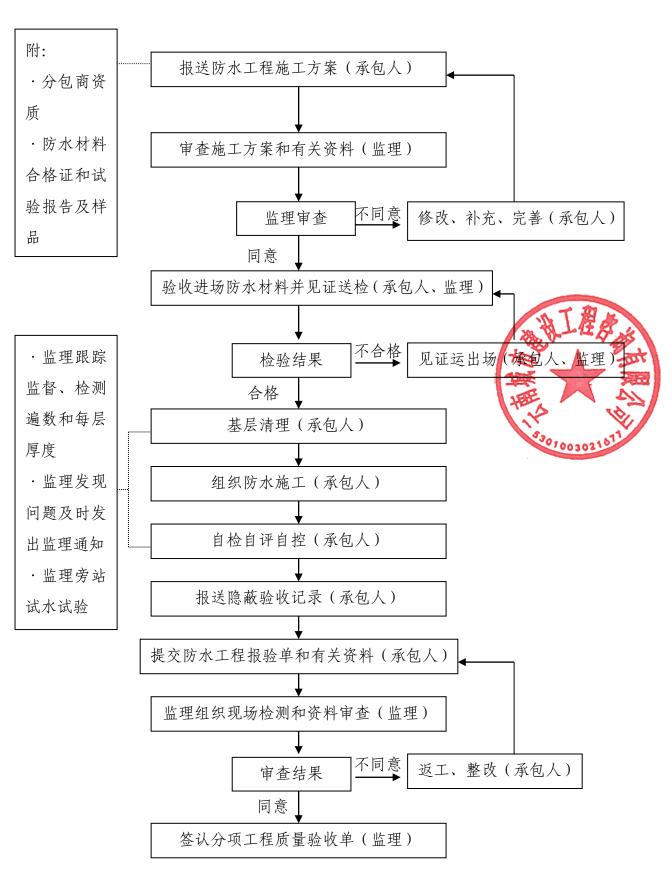
三、工程质量事故处理程序



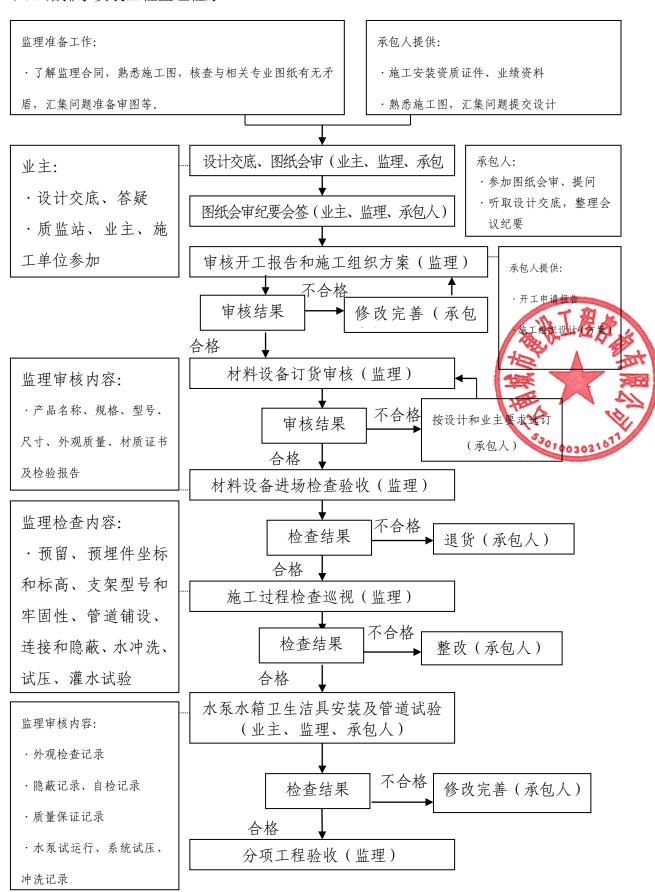
四、原材料、半成品、成品、构件质量控制监理程序



五、防水工程监理程序



六、给排水安装工程监理程序



第九节 建立监理工作制度

监理制度,目的是规范对现场事务管理的方法,通过制度管人和管事(法制),改进过去 多凭主管领导个人魅力和个人的意志管理事务(人治)的做法。

监理工作制度,必须实现规范性和灵活性的统一:基本、重要的共性要求,必须明确规定,纳入制度管理的范畴;但也不能够规定得太呆板,不能不按具体情况一刀切,反过来束缚了人们的手脚。

监理工作制度必须具有针对性,这就是本项目监理工作中的重点、难点、弱点,目的是确保本项目监理服务质量和监理自身安全,防止过程失控。

以下是本项目建立的主要的工作制度。

一、现场监理工作制度

- 1、设计交底及图纸会审制度
- (1)为正确理解图纸,防止图纸差错,每批施工图纸,必须经过设计**交**成和图纸会审才能够使用。
 - (2) 图纸会审,一般由专业监理工程师负责。技术复杂的图纸会审;总监应该参加。
- (3)接到新图纸后,监理人员应认真审查,记录图纸的问题或对图纸的疑问,并收集施工单位所提出的问题或疑问,转交设计单位。与设计师约定时间召开图纸会审会议。
- (4)专业工程师或总监参加由业主组织的图纸会审会议。先由设计进行交底,再集中讨论各方所提出的图纸问题。由施工单位做好会议纪要,并交设计签字确认。
 - (5) 图纸会审纪要应妥善保存,它和施工图一道,都是施工和监理的依据。
 - 2、方案审批制度
- (1)按照方案先行的原则,所有的分部分项工程,包括防护设施工程施工前,施工单位都 应该先编制方案,后进行施工。
- (2)本制度中提及的方案是广义的,既包括施工组织设计、专项施工方案、安全文明施工方案,也包括具体的质量、安全保证措施,还包括进度计划、总平面布置图等。
 - (3) 专业工程师负责审核方案,总监在专业工程师审核的基础上审批方案。
- (4)特别重要的方案,如超过一定规模的安全施工方案,采用新技术、新设备、新材料、 新工艺的施工方案,必须先经过专家认证,并对照专业意见进行审批。
- (5) 无论是施工组织设计,还是施工方案,安全方案,都必须详细讲明:①将如何操作; ②将如何确保质量、进度、安全和文明施工等目标或要求。确保应包括技术方法和组织管理两

方面的内容。

- 3、开工(复工)审批制度
- (1)为确保施工符合要求,避免因条件不足,施工问题而产生的争议,任何工地的开工(包括停工后的复工),必须经过审查批准才能够进行。
- (2)施工单位在条件具备后提出书面的申请,专业监理工程师负责对开工(复工)条件的审查,总监在专监审核的基础上进行审核。
- (3)施工单位擅自开工或复工,属于未经监理管理或不服从监理管理的重大事件,总监应发停工令制止。如果承包单位拒不执行,总监应立即向业主汇报,并应向建设主管部门汇报。

4、整改制度

- (1) 监理人员发现施工单位的行为或行为结果已偏离正确的施工要求,应发通知单(包括监理通知单、安全隐患通知单)要求整改。监理人员发现施工单位的行为已严重偏离正确的施工要求,不停止将出现重大的质量、安全问题,或已经出现了重大的问题,成发停于产予以制止。
- (2)通知单由专监或总监向施工单位发出。通知单应讲明事由,工作要求和时限要求。 业监理工程师发通知单,应属于工程管理中的重要事情,应向总监汇报
- (3) 停工令由总监向施工单位发出。停工令应讲明停工事由,停工范围,停工时应做好的工作,复工要求等内容。总监发停工令,应属于工程管理中的重大事情,在发出前宜征得业主代表的同意。
 - (4) 如施工单位拒绝停工,总监应向业主代表汇报,并应向建设主管部门汇报。
- (5)施工单位完成整改,自检符合要求,填写回复单或复工申请,报监理复查。专业工程师负责复查回复单,批准回复单,并向总监汇报。专业工程师负责检查复工申请,总监复核复工申请,最终由业主批准。
 - 5、平行检验、见证取样、巡视旁站制度
- (1) 监理人员对材料、半成品的质量产生重大怀疑,或对施工行为产生重大怀疑,可进行平行检验。在进行平行检验前,应征得业主的同意。
- (2)专业工程师负责平行检验,监理员负责具体实施。现场实施平行检验宜邀请施工单位 共同参加,过程宜留样或拍照取证。
- (3) 对影响结构安全和使用功能的材料、半成品,应现场见证取样,并见证送检。需见证取样送检的具体内容,应征求当地质量监督站的意见。监理员负责见证取样及送检工作的具体实施。

(4) 监理人员对于一般的施工过程,进行巡视监督。对于涉及质量、安全的关键施工过程,应进行旁站。监理员负责旁站的具体实施,并做好旁站记录。

需旁站的内容,应符合国家和地方规定。如业主提出的旁站范围已超出规定范围,应与业主进行协商,妥善处理。

- 6、工程材料、半成品检验制度
- (1) 材料质量是工程质量的基础,同时也事关业主、施工单位的重大经济利益,这是监理工程师必须严格控制的重点内容。——所有进入现场的材料(含原材料、零件、构配件等),都必须经过监理验收,质量合格后才能够投入使用。
- (2) 监理人员检查材料的质量证明文件,如说明书、合格证、检测报告,并查看材料外观, 实测材料尺寸,符合质量要求,方予以验收。
- (3)对于影响结构安全或使用功能的材料、半成品(如钢筋接头、混凝土试件),必须进行见证取样送检。需送检材料的取样方法,半成品的抽样方案和取样方法,必须符合相关质量规范的要求。
- (4)施工单位材料进场时不通知监理验收,这是严重的违规行为,监理必须发令(通知单、暂停令)予以制止。施工单位在中间产品抽样时,应见证而不通知监理见证,这也是严重的违规行为,监理必须发令(通知单、暂停令)予以制止。

7、工程质量验收制度

- (1)工程质量验收指:①中间验收,通常指检验批的部分指标验收,也包括即将隐蔽的工序的检查验收;②最终验收,如检验批及分项工程的验收、分部工程验收、隐蔽工程验收、单位工程验收。
- (2) 检验批、分部工程完成时,施工单位须及时报验,经验收合格后才能继续施工。隐蔽工程隐蔽前,承包单位须报隐蔽工程验收单,经签字认可后才能隐蔽。

施工单位不报验而连续不断地施工下去,这属于严重的违规行为,监理应发通知单或停工令予以制止。

- (3)工序验收,一般由监理员负责。检验批验收由专业监理工程师组织,监理员参加。分部工程验收由总监组织,专业监理工程师参加。单位工程预验收由总监组织,各专业工程师参加。单位工程验收由业主组织,总监、各专监参加。
- (4)验收合格的条件是:图纸及合同规定的工作已经完成;质量符合图纸、施工验收规范及合同的要求。

- 8、监理工作报告制度
- (1) 重要事务汇报,是各级监理人员的重要岗位职责。
- (2) 监理员遇到操作过程中的重要事务,必须先向专业监理工程师报告。专监遇到本人负责专业的重要事务,必须向总监汇报。总监遇到重大事务,必须向业主报告。对于施工单位拒绝停工的事情,征得业主同意后,还必须向质量安全监督站报告。对于影响公司形象、声誉和资质的重大事务,如重大安全事务,重大质量事务,重要的经济问题,必须向公司主管领导汇报。
- (3)各级监理人员除了汇报问题外,还应按上级领导或相关单位、部门的指令继续跟踪, 发现新的重要情况或重大问题,还应继续汇报。
 - 9、安全生产监督检查制度
- (1) 现场施工安全,这是涉及公司资质和公司形象的重大事务,各级监理人员都必须高度重视。总监必须当作工作重点亲自关注,必须要求全部监理人员参与,完成对施工安全管理的监理工作。
- (2)总监应在项目监理机构中设置安全管理机构,指派专职的安全监理工程师和安全监理员具体负责项目安全方面的监理事务。对于一般的中小工程,或安全事务并不复杂的工程。安全监理事务也可以由专业监理工程师兼职负责,监理员配合执行。
- (3) 监理人员要检查施工单位的安全生产许可证,安全管理人员的资格,特种作业人员的资格。监理人员要检查施工单位安全生产规章制度的建立和实施情况。
- (4) 监理人员应审查施工单位的专项施工方案和安全设施方案、安全措施。监理人员应检查施工机械和施工工具,检查、验收安全设施。监理人员应检查施工单位的作业环境和作业行为。
- (5) 监理人员应通过日常巡视、专项检查、定期的安全综合大检查等方式,发现安全隐患,督促施工单位整改。监理人员应督促施工单位落实安全技术措施和应急救授预案,加强风险防范意识,预防和避免安全事故的发生。
 - 10、质量安全事故报告和处理制度
- (1) 质量安全事故属于项目重大事务,监理人员必须逐级汇报,绝不允许隐瞒不报的行为 发生。
- (2) 监理员、专业监理工程师在事发的第一时间向总监报告,总监在第一时间向本公司主管领导报告,请示具体做法。总监要向业主报告,在与业主协商后,按事故的性质和严重程度,向建设行政主管部门报告。

- (3)事故发生后,总监立即发出《停工令》,进行局部停工,现场要求并督促施工单位做 好防护工作,如有险情立即抢险,如有伤员立即抢救伤员。
- (4)按照事故的性质和严重程度,由总监主持或参与事故调查,按照四不放过的原则,妥善进行事故的处理。

11、技术经济签证制度

- (1) 现场签证,指非施工单位责任的内容,交由施工单位完成而进行的签字确认工作。通常包括情况或参数确认(技术签证),经济费用确认(经济签证)两种形式。
- (2) 非合同范围的内容交由施工单位完成的工作,其工作范围、工作指标、技术要求的书面确认,可以由业主发出工作指令单、工作任务单的形式予以确认,也可以用技术签证的方式进行确认。

合同范围中已有的内容,但施工中发现情况与合同约定的不同,可以采用技术签证予以确认。非施工单位原因所导致的窝工、降效等损失,或材料市场价格发生变化,也可以采用技术 签证的方式予以确认。

- (3) 经济签证通常应该具备以下几个条件:①确非合同规定的内容:②确己完成;②数量属实;④质量合格;⑤安全文明施工、进度等符合规定的要求。
- (4)签证属于重要的经济事务,总监必须当作工作重点亲自主抓。专业监**按工程**师具体负责。监理人员应在签证的同时做好相应的记录、拍照工作,以备查对。
- (5)对于重大的签证,按照项目规定,通常须由业主人员,施工、监理人员,造价咨询人员一道,到场共同确认。

12、工程变更处理制度

(1)各参建单位都可以提出工程变更。但工程变更主要包括业主(设计)方发出的变更、 施工单位提出的变更两种形式。工程变更大多都会涉及到设计图纸的更改。

无论是哪一方提出变更,通常都要由业主、设计、施工、造价、监理五方达成共识,签署工程变更单,并由总监发令实施。

- (2)由业主方发出的变更,由总监发令实施。如此变更已影响到施工单位的进度和经济费用,总监随后要组织专监审核施工单位所提出的索赔要求,并与业主和施工单位充分协商,达成一致的意见。
- (3)由施工单位提出的变更,总监首先应组织专监对变更建议进行审核,审核变更的必要性,方案的可行性,变更对三大目标的影响以及变更引发的风险。如觉得可行,报告业主,并就变更引发的费用、进度等问题与业主和施工单位充分协商,就变更涉及的技术问题与设计师

充分协商。达成一致后签署工程变更单,并由总监发令执行。

- (4)对已变更的部位,监理项目部应建立变更台账,如有作废图纸,还应建立作废图纸台账,并对作废图纸进行标识,以防在工程中误用。
 - 13、现场协调会及会议纪要签发制度
- (1)根据工作需要,各参建单位都可以及时组织现场协调会,分析、解决需协调的工程问题。通常,现场协调会大多由监理单位的总监或专监组织,业主、施工单位参与。当然也可以由业主组织,或由总包组织,相关单位的人员参与。一般由谁组织,谁做会议纪要并签发,参与方共同确认。
- (2)协调会各方必须签到。一般先检查上次协调问题的落实情况,再提出并分析需要协调的问题,各方充分讨论,达成共识,形成会议纪要。

如果某一问题比较复杂,各方暂时无法达成共识,可先搁置争议,先就已达成共识的问题, 形成会议纪要,付诸实施。

(3)会议纪要应主要记录会议的结果,一般不记录过程争论的具体内容。

会议纪要通常包括指令性的要求、指导性的意见、状况记录(即记录上程状态或存在的问题现状,各方态度)三方面的内容。对于指令性的要求,这是会议纪要的核心内容,必须明确完成单位、完成时间、完成要求,以便于责任者的执行和监督方的检查。

- (4)会议纪要应发放到参与协调会的各个单位,并明确如有不同意见,多长时间内必须回复,超过时间视为已经认可。
 - 14、施工备忘签发制度
- (1)施工备忘,实际上是一种重要记录,目的是提醒各方注意此关键问题,并作为今后处理工程索赔的证据。
 - (2) 总监或专监根据工程需要,可不定时发出《备忘录》。
 - (3) 工程备忘一般由总监签发,并盖项目部章。签发前宜与业主协商。
 - 15、工程款支付审核、签认制度
 - (1) 工程款,包括预付款、进度款、结算款等几方面的内容。
- (2) 工程款的支付,须符合相关法规(如安全文明措施费支付的规定),特别应该符合承包合同的要求。
- (3) 工程款支付文件,这是总监应管理的重点内容,必须先由专业监理工程师初审,提出相关意见,再经总监自己审批确认,不能由专业监理工程师、总监理工程师代表代为签字批准。

- 16、工程索赔审核、签认制度
- (1) 工程索赔包括进度索赔、费用索赔两方面的内容。通常,这两方面的内容并不是独立不相关的。故审批索赔,应该把进度索赔和费用索赔结合在一起考虑。不能出现先索赔工期,再进一步索赔经济费用这种分开索赔的现象。
- (2) 索赔事件发生,施工单位应在合同规定的时限内提出索赔意向通知,并在规定的时限内提出正规的索赔报告。同时监理亦须在规定的时限内给出相关意见。超过时限的索赔,监理可以不予以受理。超过时限不回复,视为默认。
- (3)专监认真审核索赔的依据,索赔的具体分析过程,甄别相关的证据,提出反驳的理由。总监复核专监的意见,并与业主和施工单位充分协商,争取达成共识,共同签认索赔的结果。
- (4)如工程紧急,甲乙双方对索赔一时无法达成共识,为不妨碍施工的正常进行,监理应 先拟出一个结果(如暂定延期天数,暂定支付费用)供施工单位先行施工,细节最后双方详细 商讨。
- (5)工程索赔,这是参建各方都高度关注的重点工作,总监必须自己亲自主抓,专监配合。 索赔的监理意见必须由总监自己监发,不能由专业监理工程师、总监理工程师代表代为签字批准。

二、监理机构内部工作制度

- 1、工作会议制度
- (1) 监理项目部一般都要召开以下工作会议: 监理交底会议; 监理例会; 监理专题会议; 监理内部工作会议等。
 - (2) 监理例会按照合同规定的频率,或根据现场的实际情况定期召开。

监理专题会议,视现场工作的需要不定期举行。

监理交底会议,通常包括对施工单位的工作交底,对内部监理人员的工作交底,视情况和 必要性,不定期地举行。如关键问题清楚,无交底必要,也可以不举行。

监理内部工作会议,一般都需要定期举行,具体要求由总监确定。

(3) 工作会议必须签到,必须形成会议纪要并签发。

监理例会会议纪要由总监签发。交底会议纪要,由交底人签发。专题会议纪要,由主持人 (专监或总监)签发。内部工作会议,由总监签发。

- 2、监理人员岗位责任制度
- (1) 监理项目部应定岗定职,明确每一个监理人员的岗位责任。
- (2) 监理人员的岗位职责,应符合监理规范的要求。因项目实行总监理工程师负责制,各

类人员的具体职责,最终由总监确定。

- (3)总监可参照公司统一的划分的各类人员职责范围,并根据本项目工程的特点和具体情况,调整各类人员的职责,最终形成本项目人员的岗位职责。
 - 3、对外行文审批制度
 - (1) 所有对外行文,都必须履行审批手续。
 - (2) 行文一般先由具体人员拟稿,总监审核并签字、盖公章签发。
 - (3) 为明确发文的职任,不允许出现没有具体人签字的对外行文。
 - 4、监理工作日记制度
- (1)每个监理项目部都必须做监理日记。各专业的监理日记可以集中记在一起,也可以按专业分开填写。监理日记可以是手写的,但为了美观、高效、实用,目前推广电子版打印的日记。——如果是打印的日记,签名必须是手写的。
 - (2) 监理日记一般由专业监理工程师负责填写,总监审核。
- (3) 监理日记应记录的内容,就是本日三控、三管、一协调的工作内容。主要包括本日的 天气情况,施工内容、资源投入,现场存在的问题、处理对策及结果等等。 少数特别重要的内容(相当于备忘录),这是监理日记的核心内容,应尽可能附上来片等。

电子文件,以此取证,作为今后明确责任的依据。

- (4) 监理日记中发现的问题,必须在后续工作中继续追踪,并进行封闭。
- (5) 对监理日记的具体要求和特殊要求,由总监根据本工程实际情况自行决定。
- 5、监理周报、月报制度
- (1) 监理周报、月报的内容须符合监理规范的要求。监理周报、月报的报道内容,报道频率,还应符合委托监理合同,符合工程实际需要。
 - (2) 周报、月报由专监具体编写,资料员汇总,总监签发。
 - 6、技术、经济资料及档案管理制度
- (1)资料管理,这涉及监理公司的形象和责任,是监理项目部的重点工作之一,是每个项目总监都应该具体主抓的重要工作之一。
- (2) 监理项目部的资料管理,必须符合本公司一体化管理体系的要求。分类必须合理,必须建立资料总目录、盒内分目录等资料清单。
- (3)总监须安排资料员具体负责资料的管理工作,包括文件的分类和建立,收、发、借、存等工作。总监必须定期检查资料的管理工作。

- 7、监理人员教育培训制度;
- (1) 监理项目部应定期对监理人员进行教育培训,确保监理人员的知识不断更新,技能不提提升,满足与时俱进的需要。
- (2)培训内容包括质量、安全、进度、造价等方面的技术培训,更包括管理方面的理论和技能培训,也包括法律、法规的培训。
 - (3) 项目部内的培训由总监、专监结合工程实际情况进行分析、讲解。

大型的培训可通过参加公司职能部门组织的学习来完成。

外部培训、继续教育,委托公司联系外界培训机构进行。

- 8、监理人员考勤、业绩考核及奖惩制度
- (1) 监理项目部每个人员都应进行考勤。具体考勤的方式、负责考勤的人员由总监根据项目特点和本阶段的工作需要具体确定。
- (2) 监理工作也是高风险的工作之一。对监理项目部人员的监测和考核,这是每个项目总 监都必须主抓的重点工作。这是确保监理工作安全、公司安全的重要产品。
- (3)总监应对项目部每个监理人员进行监测和专核,优秀的向公司推荐,予以奖励、表现较差的的逐步予以淘汰。——特别是对于德行和操守低劣,行为危险的人员,应立即予以淘汰。

总监主要考核项目部专业监理工程师,对监理员的考核,可以具体安排专监执行

(4)考核依据德、能、勤、绩四方面的表现,前三者是过程检查,第四点是结果考评,也是考核的重点。其中绩,包括本职工作完成情况,业主、施工单位的印象和评价等。

三、其它工作制度

- 1、如有咨询、设计、招标等工程前期服务,则还应包括前期工作制度,通过制度控制前期服务的质量。
- 2、情况特殊的工程,根据管理的特点(如工程管理的弱点、难点、高风险点)和管理的需要,还可以增补充其它工作制度。

第三章 投资控制措施

在投资控制方面,首先根据业主和施工单位签订的工程承包合同的总造价,按形象进度和工程部位进行投资目标切块分解,通过各子目标的控制,确保投资总目标的控制。监理过程中,严格按合同和定额有关规定开展投资控制工作。严格工程量和工作量的签证,正确处理设计变更、合同变更引起的费用增加,并通过对每一个月度和各个分部工程进度款的审查以及对设计变更和工程施工方案的审查,将设计变更和施工方案对工程投资的影响情况提出监理方建议,帮助业主正确决策。同时对各个投资分目标进行全过程动态跟踪比较,通过每月在监理月报表,及时准确地向业主提供动态的工程投资情况,帮助业主及时采取措施控工程造价。我们还根据合同的约定,按照定额的有关规定,及时准确地审查施工单位报审的工程预结算,为业主的最终审批提供详述的初审意见。此外,积极开展投资技艺、发业主节省工程投资。主要在以下几个方面开展工作:

- (1) 认真会审设计图纸,积极提出合理化建议;
- (2) 审查工程承包合同, 节省工程投资;
- (3) 选择技术先进、经济合理的施工方案,降低工程造价:
- (4) 合理实施工程变更, 节约工程费用。

我单位通过全过程的投资目标控制和监理过程中积极主动的投资挖潜,在一个个监理工程上都收到了很好的效果,得到了很多业主方的肯定。

第一节 工程投资管理的目标

本项目的投资管理目标是:确保项目投资控制在批准的项目设计概算内。

在项目建设过程中,我单位将充分发挥我单位的项目管理优势,在保证项目使用功能的情况下,优化设计方案;在技术可行的条件下,优化施工组织方案;同时,在招标程序、现场签证、结算等程序上严格把关,确保实现项目投资管理目标。

第二节 投资控制手段

一、投资控制的组织手段

- 1、建立健全项目管理组织;
- 2、完善职责分工有关制度;
- 3、落实投资控制的责任。

二、投资控制的技术手段

- 1、在设计阶段推行限额设计和优化设计;
- 2、招、投标阶段合理确定标底及合同价;
- 3、材料设备供应阶段,通过质量价格比较,合理确定生产供应厂家;
- 4、施工阶段通过审核施工组织设计和施工方案,合理开支施工措施费
- 5、按合理工期组织施工,避免不必要的赶工费。

三、投资控制的经济手段

- 1、时进行计划费用与实际开支费用的比较分析;
- 2、对项目管理人员对原设计或施工方案提出的合理化建议被采用后所产生的投资节约,可按《委托代建合同》规定予以一定的奖励。

四、投资控制的合同手段

- 1、按合同条款支付工程款、防止过早、过量的现金支付;
- 2、全面履约,减少对方提出索赔的条件和机会,正确地处理索赔等。

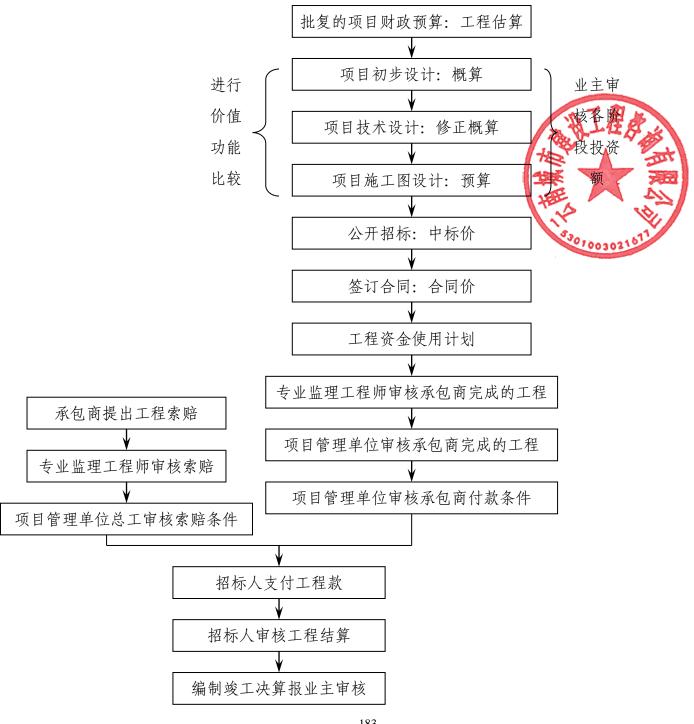
五、投资控制的信息手段

- 1、计划费用数据处理;
- 2、实际费用数据处理;
- 3、计划/实际费用比较分析;
- 4、费用预测;
- 5、资金投入控制:
- 6、报告报表生成。

第三节 投资控制的管理流程

为加强本项目的投资管理, 我单位专门成立由项目经理领导的投资控制管理小组, 并由 我单位财务部负责监控投资管理小组的工作,为使本项目投资控制工作顺利进行我单位制定 投资控制流程,便于各参建单位工作的衔接,使投资控制工作流程化、制度化。

项目投资控制总流程见下图。



第四节 设计阶段投资管理

一、设计阶段投资管理的重要性

工程设计对项目投资的影响是至关重要的,任何建设工程均应以设计阶段为重点进行工程的投资控制,本项目也不例外。因此,必须花大力气,认真研究分析影响投资的重大问题,努力调动设计方的积极性与主动性,充分发挥设计人员和科学技术的力量,实施价值工程,不断优化设计方案,力求使大量的设计变更消灭在设计阶段,从根本上控制投资。

项目一经决策确定后,设计就成了工程建设和控制造价的关键。初步设计可基本上决定工程建设的规模、产品方案、结构形式和建筑标准及使用功能,形成设计概算,确定投资的最高限额。施工图设计完成后,编制出施工预算,准确的计算出工程造价。可见,工程设计是影响和控制工程造价的关键环节。

设计是一项创造性的劳动,建筑物既是物质新产品,也是精神产品,设计质量受到设计者主观因素的影响,如设计水平、知识结构、经验、爱好习惯、风格等都对设计质量产生定的影响。另外设计阶段的投资控制并不是一味的强调低造价,而是需要在功能与造价方面综合考虑,功能要求要满足但又不能功能浪费,在此基础上有效控制造价。实现工程的最大价值。

二、投资控制的目标值

促使设计在满足功能及质量要求前提下,不超过计划投资,并尽可能节约费用。

为了不超过计划投资,就要以初步设计开始前的项目计划投资估算为目标,使初步设计的概算不超过估算。

在设计完成时编制预算,并以此为依据设置投标最高限价,使中标价不超过工程工程预算。

三、设计阶段投资宏观管理

审查可行性研究和设计任务书,审查设计概算的真实性和准确性,对概算编制方法的审查实行严密有效的监督管理。

审查施工图预算和投标限价,建立对施工图设计质量的监督机制,既有利于对设计质量 把关,又克服和减少投资的不合理现象和资金的节约。

四、设计阶段投资微观管理

- 1、推行限额设计。对设计单位提出工程造价的限制范围,如果设计阶段的造价计算超过限额,就须进一步修改设计,修正造价,直至概预算造价控制在限额以内。
- 2、对初步设计的总图方案及单项设计方案进行评价,通过技术经济指标的计算、比较与 分析,在满足设计要求和投资控制的前提下,选取最合理的方案。
 - 3、审查施工图预算。
- 4、管理处理好设计费用与控制工程造价及经常使用费的关系。适当增加设计成本,做好详细的数据收集、设计试验和优化设计工作,对工程造价的控制与节约经常使用费大有好处。
- 5、主要材料、设备的选用。该部分的投资约占整个工程投资的 70%左右,其对投资控制极为重要,应充分研究主要材料、设备的用途和功能,了解招标人的需求,做到经济实惠又满足工程的功能要求。
- 6、设计阶段参与设计方案的经济评价。在满足适用美观等各项要求的前提下,可以用不同的结构形式、不同的建筑材料、不同的平面组合和空间体形,设计出着于方案,从中优选。 五、设计阶段的分析、评价与优化
 - 1、专业设计的技术经济评价

专业设计方案的技术经济评价的内容包括:

- (1)专业工程方案的技术经济评价。
- (2)主要建筑设计参数的技术经济评价,如建筑密度、建筑标准、建筑层数、层高、跨度与跨数、柱网尺寸等。
- (3)建筑构造方案的技术经济评价。如建筑结构方案、围护结构方案、基础结构方案、内外装饰方案等。
 - (4)材料选用的技术经济分析。
 - 2、工程设计的技术经济分析
 - (1)建筑设计与工程造价的关系。
 - (2) 建筑平面布置与造价。
 - (3) 层高、净高与造价。
 - (4)单元组成、面积与造价
 - (5)设计方案的经济分析。

多指标综合评价方法。可以采用综合评审可采用打分法,对各指标考虑权重,最后统计

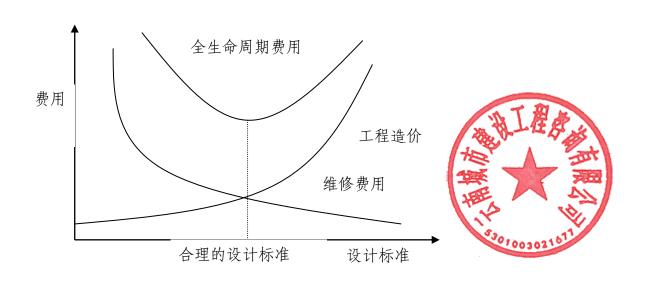
出综合评价值。

单指标评价法。单指标可以是效益指标也可以是费用性指标对于某些专业工程,尽管方案不同,其收益或功能没有太大的差异,这种情况下可采用最小费用法。

3、优化设计

设计自身的优化。优化结构的截面尺寸,选择适当的安装材料及设备,选择适当的装饰材料等。

考虑全生命周期优选最合理的设计标准。



第五节 施工阶段的投资控制方法

施工阶段是形成工程项目实体的阶段,是资金投放量最大的阶段,为严格控制资金的合理运用,达到预期的投资控制目标,我单位:针对项目投资实施的事前、事中、事后控制进行全面把关。

一、对施工阶段投资的事前控制

- 1、成立的投资控制管理小组,将明确各层级工作责任。要求对设计图纸、设计要求、各专业工程施工承包合同涵盖的范围有充分认识和正确理解,识别工程费用最容易突破的部分和环节,做到心中有数,从而明确投资控制的重点。
- 2、熟悉施工单位的投标报价书,对于采用综合单价包干的投标报价,要审核其工程量清单的准确性,并预测工程量容易发生变动的项目,在施工过程中认真加强监测。

- 3、工程开工前组织好图纸会审工作,尽量避免事后设计变更造成的返工损失。编制详细有效的建设项目管理方案和财务管理方案,组织审核施工单位上报的施工组织设计和施工方案,根据以往类似工程实际执行情况和有关经济指标、完成情况的分析资料并审定施工组织设计方案,对主要施工方案进行技术经济分析,积极推广使用先进的施工技术、工艺,降低施工成本。
- 4、按合同要求及时协调处理各种影响施工事宜,使各专业工程施工单位均能如期收到设计文件,按期进场施工,避免工期和费用索赔。
- 5、开工前,根据工程投标文件及工程合同情况,与各专业工程施工单位明确工程计量、 工程价款支付和工程变更费用等审批程序和使用表格。
- 6、审核各专业施工单位提交的依据施工图计算的工程量清单及项目用款计划并作好汇编整理工作,报招标人审批作为工程资金投放计划的依据。
- (1)根据各施工单位提交的工程量清单中详细列出的需要完成的项目以及各项目的工程量,对照施工单位的投标文件——进行审查比较,了解投标文件中的项目划分与施工单位提交的清单中的项目划分的差别。
- (2)掌握施工单位对施工方法、施工过程、施工进度的要求以及工程量安排的特点,了解工程量形成和累积的过程,根据施工进度计划审核项目用款计划是否正确反映项目进展情况,特别是对照现场情况,预测和估计可能发生的工程变动,并作好与资金总控制计划的协调,督促施工单位按合同工期组织安排施工,避免增加不必要的赶工费用。
- (3)整理汇编工程量清单及制定合理的资金使用总计划,经项目经理审核后于开工前7天报送招标人审核通过,作为控制施工阶段投资计划的依据,同时出现现金流量计划表,以便在施工中与实际工程费用支出进行分析比较。
- 7、有效控制设计变更。严格制定设计变更、现场签证管理制度,明确项目管理架构变更 签证的权限范围,实行分级控制、限额签证,减少设计变更的随意性。

二、施工阶段投资的事中控制

- 1、及时对己完工程进行计量,计量依据为:
- (1) 工程量清单及技术规范中相应的计量支付说明;
- (2) 设计图纸;
- (3) 工程设计变更及洽商记录:
- (4) 合同条件、技术规范和投标文件:

- (5)有关计量的补充协议和文件:
- (6) 索赔审批资料:

工程计量,首先由各专业工程施工单位按约定的程序,向项目监理方提交工程量签证审批表,我单位在接报告后 3 天内核实所有己完工程项目的数量和价值,并作好记录。计量工作要依据图纸和现场的实物进行计算与实测。

各专业工程已完工程量应经项目监理方的专业监理工程师现场签字认可。监理单位对己 计量的记录数据和工程量清单进行对比,列出增减的数据,供招标人作为控制拨款的依据和 参考。

工程量计量方法和计量单位要根据招标文件、工程合同、技术规范认真执行,做到不偏不倚,公正求实

2、工程价款支付程序化、规范化

根据工程的节点要求,编制工程总用款计划和实施过程中的年、季月用款证据,标人审批。

根据审批的工程施工进度计划,复核施工单位当月经验收合格的工程量月报和下月用款报表(细分各单项工程,并以工程合同为依据编制预算),作为每月应拨付工程款项的依据和下月的用款计划。

根据工程合同、协议和约定的工程价款支付工作程序要求,本项目的工程价款的支付程序如下:首先由各专业工程施工单位填写"工程价款支付申请表",由项目监理方对己完工程的数量、质量核实签认后签署工程款支付证明书报甲方招标人审定,然后由招标人办理项目资金分期拨付。

为便于发挥项目管理、协调的功能,拟采用如下工作流程:

- (1)预付款:首先由各专业工程施工单位根据工程合同在规定时间内向监理单位提交"工程预付支付申请表",项目监理方签署预付款支付证明书送项目经理审核签认,经我单位总部送交招标人审核,审核通过后由招标人拨款:
- (2) 月度进度款:首先由各专业工程施工单位于每月定时向项目监理方提交"工程款支付申请表",项目监理方在3日内签署工程款支付证明书送项目经理审核签认,经我单位总部送交招标人审核,审核通过后由招标人拨款:

工程价款支付申请表应附上的主要文件有:

- (1) 工程量完成统计报表;
- (2)分项工程开工申请;

- (3)各工序工程质量检验表及有关质量评定文件:
- (4) 工程变更费用审批表;
- 3、工程变更费

项目监理方慎重处理变更工程量、按照工程变更程序处理,由施工单位向项目监理方提交"工程(合同)变更费用审批表",先由项目监理方的专业监理工程师会同业主代表审核变更工程量是否合理,合理的予以签证。然后再由项目监理方签署工程(合同)变更费用支付证书送项目经理审核签认,经我单位总部送交招标人审定确认。未经确认的变更报价不得进行计量支付。

对影响工程顺利进行的有关应急技术措施、应急施工配合、施工图在施工过程中的紧急 修改等,首先要由施工单位向项目监理方申报后报项目经理审批。

- 4、认真审查把好文件关,通过投资控制促进各项工作。首先审查文件的完整性、资料不全的应要求施工单位补齐,或暂不办理计量:质量不合格的不办理计量,合格时货可申请。并由现场计量人员逐项核实施工单位所报计量工程是否已完成,审查有关的质量保证资料的真实性与及时性,检查其他各项施工单位应负责的安全、文明施工等落实执行情况是否受控,通过工程款支付审批来反作用于质量、进度等方面工作,达到共同促进提高。
- 5、监督工程投资动态,统计工程进度情况。定期将实际投资与合同费用及资金计划进行 比较,找出偏差原因并提出控制工程费用的方案措施。
- 6、按合同要求,及时联系、答复解决施工单位提出的问题和要求,搞好与设计单位、材料、设备供应单位的协调配合,避免造成违约和索赔。
- 7、及时汇编施工承包商资料,编制各阶段性的用款计划送招标人审定,所有临时追加用 款先由项目监理方审核并书面提出追加理由经项目经理审核认可后,由我单位报招标人审核。
- 8、对施工单位在施工过程中出现的违约情况,会通项目监理方,保留记录并及时代表招标人对施工单位提出索赔,并办理有关事宜。

三、项目投资阶段的事后控制

对项目投资阶段的事后控制工程项目的竣工验收、工程竣工结算是投资控制的最后一个 工作环节,是确定工程造价的最终手段,所以认真审核竣工验收资料、工程竣工结算、进行 反索赔是重要环节。

1、认真审核工程竣工资料汇编情况。工程竣工资料是准确进行工程结算的有力保证。由于在施工过程中存在着很多不可避免的变化,因此在投资控制的最后阶段必须认真审核竣工

验收资料(包括工程变更、签证、修改记录等)是否齐全,资料所反映的内容是否准确、真实、竣工图是否标识明确、无误。

- 2、准确审核竣工结算。依靠项目监理方,划分不同时期的形象进度,根据己审核、汇编的工程竣工资料准确计算工程量、正确套用单价、合理套用各项取费标准,汇总材料差价和造价,全面审核工程结算书,防止通过虚报工程量、多报材料量、高套定额、重复计算等方式套取工程款及加大工程造价的问题发生;审核结果与施工单位进行协商,统一意见后签认,经项目监理方审核后报招标人审核确认。
- 3、公正、合理处理施工单位提出的索赔为减少施工阶段的工程费用索赔,维护招标人利益,项目监理方,将加强对各种有可能造成费用索赔的因素的控制。在项目实施过程中,对可能引起的索赔的原因进行预测,如前期施工准备工作、进度、质量以及不利自然条件、人为障碍等。

第六节 投资控制的管理及措施

一、合同管理措施

1、项目的合同管理

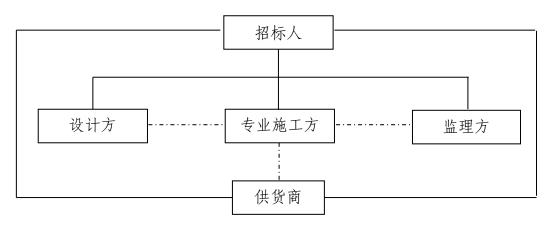
工程项目的合同管理是对工程项目建设过程中所发生的或所涉及的一切经济、技术合同的签订、履行、索赔,到合同期满结算直至归档的全过程所进行的管理工作。工程合同管理的任务是在保证招标人利益的前提下,和招标人一起根据法律、法规、政策的要求,利用自身合同管理和人员管理能力,运用指导、组织、检查、考核、监督等手段,促使各专业施工单位、系统供应商、材料供应商依法签订合同,全面履行合同,及时妥善的处理合同争议和合同纠纷,预防发生违约行为,避免给招标人造成经济损失,防止对工程建设造成不良影响,保障合同目标的顺利实现。

2、合同管理的管理体系

若我单位有幸中标,为圆满的完成合同管理的任务目标,我们将建立起一套完整而严密 的合同管理体系,它由合同分析评估、合同指令管理、合同动态监督与合同索赔管理四个部 分组成。

我单位在中标后,将本着一切从招标人利益出发的原则,严格按照工程合同进行履约管理。本招标工程项目专业工程和材料供应商进出场安排纷繁复杂,在工程项目实施过程中,

我单位将建立履约管理体系来对所有签约单位进行管理,而签约管理的重点将充分落实在招标人的项目实施意图上。工程项目合同管理层次如下:



- 一 实线表示合同关系
- -- 虚线表示工作关系
- 3、招标人的合同管理方法

招标人对所有单位均有管理责任。合同管理是动态的过程,主要包括

- ① 阶段工程量确认程序
- ② 现场指令汇集整理确认程序
- ③ 材料设备投标报价管理程序
- ④ 投标报价管理程序
- ⑤ 合同分发归档管理程序
- ⑥ 合约支付暂扣程序等。

招标人将根据工程特点建立与之相符的标准程序,量化、细化项目管理工作。

二、项目建设资金管理

1、投资目标控制

(1) 采取组织、技术、经济以及合同等各种措施,配合与协助招标人实现"确保不超"的 投资控制管理目标,即:确保使项目在满足质量和进度的前提下,实现工程实际造价不超过 合同造价(包括调整金额)。

(2) 投资控制管理任务

施工阶段工程投资控制管理的主要任务是通过专业工程付款控制、变更签证控制、预防并处理好费用索赔、挖掘节约投资潜力来努力实现实际发生的费用不超过计划投资。为完成

施工阶段投资控制任务,我单位将做好以下工作:

- ① 编制本阶段资金使用计划,控制专业工程付款;
- ② 负责每月向招标人报量、申请工程进度款以及与招标人的结算:
- ③ 负责专业工程中期付款的审核与支付,以及与专业工程的最终竣工决算,严格控制分包付款:
 - ④ 动态掌握工程实际造价,并与合同造价对比分析,给招标人提供合理化建议;
- ⑤ 严格控制工程变更,评价设计变更合理性,力求减少变更费用,并协助专业工程单位办理变更签证:
 - ⑥ 防止索赔事件的发生,并协助招标人进行反索赔。
 - 2、项目建设资金管理措施
 - (1)资金筹措及运用

本工程作为房屋建筑工程监理服务,其特点决定了项目管理的模式,除贯彻抵行我单位常规的财务制度外,还必须建立与项目管理模式相适应的财务制度与管理办法,才能有效、合理地筹措资金、运用资金、加强成本控制,使施工生产正常运作,以保证工程合同工期的完成。

(2) 财务管理办法

根据我单位对类似项目实行项目管理的暂行办法,为规范工程项目管理工作,提高综合 经济效益,严格执行我单位统一的财务管理制度和费用开支标准,需建立以下管理办法:

- ①资金管理办法:
- ②成本费用核算与管理办法:
- ③会计基础工作管理办法:
- ④现金管理办法:
- ⑤票据管理办法;
- ⑥会计档案管理办法。

三、工程造价与工程款拨付管理

1、编制资金使用计划

编制资金使用控制计划, 合理地确定工程造价控制目标值,包括总目标值、分目标值以及各细目标值,是确保实现投资目标的前提。

(1)工程造价目标分解

根据总承包管理范围内的工作内容,可以按单项、单位工程划分标准将工程总造价划分为各分项工程造价目标。

(2)工程造价编码系统

为了减少投资控制的工作量,提高投资控制工作的效率,在工程造价目标分解的基础上,对每一工作单元自上而下实施统一编码,形成一个与工程造价目标分解体系相适应的编码体系。

根据编码的唯一性、同类性、可扩充性、以及便于查询、检索和汇总等特性,对本招标工程除了按单位、单项工程编码外,还需根据工程量清单进一步细分至分部分项工程。

- (3)编制资金使用计划
- ① 填报资金使用计划表

在完成工程造价目标分解及编码系统之后,由各施工单位根据各自负责工程的工程进度 安排填报月、季、年资金使用计划表,及时上报给本监理项目部汇总统计。该资金计划使用 表经监理审核后报招标人作为拨付工程进度款的依据。

② 绘制计划工程造价累计曲线

根据上述表格数据,绘制计划工程造价累计曲线(S曲线),作为动态控制的对比基准

- 2、分部分项工程计量与付款
- (1) 分部分项工程计量
- ① 分部分项工程计量依据:
- a、分部分项工程量清单。

工程量清单中的"总则"与"项目简要说明"条款规定了"清单表格"中每一清单子目的计量方法,同时还规定了按规定的计量方法确定的单价所包括的工作内容和范围。

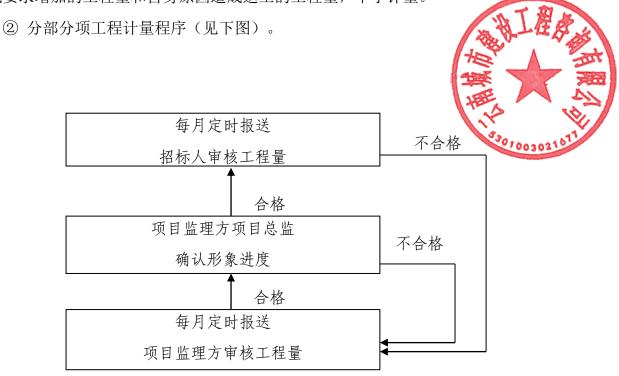
b、月度合格分部工程工程量计算表

各有关单位应在每月十五日之前,向项目监理方提交本月合格工程工程量计算表,经项目监理方审核后,报招标人申请工程进度款。

月度合格分项工程工程量计算表(样表)

序号	清单 编号	项目内容	计算过程及简图	单位	本月 工程量	质量 情况	形象 进度
1							
2							
3							
•••							

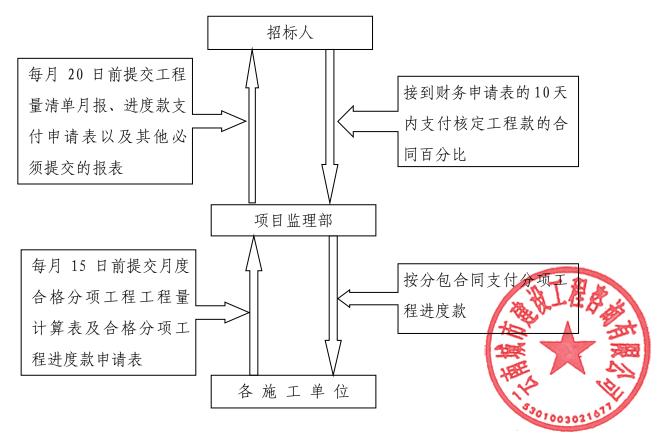
分部分项工程实际完成工程量应以设计图纸为依据。对于项目监理方对承包商超出设计图纸要求增加的工程量和自身原因造成返工的工程量,不予计量。



分项工程计量程序框图

(2)分部分项工程付款

分部分项工程进度款支付程序如下图所示:



分部分项工程进度款支付程序图

① 工程预付款

对于按合同约定支付预付款的工程,由监理单位确认后,通过招标人向有关单位支付, 然后按约定的时间和比例从工程进度款中扣回。

② 分部分项工程进度款

在提交合格分部分项工程工程量计算表的同时,各施工单位还应提交合格分项工程进度 款申请表,由项目监理方确认各分部分项工程量后上报招标人,由招标人按有关的付款条件 向有关单位付款。见下表(样表)

序	清单	项目		合同	至上期	本期	累计	当 仏	人宿	
号	编号	内容	単位	数量	数量	数量	数量	单价	金额	
1										
2							×	TH	程序。	
•••							神		力力	支
小							相	15	19.	١/
计								530100	1021677	

③ 竣工结算

工程竣工验收合格后,各施工单位应在 1 个月内完成结算书以及其他结算资料的编制提交给项目监理方,经项目总监审核后提交招标人审定。

在招标人与施工单位结算完毕之后,各有关单位持工程付款申请表、工程验收合格证等有效证件向监理单位办理申请支付5%的结算尾款的手续,经监理单位确认后,送招标人审定。

④ 工程保修金

本招标工程保留分包合同价款的 5%作为工程质量无息保修金,在招标人与总承包商结算完毕之后,由总承包商支付给有关单位。

五、投资控制措施

1、组织措施

监理单位要充分发挥相应的职能,造价工程师要经常性地落实投资跟踪,明确任务及职责,如发布工程变更指令、对已完工程的计量、支付款复核、设计挖潜复查、处理索赔事宜等。

2、经济措施

- (1)进行已完成的实物工程量的计量或复核,未完工程量的预测;
- (2) 控制施工单位的工程价款预付、工程进度款、工程款结算等审核、签署;
- (3)在施工实施全过程中进行投资跟踪、动态控制和分析预测,对投资目标计划值按费用构成、工程构成、实施阶段、计划进度分解;
 - (4)编制本项目详细的费用支出计划,依据投资计划的进度要求编制,并控制其执行;
 - (5) 定期向招标人提供投资控制报表、必要的投资支出分析对比。
 - (6)配合完成财政评审。
 - 3、技术措施
 - (1)对设计变更严格把关,并对设计变更进行技术经济分析和审查认可;
- (2)进一步寻找通过设计、施工工艺、材料、设备、管理等多方面挖潜节约投资的可能, 组织审核降低投资的技术措施;
 - (3)加强设计交底和施工图会审工作,把问题解决在施工之前。
 - 4、合同措施
 - (1) 处理索赔事宜时以合同为依据;
 - (2)参与合同的修改、补充工作,并分析研究对投资控制的影响;
 - (3)监督、控制、处理工程建设中的有关问题总是以合同为依据。

第七节 工程计量、工程款支付、变更的程序

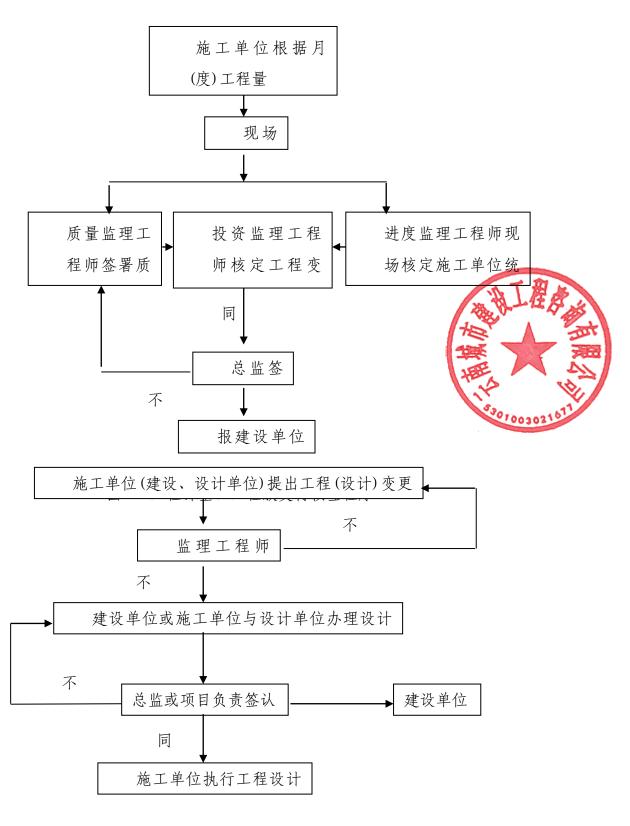


图 2 工程设计变更程序

第四章 质量控制措施

第一节 质量控制的目标和内容

一、质量控制目标

施工阶段是业主意图最终实现并形成工程实体的阶段,也是最终形成建设工程价值和使用价值的主要阶段。因此,工程质量控制自然成为施工监理的核心,为实现业主的工程建设总目标,按照与业主签订监理合同的内容,依据设计文件有关施工验收规范及质量评定标准,我单位项目监理部将充分行使事前介入权、事中检查权、事后验收权、检验认证权、取样见证权、质量否决权。质量监控总的目标是:以工艺质量确保工序质量、以工序质量确保分项质量、以分项质量确保分部质量、以分部质量确保单位工程质量,进而达到保证整个工程项目质量总目标的实现。

在工程建设中,我单位项目监理部在质量控制方面,依据工程建设备向文件、设计文件、 技术规范与质量检验标准,对施工前的准备工作进行检查,对施工过程中的工序与资源投入 进行监督,以分项工程和工序过程为基础,对基础工程,隐蔽工程,分部、分项工程通过巡 视、检查、旁站、试验和验收等有效的措施和手段,对工程质量实行全过程监督和控制,确 保本工程质量合格,并争取达到优良等级。

二、质量控制内容

- 1、对监理工程项目的构成进行划分(分项工程、分部工程、单位工程等),并按施工程序明确质量控制工作流程,分析和确定质量控制重点及其应采取的监理措施,制订质量控制的各项实施细则、规定及其它管理制度。
- 2、核实并签发施工必须遵循的设计要求、采用的技术标准、技术规范等质量文件,审核 签发施工图纸。
- 3、审查施工承包人的质量管理体系文件和措施,督促施工承包人质量管理体系的正常运作。
- 4、组织向施工承包人移交与工程建设合同有关的测量控制网点;审查承包人提交的测量 实施报告,其内容包括测量人员资质、测量仪器及其它设备配备、测量工作规程、合同项目 施测方案、测点保护;审查施工承包人引伸的测量控制网点测量成果及关键部位施工测量放

样成果,并进行必要复测。

- 5、审查施工承包人自建的实验室或委托试验的实验室,审查内容主要有资质、设备和仪器的计量认证文件、检验检测设备及其它设备的配备,实验室人员的构成及素质、实验室的工作规程规章制度等。
- 6、审查批准施工承包人按工程建设合同规定进行的材料级配和配合比试验、工艺试验及确定各项施工参数试验;审查批准经各项试验提出的施工质量控制措施,审查批准有关施工质量的各项试验检测成果,并进行抽样检查试验,抽样频率不低于施工承包人抽样数量的30%。
- 7、审查进场工程材料的质量证明文件及施工承包人按有关规定进行的试验检测结果。监理机构应进行抽样检查试验,抽样频率不低于施工承包人抽样数量的 30%。不符合工程建设合同及国家有关规定的材料及其半成品不得投入施工、且限期清理出场。
- 8、检查施工前的其它各项准备工作是否完备(如图纸供应、水电供应、道路、场地、施工组织、施工设备以及其它环境影响因素),尽力避免可能影响施工质量的问题发生。
- 9、对施工质量进行全过程全面的监督管理,在加强现场管理工作的前提下对关键部位、 关键施工工序、特殊工序、关键施工时段(如混凝土浇筑,灌浆工作中的压水试验、浆液制 备、施灌、封孔,锚杆插杆和注浆,锚索施工,安全监测仪器的安装及埋设等)必须实行旁 站监理,对发现的可能影响施工质量的问题及时指令承包人采取措篱解决,必要时发出停工、 返工的指令。
- 10、充分运用监理的质量检查鉴证的控制手段,对工程项目及时进行逐项的(按分项工程、部分工程、单位工程等)施工质量认证和质量评工作。及时组织进行隐蔽工程、重要部位、重要工序的质量检查验收和签证工作以及分部工程的检查验收工作。
- 11、做好监理日志,随时记录施工中有关质量方面的问题,并对发生质量问题的施工现场及时拍照或录相。
- 12、组织并主持定期或不定期的质量检查和质量分析会,分析、通报施工质量情况,协调有关单位间的施工活动以消除影响质量的各种外部干扰因素。
- 13、代表或协助委托人组织进行中间验收、分部工程验收,监理机构应做好验收前的各项具体准备工作。
- 14、审查施工承包人提交的质量事故报告,对质量事故进行调查、提出处理意见,并监督事故的处理。
- 15、对工程质量进行经常性的分析,并定期提出工程质量报告和按规定格式编制工程质量统计报表(年、季、月)报委托人。

第二节 施工工艺质量控制要点

针对监理项目的具体情况,施工工艺过程的质量控制可按下表内容组织实施:

序号	工程项目	质量控制要点	控制手段
1	土方工程	开挖范围及边线(从中线向两侧量测)高程	测量
2	基础工程	位置(轴线及高度)外形尺寸钢筋型号、直径、数量砼强度、配合比地下管线预留孔及预埋	检査、测量
3	现浇结构砼 主体结构工 程	 轴线、高程及垂直度 截面尺寸 钢筋:数量、直径、位置、接头(施工缝处理) 砼强度:配合比、坍落度、强度 预埋件:型号、位置、数量、锚固 	测量 现场检查、量测
4	砌砖工程	・砌承重的砂浆强度等级(配合比)(灰 缝、错缝)・门窗孔位置(预埋件及预埋管线)	砂浆配合比试验 旁站量测现场检查、最测
5	室内初装修	材料配合比(室内抹灰厚度、平整度、垂直度)室内地平厚度、平整度	检查、测量
6	门窗工程	木门窗:位置、尺寸铝合金门窗:嵌填、安装、关闭、开启塑钢门窗:嵌填、安装、半闭、开启	检查、量测 检查、量测 检查、量测
7	屋面防水工程	找平层:厚度、坡度、平整度、防裂保温层:厚度、平整度	检查、量测 检查、量测

		• 防水面层:填嵌、粘结、平整	检查、量测
		• 安装位置及坡度、接头	检查、量测
		• 管阀连接位置、接头	水压试验
	室内给排水	• 水压试验	检查、量测
8	管道安装工	• 水表、消火栓、卫生洁具、器件	检查、量测
	程	• 自动喷洒、水幕、位置、间距、方向	检查、量测
		• 水泵安装位置标高,试运转轴承温升	检查、量测
		• 排水系统通水试验	通水试验
	室内电气线	• 变配电设备安装: 位置、标高、线路	观察、量测
9	路安装工程	• 屏柜、附件及线中安装	观察、量测
		• 绝缘、接地	观察、量测
1.0	电信工程	• 设备安装: 位置、标高、线路连接	观察、量测量
10		• 线路及附件安装	观察、量测
	装饰工程	• 饰面板材表面、接缝、几何尺寸	观察、量测
		• 骨架位置、安装	观察,量测
11		• 壁纸、墙面粘结	观察
11		•美术喷浆:花点分布、质感、色泽	观察
		•清漆工程:木纹、光亮	观察
		• 喷砂: 喷涂: 粘结	观察、量测
	安装管线及道路	• 路客线位置、标高、坡向、坡度	观察、量测
		• 管道安装、接头	观察
14		• 阀闸、量表安装位置、接头	观察、试压
		• 道路路基、路面	观察、量测
		• 堡坎、挡土墙位置、尺寸、强度	观察、量测

表中列出的"控制手段";

观察——指以"目视"、"目测"进行的检查监督、现场检查;

旁站——指现场巡视、观察及量测等方式进行的检查监督;

量测——指用简单的手持式量尺、量具、量器(表)进行的检查监督;

测量——指借助于测量仪器、设备进行的检查;

试——指通过试件(块)、取样进行的试验检查,或通水电气进行的试验等。

第三节 建设工程试验与检验项目

主要包括原材料检验与试验项目、建筑工程现场检验项目、建筑设备安装工程现场检验项目。

原材料检验与试验项目

序号	试验名称	检验与试验内容	备注
1	水泥试验	出厂质量证明书(抗压强度、抗折强 度、安定性、凝结时间)	按条件要求复试
2	钢筋试验	出厂质量证明书(屈服强度、抗拉强度、延伸率)	按批量进行复试、按条件进行化学成分分析
3	焊接试验	焊条合格证、焊接试验报告(抗拉强 度、断点位置)	根据施工实际进行试验
4	砖试验	出厂质量证明书(抗折、抗压、冻融 等)	对承重结构按批量进行 复试 \$30,003021611
5	砂、石试验	颗料级配、密度、容重、含泥量	按产地、品种、规格批 量取样试验
6	土壤性质试验	土壤分类、含水量、最佳容量、干容重试验	按条件要求复试
7	防水材料试验	出厂质量证明书(抗拉强度、耐热度、 柔度等)	进场按不同材质按规范测试
8	砼外加齐试验	出厂质量证明书、性能试验	按设计进行性能试验
9	防腐、绝缘、保 温材料试验	出厂质量证明书性能试验	按设计进行性能试验
10	钢材试验	出厂质量证明书、机械性能和化学成 分检验、构配件质量合格证明	厂家按期提供试验报告
11	其他原材料	出厂质量证明	厂家按期提供试验报告

建筑工程现场检验项目

主要质量控制方面的检验项目		
复核标高、平面位置及尺寸,检查基底土质		
检查砖的合格证、沙浆强度、砂浆的配合比及砂浆的强度报 告,检查砌体的组砌方式及其质量		
口,但且物件的组物力入及关灰里		
检查模板的几何尺寸、标高及其垂直和平整,检查模板的固		
定是否牢固		
检查施工进度上的模板拆除时间(特别是底模)		
检查钢材出厂合格证、力学报告、焊接试验报告、检查施工		
单位提供的钢筋下料单是否符合设计及规范要求,检查钢筋		
的焊接、绑扎质量		
检查水泥出厂合格证、砼试配单及砼试块报告、检查砼的损		
拌、振捣质量,检查砼的成型质量		
检查防水卷材的合格证及复试报告,检查铺贴方法及质量		
检查楼地面的施工方法、防止空鼓、开裂、倒泛水等缺陷的		
发生		
确认样板的质量,检查原材料的质量及施工操作方法		
检查门窗的制作、安装质量,尺寸符合设计,并且平整、开		
启灵活、玻璃无污染		

建筑安装工程现场检验项目

分项、分部工程名称	主要质量控制方面的检验项目
	检查管材质保书,检查水压试验、灌水试验结果,检查管道
给排水工程	及接头处的严密性,检查管道的坡向、防腐及支架的制作安
	装是否符合规范。
	检查设备及材料的合格证及外观,检查接地装置的接地电阻
电气工程	值的测试记录,检查绝缘电阻值的测试记录,以及相应的隐
	蔽工程验收和电气设备的调整试验及试运转。

第五章 进度控制措施

第一节 进度控制的原则

- 1、为了更好地满足总进度目标的要求,建设工程项目可根据尽早提供可动用单元的原则, 集中力量分期分批建设,在确保质量的前提下缩短工期,尽快地发挥项目的投资效益。
- 2、合理安排土建与设备安装的综合施工。按它们各自的工程特点,合理安排土建施工与设备基础、设备安装的先后顺序及搭接、交叉或平行施工方法,明确设备安装工程对土建的要求和土建为设备安装提供施工条件的内容和时间。
- 3、综合本工程的特点,参考同类工程的施工经验来确定进度目标。防止只按主观愿望制订进度目标的盲目性,保持速度适当,既不拖拉,又不抢工的均衡进度。
- 4、做好保障供应、施工力量配备、材料物资到场、资金到位与进度需要的平衡,是为保证进度目标的要求而不使其落空,避免高峰现象的出现。
- 5、考虑外部协作条件的配合情况。包括施工中及项目竣工后使用所需的水、电、流、通信、道路及其他社会服务项目的满足程序和满足时间,必须与相关项目进度目标协调、致。
- 6、要全面而细致地分析与工程进度相关的主、客观有利与不利因素,使进度目标订的恰 当合理,有助于提高计划的预见性和进度控制的主动性。
 - 7、根据施工总进度计划,分阶段、分部位地进行施工进度动态控制,保证工程按期完成。

一、施工项目进度控制概述

(一)施工项目进度控制的概念

施工项目进度控制与投资控制和质量控制一样,是项目施工申的重点控制之一。它是保证施工项目按期完成,合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。

施工项目进度控制是指在既定的工期内,编制出最优的施工进度计划,在执行该计划的施工中,经常检查施工实际进度情况,并将其与计划进度相比较,若出现偏差,便分析产生的原因和对工期的影响程度,找出必要的调整措施,修改原计划,不断地如此循环,直至工程竣工验收。施工项目进度控制的总目标是确保施工项目的既定目标工期的实现,或者在保证施工质量和不因此而增加施工实际成本的条件下,适当缩短施工工期。

- (二)施工项目进度控制方法、措施和主要任务
- 1. 施工项目进度控制方法

施工项目进度控制方法主要是规划、控制和协调。规划是指确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标,并编制其进度计划。控制是指在施工项目实施的全过程中,进行施工实际进度与施工计划进度的比较,出现偏差及时采取措施调整。协调是指协调与施工进度有关的单位、部门和工作队组之间的进度关系。

2. 施工项目进度控制的措施

施工项目进度控制采取的主要措施有组织措施、技术措施、合同措施、经济措施和信息管理措施等。

组织措施主要是指落实各层次的进度控制的人员,具体任务和工作员任;建立进度控制的组织系统;按着施工项目的结构、进展的阶段或合同结构等进行项目分解,确定其进度目标,建立控制目标体系;确定进度控制工作制度,如检查时间、方法、协调会议时间、参加人等;对影响进度的因素分析和预测。技术措施主要是采取加快施工进度的技术方法。合同措施是指对分包单位签定施工合同的合同工期与有关进度计划目标相协调。经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。信息管理措施是指不断地收集施工实际进度的有关资料进行整理统计与计划进度比较,定期地向建设单位提供比较报告。

3. 施工项目进度控制的任务

施工项目进度控制的主要任务是编制施工总进度计划并控制其执行,按期完成整个施工项目的任务;编制单位工程施工进度计划并控制其执行,按期完成单位工程的施工任务;编制分部分项工程施工进度计划,并控制其执行,按期完成分部分项工程的施工任务;编制季度、月(旬)施工作业计划,并控制其执行,完成规定的目标等。

(三)影响施工项目进度的因素

由于工程项目的施工特点,尤其是较大和复杂的施工项目、工期较长,影响进度因素较多。编制计划和执行控制施工进度计划时必须充分认识和估计这些因素,才能克服其影响,使施工进度尽可能按计划进行,当出现偏差时,应考虑有关影响因素,分析产生的原因。其主要影响因素有:

1. 有关单位的影响

施工项目的主要施工单位对施工进度起决定性作用,但是建设单位与业主、设计单位、银行信贷单位、材料设备供应部门、运输部门、水、电供应部门及政府的有关主管部门都可能给施工某些方面造成困难而影响施工进度。其中设计单位图纸不及时和有错误以及有关部门或业主对设计方案的变动是经常发生和影响最大的因素。材料和设备不能按期供应,或质量、规格不符合要求,都将使施工停顿。资金不能保证也会使施工进度中断或速度减慢等。

2. 施工条件的变化

施工申工程地质条件和水文地质条件与勘查设计的不符,如地质断层、溶洞、地下障碍物、软弱地基以及恶劣的气候、暴雨、高温和洪水等都对施工进度产生影响、造成临时停工或破坏。

3. 技术失误

施工单位采用技术措施不当,施工中发生技术事故;应用新技术、新材料、新结构缺乏经验,不能保证质量等都要影响施工进度。

4. 施工组织管理不利

流水施工组织不合理、劳动力和施工机械调配不当、施工平面布置不合理等将影响施工进度计划的执行。

5. 意外事件的出现

施工中如果出现意外的事件,如战争、严重自然灾害、火灾、重大工程事故位等都会影响施工进度计划。

二、施工项目进度控制原理

(一)动态控制原理

施工项目进度控制是一个不断进行的动态控制,也是一个循环进行的过程。它是从项目施工开始,实际进度出现了运动的轨迹,也就是计划进入执行的动态。实际进度按照计划进度进行时,两者相吻合,当实际进度与计划进度不一致时,便产生超前或落后的偏差。分析偏差的原因,采取相应的措施,调整原来计划,使两者在新的起点上重合,继续按其进行施工活动,并且尽量发挥组织管理的作用,使实际工作按计划进行。但是在新的干扰因素作用下,又会产生新的偏差。施工进度计划控制就是采用这种动态循环的控制方法。

(二)系统原理

1. 施工项目计划系统

为了对施工项目实行进度计划控制,首先必须编制施工项目的备种进度计划。其中有施工项目总进度计划、单位工程进度计划、分部分项工程进度计划、季度和月(旬)作业计划,这些计划组成一个施工项目进度计划系统。计划的编制对象由大到小,计划的内容从粗到细。编制时从总体计划到局部计划,逐层进行控制目标分解,以保证计划控制目标落实。执行计划时,从月(旬),作业计划开始实施,逐级按目标控制,从而达到对施工项目整体进度目标控制。

2. 施工项目进度实施组织系统

施工项目实施全过程的各专业队伍都是遵照计划规定的目标去努力完成一个个任务的。施工项目经理和有关劳动调配、材料设备、采购运输等各职能部门都按照施工进度规定的要求进行严格管理、落实和完成各自的任务。施工组织各级负责人,从项目经理、施工队长、班组长及其所属全体成员组成了施工项目实施的完整组织系统。

3. 施工项目进度控制组织系统

为了保证施工项目进度实施还有一个项目进度的检查控制系统。自公司经理、项目经理、 一直到作业班组都设有专门职能部门或人员负责检查汇报,统计整理实际施工进度的资料, 并与计划进度比较分析和进行调整。当然不同层次人员负有不同进度控制职责,分工协作, 形成一个纵横连接的施工项目控制组织系统。事实上有的领导可能是计划的实施者又是计划 的控制者。实施是计划控制的落实,控制是保证计划按期实施。

(三)信息反馈原理

信息反馈是施工项目进度控制的主要环节,施工的实际进度通过信息反馈给基层施工项目进度控制的工作人员,在分工的职责范围内,经过对其加工,再将信息逐级向上反馈、直到主控制室,主控制室整理统计各方面的信息,经比较分析做出决策,调整进度计划,仍使其符合预定工期目标。若不应用信息反馈原理,不断地进行信息反馈,则无法进行计划控制。施工项目进度控制的过程就是信息反馈的过程。

(四)弹性原理

施工项目进度计划工期长、影响进度的原因多,其中有的已被人们掌握,根据统计经验估计出影响的程度和出现的可能性,并在确定进度目标时,进行实现目标的风险分析。在计划编制者具备了这些知识和实践经验之后,编制施工项目进度计划时就会留有余地,即是使施工进度计划具有弹性。在进行施工项目进度控制时,便可以利用这些弹性,缩短有关工作的时间,或者改变它们之间的搭接关系,使检查之前拖延了工期,通过缩短剩余计划工期的方法,仍然达到预期的计划目标。这就是施工项目进度控制中对弹性原理的应用。

(五)封闭循环原理

项目的进度计划控制的全过程是计划、实施、检查、比较分析、确定调整措施、再计划。 从编制项目施工进度计划开始,经过实施过程申的跟踪检查,收集有关实际进度的信息,比较和分析实际进度与施工计划进度之间的偏差,找出产生原因和解决办法,确定调整措施,再修改原进度计划,形成一个封闭的循环系统。

(六)网络计划技术原理

在施工项目进度的控制中利用网络计划技术原理编制进度计划,根据收集的实际进度信息,比较和分析进度计划,又利用网络计划的工期优化,工期与成本优化和资源优化的理论调整计划。网络计划技术原理是施工项目进度控制的完整的计划管理和分析计算理论基础。

第二节 施工进度计划实施中的检查与调整

施工进度计划由承包商编制完成后,应提交给监理工程师审查,待监理工程师审查确认后即可付诸实施。承包商在执行施工进度计划的过程中,应接受监理工程师的监督与检查。而监理工程师应定期向业主报告工程进展状况。

一、监理对施工进度的检查

施工进度的动态检查在施工进度计划的实施过程中,由于各种因素的影响,常常会打乱原始计划的安排而出现进度偏差。因此,监理工程师必须对施工进度计划的执行情况进行动态检查,并分析进度偏差产生的原因,以便为施工进度计划的调整提供必要的信息。

- 1. 施工进度的检查方式在建设工程施工过程中,监理工程师可以通过以下方式获得其实际进展情况:
 - (1) 定期地、经常地收集由承包商提交的有关进度报表资料。

工程施工进度报表资料不仅是监理工程师实施进度控制的依据,同时也是其核对工程进度款的依据。在一般情况下,进度报表格式由监理单位提供给施工承包商,施工承包商按时填写完后提交给监理工程师核查。报表的内容根据施工对象及承包方式的不同而有所区别,但一般应包括工作的开始时间、完成时间、持续时间、逻辑关系、实物工程量和工作量,以及工作时差的利用情况等。承包商若能准确地填报进度报表,监理工程师就能从中了解到建设工程的实际进展情况。

(2) 由驻地监理人员现场跟踪检查建设工程的实际进展情况。

为了避免施工承包商超报已完工程量,驻地监理人员有必要进行现场实地检查和监督。 至于每隔多长时间检查一次,应视建设工程的类型、规模、监理范围及施工现场的条件等多 方面的因素而定。可以每月或每半月检查一次,也可每旬或每周检查一次。如果在某一施工 阶段出现不利情况时,甚至需要每天检查。

除上述两种方式外,由监理工程师定期组织现场施工负责人召开现场会议,也是获得建设工程实际进展情况的一种方式,通过这种面对面的交谈,监理工程师可以从中了解到施工过程中的潜在问题,以便及时采取相应的措施加以预防。

2. 施工进度的检查方法,施工进度检查的主要方法是对比法。即将经过整理的实际进度数据与计划进度数据进行比较,从中发现是否出现进度偏差以及进度偏差的大小。

通过检查分析,如果进度偏差比较小,应在分析其产生原因的基础上采取有效措施,解决矛盾,排除障碍,继续执行原进度计划。如果经过努力,确实不能按原计划实现时,再考虑对原计划进行必要的调整。即适当延长工期,或改变施工速度。计划的调整一般是不可避免的,但应当慎重,尽量减少变更计划性的调整。

二、施工进度计划的调整

施工进度计划的调整,通过检查分析,如果发现原有进度计划已不能适应实际情况时,为了确保进度控制目标的实现或需要确定新的计划目标,就必须对原有进度计划进行调整,以形成新的进度计划,作为进度控制的新依据。

施工进度计划的调整方法主要有两种:一是通过压缩关键工作的持续时间来缩短工期;一是通过组织搭接作业或平行作业来缩短工期。在实际工作中应根据具体情况选用上述方法进行进度计划的调整。

在压缩关键工作的持续时间时,通常需要采取一定的措施来达到量的。

- 1. 组织措施
 - (1) 增加工作面,组织更多的施工队伍:
 - (2) 增加每天的施工时间(如采用三班制等);
 - (3) 增加劳动力和施工机械的数量。
- 2. 技术措施
 - (1) 改进施工工艺和施工技术,缩短工艺技术间歇时间;
- (2) 采用更先进的施工方法,以减少施工过程的数量(如将现浇框架方案改为预制装配方案):
 - (3) 采用更先进的施工机械。
 - 3. 经济措施
 - (1) 实行包干奖励;
 - (2) 提高奖金数额;
 - (3) 对所采取的技术措施给予相应的经济补偿。
 - 4. 其他配套措施
 - (1) 改善外部配合条件

- (2) 改善劳动条件:
- (3) 实施强有力的调度等。

一般来说,不管采取哪种措施,都会增加费用。因此,在调整施工进度计划时,应利用费用优化的原理选择费用增加量最小的关键工作作为压缩对象。

组织搭接作业或平行作业来缩短工期这种方法的特点是不改变工作的持续时间,而只改变工作的开始时间和完成时间。

三、施工过程中进度控制

- 1. 确定进度控制的工作内容和特点,控制方法和具体措施,进度目标实现的风险分析,以及还有哪些尚待解决的问题:
 - 2. 编制施工组织总进度计划,对工程准备工作及各项任务做出时间上的安排:
 - 3. 编制工程进度计划,重点考虑以下内容:
 - (1) 所动用的人力和施工设备是否能满足完成计划工程量的需要
 - (2) 基本工作程序是否合理、实用;
 - (3) 施工设备是否配套,规模和技术状态是否良好;
 - (4) 如何规划运输通道:
 - (5) 工人的工作能力如何:
 - (6) 工作空间分析;
 - (7) 预留足够的清理现场时间,材料、劳动力的供应计划是否符合进度要求。
 - (8) 分包工程计划:
 - (9) 临时工程计划;
 - (10) 竣工、验收计划;
 - (11) 可能影响讲度的施工环境和技术问题。
 - 4. 编制年度、季度、月度工程计划。

在按各计划期编制的工程综合计划中,监理单位应侧重解决各单位施工进度计划之间、施工进度计划与资源保障计划之间、外部协作条件的延伸性计划之间的综合平衡与相互衔接的问题。并根据上期计划完成情况对本期计划作必要的调整,向各承建单位发出指令性的近期进度目标。

5. 定期收集数据,预测施工进度的发展趋势,实行进度控制。进度控制的周期应根据计划的内容和管理目的来确定。



- 6. 随时掌握各施工过程持续时间的变化情况以及设计变更等引起的施工内容的增减,施工内部条件与外部条件的变化等,及时分析研究,采取相应措施。
- 7. 及时做好各项施工准备,加强作业管理和调度。在各施工过程开始之前,应对施工技术物资供应,施工环境等做好充分准备。应该不断提高劳动生产率,减轻劳动强度,提高施工质量,节省费用,做好各项作业的技术培训与指导工作。

第三节 进度控制措施

工程进度涉及到业主和承包人的重大利益,是合同能否顺利执行的关键。在施工监理工作中,一般都把计划进度和实际工程进度间的平衡作为控制进度和计划管理的关键环节。实现计划进度的方法是在工程实施过程中密切注视工程实际进度与计划进度间可能出现的差距,及时地督促承包人加快工程进度,以便按照计划完成工程。在项目实施过程中,监理工程师要制定出一套控制进度的措施和科学的计划管理方法,并根据合同赋予的职权监督承包人执行计划,以保证工程在合同规定的期限内顺利完成。

一、进度控制

1. 单项工程进度控制

在工程开工之后,监理工程师应对整个工程进行专业分析,建立工程分项的月、旬进度 控制图表,以便对分项施工的月、旬进度进行监控。其图表宜采用能直观的反映工程实际进 度的形式,如形象进度图等,可随时掌握各专业分项施工的实际进度与计划间的差距。当出 现差距时应及时向承包人发出进度缓慢信号,要求承包人采取措施,加快进度,及时向监理 工程师汇报并提供资料,供监理工程师对工程实际进展情况进行综合评价。如果承包人实际 施工进度确实影响到整个工程的完工日期,应要求承包人尽快调整施工进度计划。

2. 采用进度表控制工程进度

进度表是监理工程师要求承包人每月按实际完成的工程进度和现金流动情况向监理工程师提交的报表,这种报表应由下列两项资料组成:一是工程现金流动计划图,应附上已付款项曲线;二是工程实施计划条形图,应附上已完成工程条形图。承包人提供上述进度表,由监理工程师进行详细审查,向业主报告。当月进度报表反映的实际进度和计划进度失去平衡时,监理工程师应对这种不平衡情况进行详细的分析,结合现场记录和各分项所控制的进度以及实际完成的工程和工程支付的实际情况进行综合性评价。如果监理工程师根据评价的结果,认为工程或其工程的任何部分进度过慢与进度计划不相符合时,应立即通知承包人并要

求承包人采取监理工程师同意的必要措施加快进度,以确保工程按计划完成。

3. 采用网络计划控制工程进度

用网络法制定施工计划和控制工程进度,可以使工序安排紧凑,便于抓往关健,保证施工机械、人力、财力、时间均获得合理的分配和利用。因此承包人在制定工程进度计划时,采用网络法确定本工程关键线路是相当重要的。监理工程师除要求承包人制定网络计划外,监理机构内部也要求监理人员随时用网络计划检查工程进度。

采用网络计划检查工程进度的方法是在每项工程完成时,在网络图上以不同颜色数字记下实际的施工时间,以便与计划对照和检查。检查结果有以下几种情况:

第一、关键线路上某项工程的施工时间比计划增加,这种情况会使整个工期延长,必须要求承包人对以后的关键线路上的工程采取加快施工进度或增加施工力量、缩短施工时间的有效措施,以弥补工程进度与计划进度的差距,使工程进度与计划进度保持平衡。

第二、关键线路上某项工程的实施时间比计划缩短,这种情况对缩短 文期有利,此时监理工程师应根据整个工程实际进度情况和工程本身的需要并与业主协商,以确定本工程有无必要提前完成,并将决定意见通知承包人,不论何种情况都应要求承包人重新修定以后的网络计划,并检查关键线路有无变化,作好修定后进度计划管理工作以保证工程计划的实现。

第三、非关键线路上某项工程的施工时间比计划增加,一般情况均有调整的余地,对整个网络计划不会有影响。但是,如果超出了非关键线路所计划的时间,而且没有调整的余地,就要检查是否会影响关键线路,甚至使非关键线路改变成为关键线路。如遇这种情况就应要求承包人采取相应的措施,缩短非关键线路某些项目的施工时间,以保证关键线路的完工仍能满足计划的要求。

第四、非关键线路上某项工程的施工时间比计划缩短,整个网络计划将不受影响。但应 提醒承包人从非关键线路的工程项目中抽调施工力量加强关键线路上工程项目的施工,以达 到缩短整个工期的目的。

4. 采用工程曲线控制工程进度

分项工程进度控制通常是在分项工程计划的条形图上画出每个工程项目的实际开工日期、施工持续时间和竣工日期,这种方法比较简单直观,但就整个工程而言,不能反映实际进度与计划进度的对比情况。采用工程曲线法进行工程进度的控制则比较全面。工程曲线是以横轴为工期(或以计划工期为100%,各阶段工期按百分率计),竖轴为完成工程量累计数(以百分率计)所绘制的曲线。把计划的工程进度曲线与实际完成的工程进度曲线绘在同一图上,并进行对比分析,当发现工程实际进度与计划进度出现差距时,监理工程师可通知承包人采

取措施, 调整计划, 以确保按期完成工程。

二、进度计划调整

项目执行中承包人机械和人力的变化、技术管理方面的失误,以及特别恶劣的天气,或者业主的主观因素改变等,都将给计划的实现带来障碍,因此在项目执行中应根据工程实际完成的进度,随时对计划按下述方法进行调整或修定。

1. 关键线路的调整

当关键线路上的某项工程的施工时间比计划增加时(这意味着整个工期将延长),监理工程师应要求承包人修定调整计划或制定新的计划,但由于这种调整十分困难,因此,应使承包人先把注意力集中在非关键线路上,看是否非关键线路上的工程有提前量,但是并不能把这种提前量付与关键线路,而只能把非关键线路上的机械、人员调整到关键线路的某项工程上(机械应与工程配套、专业必须与之相符)以改变关键线路的时间。如果长关键线路上的某项或多项工程尽管有提前量,甚至有大的提前量,但调整下来的人员,机械无能力关系成长键线路上的工程,承包人也就无法靠自己的力量满足计划进度。为了满足关键线路的工程按计划完成,承包人则需延长工作时间,或者重新增加新的机械和人员。但在实际操作中即使承包人主观想延长时间、增加机械和人员,也往往会由于施工工序的衔接。工艺流程、工程安排顺序、工作场地及作业面的大小等问题而使承包人无法达到愿望,从而给计划的调整带来困难。因此,对于计划的调整,监理工程师应在日常工作中随时注意关键线路上的工程有无可能受到影响。监理工程师应及时了解工程进度的有关信息、个别情况,除要求承包人在实施计划中执行周报、月报外,必要时还要有旬报或由监理工程师召开碰头会,以便及时解决计划进度受阻的有关问题。一般情况下,计划应每隔半个月或一个月要求承包人调整一次。

2. 非关键线路的调整

当在非关键线路出现实际进度与计划进度的差距时,需局部调整计划,也可延长一定时间,但不能使这种延长影响到关键线路的施工。

三、进度控制的程序

1. 审批承包人的工程总进度计划

国际通行的 FIDIC 合同条件第 14 条规定,承包人从接到中标通知书之日起,在合同要求的时间内应向监理工程师提交格式和细节符合合同要求的工程总进度计划,以取得监理工程师的批准,如果监理工程师提出要求,承包人还应以书面形式提交一份有关承包人为完成工程而建议采用的施工方案或施工方法的总说明,即一般工程中所说的施工组织设计,以备监

理工程师审查。监理工程师接到承包人提交的工程进度计划之后,应对进度计划进行认真审核,检查承包人制定的工程进度计划是否合理,有无可能实现,是否适合工程的实际条件和现场情况,避免以空洞的不切实际的工程进度计划来指导施工。

2. 要求承包人编制年度、月进度计划

对于一个工程来说,仅用工程项目总进度计划控制进度是不够的,尤其当工程项目比较 大时,还需要编制年度和月进度计划。月进度计划是年进度计划实现的保证,而年进度计划 的实现,又影响着总进度计划的实现。

3. 要求承包人编制单项工程进度计划

某些重点单项工程施工工期常常关系到整个工程项目施工总工期的长短,因此在施工进度计划的编制过程中要求单独编制重点单项工程进度计划,单项工程进度计划应服从工程总进度计划,并且与其它单项工程按照一定的组织关系统一起来,否则,只要有一个单项工程没有按计划完成,就会影响到进度控制总目标的按期完成。

4. 进度计划的审核与调整

在工程实施过程中,监理工程师应密切注意计划进度与实际进度间出现的不平衡,及时调整年度、月度和单项工程计划进度与实际进度间出现的差距,通过对年度、月度和单项工程进度计划的调整,完成整个工程项目计划。

施工阶段进度控制措施;

措施	内 容
技术措施	 建立多级网络计划和施工作业计划体系; 增加同时作业的工作面; 采用高效能的施工机械设备; 采用施工新工艺、新技术,缩短工艺工程和工序间
组织措施	的技术间歇时间。 落实进度控制责任,建立进度控制协调制度
经济措施	对工期提前者实施奖励,对应急工程实行较高的计件单价。以及确保资金的及时的供应等。
合同措施	按合同要求及时协调有关各方面的进度以确保项目形象进度的要求

第四节 工程进度目标控制的经济性分析

工程项目的进度目标是工程项目管理中与质量控制、投资控制并列的三大目标之一,而进度控制的依据是建设工期,从经济性的角度来说,进度控制对提高工程项目的经济效益有极大的影响。

- 一、网络计划的制定及其经济效果分析
 - 1. 总网络进度计划的编制及分解

工程项目的建设工期是根据工期定额和业主要求的合同工期所确定的,工程项目的总网络进度计划则是根据建设工期和工程项目的实施方案而编制的。对于进度计划中每一项工作而言均有一个正常完成时间 Da 和满足其技术、质量及环境等限制条件下的最短完成时间 Db. 至于项目的经济性方面,可以将完成每项工作的总费用分解为直接费和间接费。在直接费的计算中,由于赶工需要增加成本因而直接费的计算随工作完成时间的不同又可分为企业条件下的直接费 Ca 和最短条件下的直接费 Cb。其表示方法如图 1 所示;

Ca (Cb)

Da (Db)

图 1 工作时间一费用区间的关系

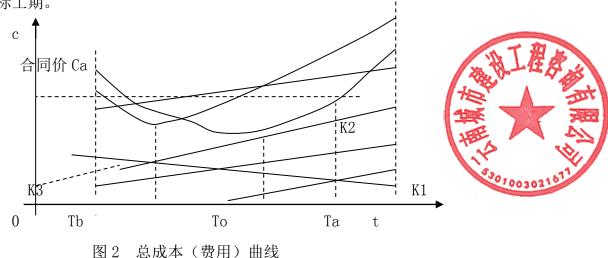
2. 影响进度经济效果的因素分析

欲通过工程建设的进度控制,使工程项目获取最佳的经济效益,首先可以对工程项目的 进度进行工期一成本优化,寻求一个工程总成本最低的进度计划指导项目的实施。在优化过 程中影响工程总成本的因素包括:

- (1)工程直接费和间接费是构成总成本曲线的主体,因而进行工期成本优化时必须充分考虑它们的影响。
- (2)对于工程本身的效益而言,还应考虑到由于缩短工期而使工程提前投产所带来的经济效益,以及延误工期而使工程推迟投产所带来的经济损失值。其成本斜率可表示为: K1 元/天。
- (3)因缩短工期而使施工单位采取赶工措施,增加人员和机械导致工程成本增大,根据合同应给予施工单位的工期提前奖励;同样还应考虑由于拖延了工期,对施工单位的罚款额, 其成本斜率可用 K2 元/天表示。
 - (4) 对总工期较长的工程而言还应考虑到物价上涨因素和贷款利息等对工程总投资的影

响。设 P 为总投资 i 为利息, n 为提前(滞后)的期数其计算值为 P (1 + i) n, 再将其折算成本斜率为 K3 元/天。

从经济角度考虑,工程的进度目标,不仅应考虑工程的合同价,还应考虑工程投资的贷款利息、工期奖罚损益和工程投产提前、滞后的损益等诸多因素后进行确定。即根据工程的直接费和间接费,同时考虑 k1、k2 ,k3 的综合影响后,确定工程的总成本(费用)曲线以该曲线的最低点所对应的工期为最优工期。工程总费用曲线如图 2 所示。其中直接费曲线为Cd,间接费曲线为Cid,直接费+间接费曲线为Cd + Cid,业主的费用曲线为Cc1,总费用曲线为Cov. 正常工期为Ta,最短工期为Tb,合同工期为Tct ,仅考虑直接费与间接费之和最小值的最优工期为T0,总费用曲线Cov 最低点所对应的工期,即Tov 点为工程进度控制的最佳目标工期。



二、网络计划的工期一成本优化

工期一成本优化是指在综合考虑诸多影响因素的前提下,找出工程总成本最低时所对应 的工期作为工程项目进度控制的最优目标工期。

1. 工程直接费用曲线斜率的类型及其确定方法

在工程中每一项工作持续时间的长短是根据所采用的施工方法和工人的生产效率等因素决定的任何一项工作(或工序)的作业时间的长短和其所消耗的费用都存在一定的关系。通常工作时间越短,即工作速度越快,所消耗的费用也越大,反之,费用越小。根据工作时间一直接费用关系曲线设 A 点和 B 点间的线段表示工作合理的作业时间, Da 点为正常工作时间,所对应的直接费用 Ca 最低,Db 为最短工作时间,此点所对应的直接费 Cb 最高。对于不同工作其成本斜率不一样,即使是同一项工作,由于施工方法不同,其成本斜率也有差异。

(1) 对多数工序而言其作业时间是连续分布的其费用变化一般为曲线但由于曲线的曲率

较小,为简化计算,可近似取成本斜率为直线如图 3 中的图 a,其值为 K=(Cb-Ca)/(Da-Db)。

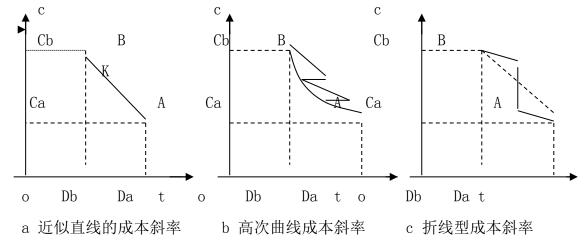


图 3 工序的时间一直接费用关系图

- (2)对于连续型工序中的曲线曲率较大的工序来说其工序难以近似取作直线为简化计算可将其分段取作直线,即折线来表示,也可以用高次曲线的函数来近似描述再将**6**次曲线在Do点按泰勒公式展开取 f(D) = (Do) + (D Do) f'(Do)的近似直线方法来取代曲线,但须注意由于曲线是在Do点展开成的近似直线因而进行优化时的时间压缩幅度不能太大,只宜取作 1 天。
- (3)对于受不同施工方案影响的工序其时间分布可能是折线型的每种方法都有它的固定 作业时间,即只有几个确定的时间可以作为合理作业时间被采用,其成本斜率可近似取作折 线来计算。
 - 2. 工程项目工期一成本的优化方法

在工程的工期与费用关系中,费用主要由直接费和间接费组成,一般说来,缩短工期会使直接费增加,同时也会使间接费减少,设 Ci 为工序直接费用, Ti 为工期数,ξ 为工程的间接费率, n 为工序数,则工程总成本为:

工期一成本优化主要解决两种类型的问题,首先取合同工期为参考点,一是实际施工中工期没有被打破,要使工期提前所产生的总成本分析;二是实际工期已经拖后,要将拖后的工期赶回,采取赶工措施所需进行的总成本分析。

- (1)实际合同工期没有被打破在合同期范围内要使工期缩短所产生的综合效益分析其计算方法为:
- a. 先按各工序的正常作业时间绘制初始网络图,求出正常工期(Ta)并令其等于计划工期 Tp,找出关键线路并算出初始总成本:
 - b. 用每一工序的最短作业时间替代正常作业时间计算出网络计划的最短工期 Tb.

- c. 将计划工期 Tp 与最短工期 Tb 相比较看是否需压缩工期,若 Tp > Tb ,则需要压缩,压缩时间为 ϕ = Tp Tb ,反之,不需压缩,计算结束。
- d. 确定所压缩的工序:在关键线路上选择一个成本斜率 K 最小的工序进行压缩,压缩时间为 Φ c=min{Daij-Dij, TFmin}其中 TFmin 为非关键工序总时差的最小值。若压缩时不考虑非关键工序的总时差 TFmin,则可能因超压缩引起不必要的费用增加,压缩后该工序新的持续时间为 Daij- Φ c.
- e. 以新的作业时间取代初始作业时间,重新进行计算,以求出新的计划工期 Tp 和关键线路。计算此时压缩的总成本 $Cm = C m 1 + \Phi m$ ($kij = \xi$) + (Tct Tb) $k3 + \Phi m$ (k2 k1 k3),其中 Cm 为第 m 次循环时的工程总成本,Cm 1 为第 m 1 次循环时的工程总成本, Φm 为第 m 次循环时缩短的工期,kij 为 ij 工序的成本斜率。
- f. 重复上述 b, c, d 进入下一循环直至 Φ = Tp Tb = 0. 如此循环,从正常工期逐渐压缩,并计算出相应的工程总成本,直至缩短到整个工程的最短工期,即按各工序的最短作业时间计算出来的工期 Tb 为止。
- g. 比较每次压缩后对应的工程总成本,其中总成本最低时所对应的工期(Tov点)即为最优工期。设合同价格为Cct,如果总共进行了m次循环计算,对业主而言、工程总成本为:
- (2) 当工程实际进度拖后,且已预测到实际工期将超过合同工期时,拟采取建工措施加快进度,将拖延的工期赶回至合同工期点的总成本分析:

此时以实现合同工期为目标只需将上述公式中 K1 , K2 , K3 的符号改为相反,设 Tf 表示实际工期,对业主而言工程总成本为:

三、工程进度计划的经济性分析与控制

确立了工程项目的进度控制目标后,还应在工程开工前,依据合同条款、技术规范和施工方法等拟定一个项目的实施计划,再结合业主的资金筹措能力,建立一个有关键线路的总网络计划经济分析图以此作为进度计划执行的依据。

- (1)结合工程特点用网络计划进行多方案比较以确定最低总成本的工期目标和实施计划 从而保证总体计划的实现,使进度的经济性从根本上得以落实。
- (2)根据工期—成本优化后的最优工期编制网络进度计划并把资金目标进行层层分解绘制工程实际进度与计划进度比较图,发现偏差,及时调整,对确因某种原因完成不了的目标,采用滚动计划法进行调整,并分析没有完成的原因,落实解决措施,争取在以后的工序中,用较少的成本增加值补回所拖欠的进度以确保进度目标的实现。

- (3)建立进度控制的经济保证体系实行程序化控制。根据进度目标的经济性要求编制程序框图,然后按框图中所规定的内容,在工序开工前、施工中对需要控制的各个环节进行认真检查,发现问题,及时解决。
- (4) 合理配置资源。资源的供应与均衡问题是制约工期及进度的重要因素之一资源的供应与均衡是一种动态平衡,应尽可能减少因资源短缺对工期的影响,因此,一方面要求业主要及时筹措资金以确保施工用款;另一方面要对承包商的施工组织及工程进度进行监督管理。
- (5)建立控制工期的奖罚机制并及时兑现。为了鼓励承包商对进度控制的积极性对关键线路上的工作制定提前或滞后的奖罚对策,对非关键线路的工作,工期提前了不奖,但滞后了要罚,这样才能按时完成或提前完成工期目标。

按照上述措施对进度计划的执行过程进行连续的监测检查、动态控制、以便尽早发现问题,及时纠偏,确保工程进度目标的顺利实施,获取工程项目最佳的经济效益。

第六章 安全施工管理

第一节 安全控制的目标和原则

贯彻落实安全生产的法规、政策,督促施工单位按照建筑工程安全法规和标准组织施工,落实安全技术措施,杜绝重大安全事故,消除或减少其他安全事故发生,实现施工全过程安全生产。

第二节 安全施工控制

一、安全施工控制措施

- 1、认真贯彻"安全第一、预防为主"的方针,由监理牵头,会同施工单位建立现场管理小组,现场监理组配备专人负责安全检查、督促施工单位做到"管"二定、三检四不放过。"
 - 2、督促施工单位做好工人入场安全教育、指定专人进行安全技术交
 - 3、在现场要求挂放"七牌三围"栏,设置简明醒目的安全标志和标语。
- 4、要求进入现场的作业人员必须戴好安全帽,高空作业系好安全带,严禁向上或向下抛 任何物品。
- 5、检查四口、五临过的防护措施,主要入口或通道上方搭设双层脚手片顶盖,以防坠落 和伤人。
- 6、各种机电设备不得带病运转,不准超荷作业。伸向高空的金属架子、机械等,均要设置防雷和接地装置。
 - 7、各种电器闸箱要安装漏电保护装置,施工临时用电,按《JGJ46-2012》执行。
 - 8、地下室潮湿环境中,要求使用低压照明,如必须使用强电时,要有防触电保护措施。
 - 9、各施工机械设施(塔吊、人货两用梯)必须经验收合格后,方可挂牌使用。
- 10、施工架设用电线路,必须安全可靠,施工机械应专人管理和损伤,非电工不准乱接电线,配电箱应加锁。
 - 11、楼层结构不准超载堆物品、材料。

二、安全监理的任务

安全监理的任务主要是贯彻落实国家安全生产方针政策,督促施工单位按照建筑施工安全生产法规和标准组织施工,消除施工中的冒险性、盲目性和随意性,落实各项安全技术措施,有效的杜绝各类不安全隐患,杜绝、控制和减少各类伤亡事故,实现安全生产。

安全监理的具体工作主要是:

- (1)贯彻执行"安全第一,预防为主"的方针,国家现行的安全生产的法律、法规,建设行政主管部门的安全生产的规章和标准:
 - (2)督促施工单位落实安全生产的组织保证体系,建立健全安全生产责任制;
 - (3)督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底;
 - (4) 审查施工方案及安全技术措施;
- (5)检查并督促施宜单位,按照建筑施工安全技术标准和规范要求,落实分部,分项工程或各工序,关键部位的安全防护措施;
- (6)督促并检查施工现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等项目作;
- (7)不定期的组织安全综合检查,可按《建筑施工安全检查评分标准》进行评价,提出处理意见并限期整改;
 - (8) 发现违章冒险作业的要责令其停止作业,发现隐患的要责令其停工整改。

三、施工阶段安全监理

工程项目在施工阶段,安全监理人员要对施工过程的安全生产工作,进行全面的监理。

- 1、工程项目安全监理的依据:
- (1)设计的施工说明书;
- (2) 本文程委托安全监理合同书;
- (3)经过审定的施工组织中安全技术措施及单项安全施工组织设计;
- (4)《建筑施工安全检查评分标准》及其它建筑施工安全技术规范和标准;
- (5) 企业或项目的安金生产规章制度:
- (6) 安全生产责任制;
- (7) 关中加强施工现场安全生产管理的若干规定;
- (8) 施工现场防火规定;
- (9) 有关安全生产的法令、法规、政策和规定。

- 2、项目安全监理的职责:
- (1)安全监理与建设单位的关系:在建设项目实施阶段,安全监理受托于建设单位,代表建设单位的利益,按安全监理合同规定的范围,全权处理关于施工中安全的一切事宜。
- (2) 安全监理与施工单位的关系:安全监理与施工单位的关系是监理与被监理的关系,但安全监理与施工单位应本着尊重、协助、督促、检查的精神,基于与施工单位目标一致的共识,协助施工单位完善施工过程中的各项制度,并按规定进行必要的抽查和验证。
 - (3)安全监理方法
 - ①审查各类有关安全生产的文件:
 - ②审核进入施工现场各分包单位的安全资质和证明文件:
 - ③审核施工单位提交的施工方案和施工组织设计中安全技术措施;
 - ④工地的安全组织体系和安全人员的配备;
 - ⑤审核新工艺、新技术、新材料、新结构的使用安全技术方案及安全
 - ⑥审核施工单位提交的关于工序交接检查、分部、分项工程安全检查报告;
 - ⑦审核并签署现场有关安全技术签证文件:
 - ⑧现场监督与检查:
- a. 日常现场限踪监理,根据工程进展情况,安全监理人员对各工序安全情况进行跟踪监督、现场检查、验证施工人员是否按照安全技术防范措施和按规程操作:
- b. 对主要结构、关键部分的安全状况,除进行日常跟踪检查外,视施工情况,必要时可做抽检和检测工作;
 - c. 对每道工序检查后, 作好记录并给予确认。
 - 3、如遇到下列情况,安全监理可下达"暂时停工指令":
 - (1)施工中出现安全异常,经提出后,施工单位未采取改进措施或改进措施不合乎要求时;
 - (2) 对已发生的工程事故未进行有效处理而继续作业时:
 - (3) 安全措施未经自检面擅自使用时;
 - (4)擅自变更设计图纸进行施工时;
 - (5)使用没有合格证明的材料或擅自替换、变更工程材料时;
 - (6) 未经安全资质审查的分包单位的施工人员进入现场施工时。

四、各主体单位的安全责任

1、工程监理单位的安全责任

(1)监理单位应对施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案进行审查,未进行审查的,监理单位应承担《条例》第五十七条规定的法律责任。

施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案未经监理单位审查签字认可,施工单位擅自施工的,监理单位应及时下达工程暂停令,并将情况及时书面报告建设单位。监理单位未及时下达工程暂停令并报告的,应承担《条例》第五十七条规定的法律责任。

- (2)监理单位在监理巡视检查过程中,发现存在安全事故隐患的,应按照有关规定及时下达书面指令要求施工单位进行整改或停止施工。监理单位发现安全事故隐患没有及时下达书面指令要求施工单位进行整改或停止施工的,应承担《条例》第五十七条规定的法律责任。
- (3)施工单位拒绝按照监理单位的要求进行整改或者停止施工的,监理单位应及时将情况向当地建设主管部门或工程项目的行业主管部门报告。监理单位没有及时报告,应承担《条例》第五十七条规定的法律责任。
- (4) 监理单位未依照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理的,应当承担**从条例**》第五十七条规定的法律责任。

监理单位履行了上述规定的职责,施工单位未执行监理指令继续施工或发生 应依法追究监理单位以外的其他相关单位和人员的法律责任。

2、提供机械设备和构配件单位的安全责任

为建设工程提供机械设备和构配件的单位,应当按照安全施工单位要求配备齐全有效的保险、限位等安全设施和装置。租赁的机械设备和施工机具及配件,应当具有生产(制造)许可证、产品合格证。出租单位应当对所出租的机械设备和施工机具及配件的安全性能进行检测。使用单位及监理单位对检测合格证明进行检查核实后,才能签订租赁协议。

安装、拆卸施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自生式架设设施,要按佛山市建委要求进行备案登记,应当编制安拆方案、制定安全施工措施,并由专业技术人员现场监督。安装完成后,安装单位要组织自检,出具自检合格证明,并向使用单位进行安全使用技术交底,办理验收合格手续。

3、施工单位的安全责任

施工单位的项目负责人对建设工程项目的安全施工负责。施工项目部要落实安全生产责任制度、安全生产规章制度和操作规程,根据工程特点组织制订安全施工措施,消除安全隐患,及时、如实报告安全事故。施工单位要配备专职安全生产管理人员,负责对安全生产进行现场监督检查,并负责按照佛山市安监站的要求安排好相关内业资料。特种作业人员必须持证上岗。针对工程特点,施工单位应及时编制施工现场临时用电方案、基坑支护与降水方

案、土方开挖工程安全方案、模板工程方案、起重吊装工程方案、脚手架工程方案等专项施工安全技术方案,并附安全验算结果,经施工单位技术负责人、总监理工程师签认后实施,由专职安全人员进行先查监督。

第三节 施工用电安全监理措施

根据《建设工程施工安全条例》及建设局有关文件要求,监理单位应当将施工安全纳入监理范围,与工程质量、工期和投资控制同步组织实施。因此电气专业监理工程师应把施工用电安全监理作为自己的一项监理工作内容,严格按照《施工现场临时用电安全技术规范》、《建设工程施工现场供用电安全规范》、《建筑施工安全检查标准》及其它现行国家和行业有关标准要求本工程的所有承包商。

一、施工用电安全监理措施

专业监理工程师要求临时用电设备在 5 台及 5 台以上或设备总容量在 50kW 及 50kW 以上的承包商及时编制、申报临时用电施工组织设计。专业监理工程师应认真审核。临时用电施工组织设计应详细,至少包括以下内容:

- ① 施工用电设备清单,列明设备的型号、规格、数量、额定功率、电压、相数等。
- ② 详细的施工用电负荷计算书。
- ③ 配电箱、开关箱、开关(含漏电开关)、电缆电线的选择原则。
- ④ 完善的配电系统图、配电设备平面布置图。
- ⑤ 线路敷设方式及安全防护措施。
- ⑥ 防雷及接地保护设计。
- ⑦ 安全用电及技术管理措施。

二、安全检查措施

采取定期检查与不定期巡查的方式对承包商的施工临时用电进行检查,发现问题及时以 监理工程师通知单的形式要求存在问题的承包商进行整改。若存在严重的用电安全隐患则提 请项目总监理工程师发停工令要求承包商停工整顿,防止发生用电事故。

三、施工用电安全要求

安装、维修或拆除临时用电工程,必须由电工完成。电工等级应同工程的难易程度和技术复杂性相适应。

在施工现场专用的中性点直接接地的电力线路中必须采用 TN—S 系统。电气设备的金属外壳必须与专用保护接地 PE 线连接。专用保护接地 PE 线(简称保护 PE 线)应由变压器工作接地线引出。

作防雷接地的电气设备,必须同时作重复接地。施工现场的电力系统严禁利用大地作相 线或零线。

正常情况时,下列电气设备不带电的外露导电部分,应与保护 PE 线连接:

- ① 电机、变压器、电器、照明器具、手持电动工具的外壳;
- ② 电气设备传动装置的金属部件:
- ③ 配电屏与控制屏的金属框架:
- ④ 室内、外配电装置的金属框架及靠近带电部分的金属围栏和金属门;
- ⑤ 电力线路的金属保护管、敷线的钢索、起重机轨道等。

施工现场内的起重机,井字架等机械设备,应安装防雷装置。

配电屏(盘)或配电线路维修时,应悬挂停电标志牌。停、送电必须由长光说责。

架空线必须设在专用电杆上,严禁架设在树木、脚手架上。电缆干线应采用埋地或架空敷设,严禁沿地面明设,并应避免机械损伤和介质腐蚀。电缆穿越建筑物、构筑物、道路、易受机械损伤的场所及引出地面从 2m 高度至地下 0.2m 处,必须加设保护套管。橡皮电缆架空敷设时,应沿墙或电杆设置,并用绝缘子固定,严禁使用金属裸线作绑线。固定点间距应保证橡皮电缆能承受自重所带来的荷重。橡皮电缆的最大弧垂距地不得小于 2.5m。室内配线必须采用绝缘导线。

配电箱、开关箱应装设在干燥、通风及常温场所。配电箱和开关箱的金属箱体、金属电器安装板以及箱内电器的不应带电金属底座、外壳等必须与保护 PE 线连接。保护 PE 线应通过接线端子板连接。

配电箱、开关箱必须防雨、防尘。配电箱、开关箱内的电器必须可靠完好,不准使用破损、不合格的电器。

每台用电设备应有各自专用的开关箱,必须实行"一机一闸"制,严禁用同一开关电器直接控制二台及二台以上用电设备(含插座)。开关箱中必须装设漏电保护器。开关箱内的漏电保护器的额定漏电动作电流应不大于 30mA,额定漏电动作时间应小于 0.1s。

使用于潮湿和有腐蚀介质场所的漏电保护器应采用防溅型产品。其漏电保护动作电流应不大于 15mA, 额定漏电动作时间应小于 0.1s。

配电箱、开关箱中导线的进口线和出口线应设在箱体的下底面,严禁设在箱体的上顶面、侧面、后面或箱门处。进、出线应加护套分路成束并做防水弯,导线束不得与箱体进、出口直接接触。移动式配电箱和开关箱的进、出线必须采用橡胶绝缘电缆。进入开关箱的电源线,严禁用插销连接。

对配电箱、开关箱进行检查、维修时,必须将其前一级相应的电源开关分闸断电,并悬挂停电标志牌,严禁带电作业:

- ① 送电操作顺序为: 总配电箱—分配电箱—开关箱:
- ② 停电操作顺序为: 开关箱一分配电箱一总配电箱(出现电气故障的紧急情况除外)。

严禁带电作业或采用预约停送电时间的方式进行电气检修。检修电气设备前必须切断电源并在电源开关上挂"禁止合闸有人工作"的警告牌。警告牌的挂、取应有专人负责。

熔断器的熔体更换时,严禁用不符合原规格的熔体代替。

施工现场中一切电动建筑机械和手持电动工具的选购、使用、检查和维修必须遵守下规定:

- ① 选购的电动建筑机械、手持电动工具和用电安全装置,符合相应的国家标准、专业标准和安全技术规程,并且有产品合格证和使用说明书:
 - ② 建立和执行专人专机负责制,并定期检查和维修保养;
- ③ 保护 PE 线的电气连接必须符合要求,对产生振动的设备其保护 PE 线的连接点不少于两处:
 - ④ 在做好与保护 PE 线连接的同时,还应按要求装设漏电保护器。

移动式机械的电源线(或临时电源)必须采用绝缘良好的橡皮护套软电缆(俗称橡皮电缆)其中必须有一根专用的接地线。电源线不得直接绑扎在金属架上。

夜间作业必须设置有充足的照明。需要夜间工作的塔式起重机,应设置正对工作面的投 光灯。塔身高于 30m 时,应在塔顶和臂架端部装设防撞红色信号灯。

外用电梯轿箱内、外均应安装紧急停止开关。外用电梯轿箱所经过的楼层应设置有机械 或电气连锁装置的防护门或栅栏。每日工作前必须对外用电梯和升降机的行程开关、限位开 关、紧急停止开关、驱动机构和制动器等进行空载检查,正常后方可使用。检查时必须有防 坠落的措施。

焊接机械应放置在防雨和通风良好的地方。焊接现场不准堆放易燃易爆物品。交流弧焊

机变压器的一次侧电源线长度应不大于 5m, 进线处必须设置防护罩。使用焊接机械必须按规定穿戴防护用品,对发电机式直流弧焊机的换向器,应经常检查和维护。

照明变压器必须使用双绕组型,严禁使用自耦变压器。一般场所宜选用额定电压为 220V 的照明器。对下列特殊场所应使用安全电压照明器:

- ① 隧道、人防工程,有高温、导电灰尘或灯具离地面高度低于 2.4m 等场所的照明,电源电压应不大于 36V;
 - ② 在潮湿和易触及带电体场所的照明电源电压不得大于 24V;
 - ③ 在特别潮湿的场所、导电良好的地面工作的照明电源电压不得大于 12V。 发电机组电源应与外电线路电源联锁,严禁并列运行。

第四节 本工程主要危险源清单

该危险源清单是我们监理项目部安全控制的主要事项,经安全负责人编制《5 施细则》,并由旁站安全监理员辅助实施。督促施工单位按照该实施细则进行实施

一、井架塔吊

序号 第一类危险源 第二类危险源 现控制措施 7003021 安装、拆卸时 按规定井架、塔吊在安装、拆卸时,必	
表设危险区 危险区,在危险区内严禁行人通过,并显危险标志、警示牌,设专人现场监打操作人员严格遵守规定,随身携带工具 (操作人员严格遵守规定,随身携带工具 (袋),工具用后随放入工具包(袋) 用时要精力集中,防止脱手。 操作人员应将材料、零件、配件放置在内或铁桶内,物体要通过卷扬机挂钩传严禁上下抛掷。 装卸、搬运前要认真检查起吊用钢丝绳装卸、搬运 挂钩;对井架、塔吊部件要捆绑牢固,时设专人指挥,人员远离起吊部件;井塔吊装车运输时,严禁超长、超宽、超	设产、人林选、家起架明、包使、闸,、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
			要预先观察进出场地的运输路线,选择最佳 安全行车路线。
		基础不牢固基础无锚固螺栓	按规定要求,地基土质均匀,地耐力不低于20T/M2,如遇土质软硬不均匀处,必须采用放大基础,浇灌砼基座、垫厚木板,夯实地基土等,严禁在冻土层上设置井架、塔吊基础。塔吊基础底座必须设置于地平60CM深度冰冻线以下。 在底座四角埋设锚固螺栓做锚桩处理,防止在使用中因震动、下降不均造成架体位移。
	井架、塔吊	焊缝开裂	井架、塔吊安装前必须认真检查,重点检查 连接杆件、部件是否断裂、变形、裂纹,施 焊部位是否开焊、脱落、锈蚀严重等,发现 上述现象禁止使用。
2	倾覆伤人	制动器装置失灵	使用前认真检查电动机、制动器,控制开关、 线路等绝缘必须良好、可靠,否则禁止使用。
		安装顺序错误	按规定顺序安装。架体安装一缆风绳一旋转体一滑轮涡杆—平衡杆臂—起重杆臂—操纵室—穿钢丝绳—接电源—配重装砂(块)。
		无螺栓、无螺 帽或脱落	井架、塔吊接点螺栓,要采用平垫和弹簧垫,螺栓要全部插齐,拧紧螺帽,每道工序完成后,要再认真检查,使用中要认真检查。
		缺交叉斜拉 杆件	按规定塔吊 21T-M 以上的交叉斜拉必须齐 全,安装时按规定进行检查。
		架体垂直度 超标	安装完成后验收时,检查架体垂直度,正向不大于3%H,侧向不大于4%H。(H为架体高度)

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施	
		塔吊配重、压 重不符合设计 要求 对井架、塔吊	严格按随机说明书、图纸中的规定设置配 重、压重,严禁私自改变。	
		部件任意切割,随意变形	遇有不合适的部位,不经有关技术人员的准许,严禁切割,随意变形。	
		在安装好的架 体上施焊	对已安装好使用中的井架、塔吊,严禁在架体及其它受力部位进行焊接。	
		野蛮拆装	在拆装的部件(位)上严禁猛击乱拉,。	
	井架、塔吊倾覆伤人	.,,,,	井架、塔吊 超高使用	严格按照规定高度使用,超过设计允许自由 高度时,必须按设计增加附着支撑、确保架 体稳定,附着支撑设置问题要控制在每 9M 一处。设计不允许超高使用的,严禁超高使 用。
		信号工指挥错误	信号工应持证上岗,正确使用指挥信号,正确判断吊物重量、高度,杜绝违章、错误指挥。	
		司机无证	严禁无证人员操作	
		违章操作 (如超重等)	严格按操作规程操作,遵守"十不吊"规则, 安全装置("三限位"、"二保险")齐全 有效。	

二、施工机具

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
3	人员进入混凝	未设专人监护	在滚筒内清理集料时,必须拉闸停电,挂标志牌,
3	土搅拌机检修	不以 文八皿)	设专人监护。

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
	时受伤害		
	混凝土搅拌机		专人操作,在上岗前进行安全教育及操作培训,
4	操作人员受伤	违章操作	熟记操作规程,并在混凝土搅拌机旁悬挂操作规
	害		程。
		料斗钢绳断裂	经常对钢丝绳检查,发现起刺、断股、挤扁现象,
	混凝土搅拌机	料斗升起检修	应及时报废,更换新绳。
5	料斗伤人	时,未挂安全挂	在检修料斗时,按规定必须拉闸停电,挂牢安全
		钩或无挂钩	挂钩,设专人监护
6	砂浆搅拌机传	传动装置	传动部位按要求安装防护罩
0	动装置伤人	无防护罩	传列部位按安水安装例扩单
			专人操作,在上岗前进行安全教育及操作培训,
7	砂浆搅拌机操		熟记操作规程,并在砂浆搅拌机旁悬挂操作规
1	作工受伤害	世界保証	程。操作工应特别注意:严禁将手臂伸入运转中
			的传动轮或搅筒内检修、投料、排除异物。
			专人操作,在上岗前进行安全教育及操作培训,
			操作工应熟记本机操作规程。操作工应特别注
			意:弯曲钢筋时钢筋要贴紧挡板,注意放入插头
8	弯曲钢筋时钢	操作工	的位置和回转方向, 熟记每个安钮控制的转动方
0	筋弯曲机伤人	违章操作	向;被弯曲钢筋应有专人握住,将钢筋贴在弯曲
			方向外侧;钢筋调头弯曲时,注意周围环境,防
			止碰撞人、物; 在更换插头、加油、清理机械时
			必须断电停机进行。
			专人操作,在上岗前进行安全教育及操作培训,
9	切断钢筋时钢	操作工违章操	操作工应熟记本机操作规程。操作工应特别注
9	筋切断机伤人	作	意: 切断钢筋时手与刀口距离不得低于 15cm; 切
			短钢筋时,须用套管或钳子夹住钢筋。
10	无齿锯	锯片无防护罩	设置保护罩,保护罩无破损

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
	锯片伤人	锯片破碎	要求操作人员精力集中,用力均匀,不要与锯片 旋转方向在同一直线上
11	木工轮子锯传 动装置伤人	传动装置无防 护罩	木工轮子锯传动部位必须安装防护罩,否则严禁 使用。
12	木工轮子锯截 料时木屑、碎片 伤人	无防护挡板	必须设防护挡板,否则严禁使用。
13	冷拉钢筋时钢 筋伤人	钢筋未夹牢	冷拉钢筋上好夹具,离开后再发开机信号,冷拉钢筋时禁止人员此类别通过。
14	电焊机外壳漏 电伤人	未设二次降压 保护器	电焊机要配备二次降压保护器。
15	电焊机焊钳漏	焊钳裸露	不得使用破损焊钳,焊钳与电线必须绝缘良好, 连接牢固,更换焊条戴绝缘手套。
	电伤人	手持焊钳把线爬高	禁止手持焊钳把线带电爬着003021611
16	电焊机在潮湿 环境中漏电伤 人	未在绝缘胶板或木板上操作	必须在绝缘胶板或木板上操作。
17	压力容器或管 道电、气焊时爆 炸伤人	对储存/输送易 燃、易爆容器等 压力施焊	严禁对易爆压力容器或管道带压力施焊,要减压 或切断易爆压力源。
18	焊接带电的设 备时触电	焊接设备时未 断电	焊接带电的设备必须先切断电源。
19	电、气焊接储存 过易燃、易爆、 有毒物品的容 器和管道时受 伤害	对易燃、易爆、 有毒物品未清 除干净	焊接储存过易燃、易爆、有毒物品的容器或管道 时必须清除干净,并将所有孔口打开。

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
20	电、气焊接密 闭金属容器时 人员窒息	密闭金属容器通风不好	容器必须通风良好,并设专人监护,严禁向容器内输入氧气。
21	电焊机无可靠零线漏电伤人	使用钢丝绳或 机电设备外壳 当作零。	禁止用钢丝绳或机电设备外壳当作零线。
22	电焊机搬运时 漏电伤人	带电搬运	电焊机搬运时必须切断电源。
23	焊光灼伤人眼、 皮肤	多台焊机同时 使用,焊接防护 用品使用不当 或未用	多台焊机在一起集中施时,要有隔光板,正确使 用焊接防护用品。
24	电焊机因雨水 漏电伤人	雷雨天室外作 业	雷雨天气停止露天焊接作业。
25	电、气焊接时因 燃易燃易爆气 体、物品伤人	施焊场所与易 燃易爆气体、物 品太近	施焊前先严格检查,如场所有易燃易爆气体、物品,必须覆盖、隔离、清除,防止易燃易爆气体 或液体扩散至施焊场所。
26	电焊机非工作 时漏电伤人	工作结束后电 焊机未切断电源	工作结束后必须切断电源,并检查操作地点,确 认无起火隐患后,方可离开。
27	电焊机漏电伤人	电焊机未接地 两端子绝缘电 阻过小 未执行操作规 程	电焊机接地 两端子绝缘电阻大于 1 M Ω,电工每月检查一次,并作好记录。 监督操作人员执行操作规程,现场悬挂安全操作规程。
28	乙炔瓶爆炸伤 人	乙炔瓶压力表、 安全阀失灵。	高、中压乙炔瓶的压力表、安全阀定期校验,合格方可使用。

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
	氧气、乙炔瓶爆 炸伤人	氧气瓶、乙炔瓶 遭剧烈震动和 碰撞	氧气、乙炔瓶要设防震胶圈,旋紧安全帽,避免 碰撞和剧烈震动。
29		氧气瓶与乙炔 瓶以及易燃、易 爆物品距离过 近	氧气瓶与乙炔瓶之间的距离不得小于 5M,与易燃、易爆物品明火安全距离不得少于 10M,使用前用肥皂水检验是否漏气,严禁用明火检查。
		暴晒、加热 火烤	严禁将氧气、乙炔瓶暴晒、加热、或遭明火烤; 乙炔气管用后需清除管内积水,胶管应防止回火 安全装置冬季冻结,解冻时应用热水或蒸气加 热。

三、落物伤人

	T		772
序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
30	乱抛掷物料	进入施工现场人员未戴好	进入施工现场人员必须戴好安全帽,禁止抛
30	伤人	安全帽	掷一切物料
	钢筋区、木工		对钢筋区、木工区、混凝土搅拌机区等易遭
	区、混凝土搅	特殊区域无防护或防护不	物体打击的特殊区域,设置防护棚,组织有
31	拌机区等特殊	牢固	关人员进行验收,确认合格后方可使用;在
	区域遭物体打		易遭物体打击的特殊区域设明显警示牌。
	击		
		捆绑不牢	起吊前检查被吊物体是否捆绑牢固,严禁捆
	吊运物料自施	1四分八十	绑不牢起吊。
32	工人员上部经	钢丝绳断裂	时常检查钢丝绳有无起刺、断裂现象,发现
34	工八页上部经 	拟 丝纯 <u></u> 例	后要立即更换新绳。
	N/V	吊钩无保险	设置有效的吊钩保险,时常检查。
		或失灵	以

序号	第一类危险源 第二类危险源		现控制措施
		料斗盛料过多	严禁料斗盛料超高、超重。
		料斗出口	起吊前检查料斗出口是否关严,出口插销是
		关闭不严	否牢固可靠。
		无限位装置	设置有效的限位装置,并定期检查其是否有
		或失灵	效。
		塔吊司机违章操作或操作	塔吊司机要做到持证上岗,严格按照操作规
		不当	程进行操作,严禁违章操作。
		机械故障	定期检查机械,发现故障时,应立即进行修理。
		塔吊指挥工违章指挥或指	塔吊指挥工要做到持证上岗,正确使用指挥
		挥不当	信号,严禁违章指挥。
		起重钢丝绳、绳索、夹具、	按要求正确使用,规格、型号、长度等必须
		起重滑轮规格不符	符合安全使用规定。
		使用锈蚀、腐朽的起重钢	在使用前严格进行检查,发现严重锈蚀、腐
		丝绳、绳索等。	朽的起重钢丝绳、绳索、夹具,禁止使用。

四、深基坑

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
33	人员自基坑边 坠落	基坑临边无防护设施不牢 固 夜间无足够的照明, 未设警示红灯 无专用的 上下人通道	基坑四周搭设两道栏杆,埋深 50cm, 距坑边 1m,栏杆刷红白相间的调和漆,悬挂警示标志。 夜间施工时要有足够的照明,夜间不施工时在基坑边栏杆上设红灯示警。 设施工人员专用的上下通道或梯子。
34	基坑边塌方造 成伤人	坑槽边坡度过陡	开挖前编定施工方案并审批, 开挖放坡按 1: 3 或按施工方案设计执行。

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		深基坑无支护设施 或设施失效	按审批的施工方案进行支护,并有专人监护,定时进行观测,观测形成纪录。
		积土、料具、设备与	积土、料具距基坑边 1m 以外, 堆放高度不超过
		坑边距离 过小	1.5m, 机械设备距基坑 5m 以外, 并要有加固措 施。
		挖土机械不经过验	机械作业前对机械进行验收,机械不能带病作
	机械开挖土方 时,造成的工 作人员伤害	收、司机无证上岗	业,司机经培训后持证上岗。
35		施工人员在机械作	作业时,施工人员不得进入机械作业半径内,并
აა		业半径内	设专人监护
		挖土机作业点不牢 固	挖土机的作业坡度要从于2000年

五、脚手架

			The second second
五、月	却手架		海河
序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施 3301003021011
		基础无垫板、	设 15cm×15cm× 8mm 铁鞋
		无铁鞋	设 4m×20cm×5cm 木垫板
	脚手架倾倒	杆件、扣件不合 格	选择有"三证"的杆件、扣件
		拉结点不牢固	按"二步二跨"或"三步三跨"设置
36		脚手架用作模 板支撑	禁止脚手架用作模板支撑
		超高	按规定 10 米以下设单排脚手架, 10 米以上设双排脚手架
		超荷载	每平方米装修菏载不能超过 2000 公斤
		立杆、小横杆不 符合要求剪刀 撑不到位	现场监督,施工方案,技术交底,明确立杆、小横杆、 剪刀撑设置符合规范要求

六、模板工程

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		立柱间距过大, 材料不合格 支设完毕的模 板上集中堆放	①大型模板搭设前编制搭设方案并审批 ②一般立柱间距不大于 1 米,选料必须合格,禁止使用腐朽材料。 模板上荷载不超过 1000 kg/m²,物料不得
37	模板倒塌伤人	物料及超载 模板支撑支设 在软弱地基上, 支撑面积不够	集中堆放,不得超载 模板支撑支设在坚实的地基上,并且有足够的支撑面积,当模板支撑支设在土层上时,地基土必须经过夯实,并铺设备cm厚型20 cm宽、2m长的垫板
38	存放中的模板 倒塌伤人	模板堆放过高, 无防护设施或 设施失效	模板堆放时,必须摆放整齐, 高度 不超过。 1.5m,四周加设支撑防止倾覆,并且支撑 牢固有效
		拆模时砼强度 不够	须经技术人员许可方可拆模。严格按《混 凝土结构工程施工及验收规范》中规定的 允许拆模时砼强度的规定执行,保证砼在 拆模时强度达到要求
39	拆除模板时模 板伤人	拆模不按顺序 进行	拆模时应严格遵守从上而下的原则, 先拆除非承重模板后拆除承重模板, 或按方案规定拆除 规定拆除
		拆模时工人操 作不当	几个人同时拆模时注意相互间距离,禁止 抛掷模板,拆模时严禁猛撬,硬砸或大面 积撬落或拉倒,停工前不得留下松动,及 悬挂模板,拆模区域四周设警界严禁外人 进入

七、临时用电

序号	第一类危险源	第二类危险源	控制措施
		施工机械未安装漏	按规范要求进行"一机一闸一漏一箱"
		电保护器	设置
			按照"三级配电二级保护"设置,额定
		漏电保护器配置不	漏电动作电流应不大于 30mA, 额定漏
		· 一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	电动作时间应小于 0.1s, 潮湿环境额
		口垤	定漏电动作电流不大于 15mA, 动作时
			间应小于 0.1s。
		漏电保护器失灵,	对漏电保护器经常进行检查,用试验按
		机械漏电	扭按要求每周试验一次,确保灵敏。
		配电线路破皮	严禁使用破皮、老化线缆, 经常对线路
		11. 电线始极及	进行检查,如发现问题立即更换线缆。
		开关箱、机械无重	用双色线(绿、黄),对配电箱作好重
		复接地和保护接零	复接地,机具外壳作保护接零。
		采购手持电动工具	严格把好进货关,备案证件齐全,使用
40	漏电伤人	有漏电缺陷	前先试验,确认合格后方可使用。
		配电线路断头	架设线路要按规范要求,橡胶皮电缆架
			空敷设时,应沿墙壁或电杆,并用绝缘
			子固定,最大弧度距地面不得小于
			2.5m。埋地敷设时,深度不小于0.6m,
			并在线上下均匀铺设不小于 50mm 厚的
			细砂,然后覆盖砖等硬质保护层。
		潮湿环境施工不用	按规范要求对特殊施工场所使用安全
		安全电压	电压, "照明器"、手持电动工具等应
		女主电压	选用 42V 以下电压等级。
		错误操作	操作电工应加强学习,经专业培训、考
			试合格后持证上岗; 非电气专业人员禁
			止操作。
		保险丝(片)超标	按规定配置保险丝(片),严禁多配、

序号	第一类危险源	第二类危险源	控制措施
		配置	混配,严禁用铁丝、铜丝、铝丝等代替 保险丝(片)。
		闸刀破损、裸露	经常检查保持闸刀完好、无裸露。
		非工作电工任意接触配电箱内电器具	工作电工在操作完成后及时将配电箱 上锁。
		用电线路接触钢脚 手架	施工层用电沿钢脚手架架线时,必须设 绝缘子、横担,满足架线距离,严禁使 用裸露导线。
		带电作业	带电作业时,必须有防止触电的可靠措 施,否则严禁施工。
		使用倒顺开关	按规定施工现场机械设备及 于 持电动工具禁止使用倒顺开关。
		线路布置(配置)	首先确定设备的用电量,用线满足最大
		不合理	工作电流值。
		施工现场配电箱	购置配电箱(盘)必须使用准用产品,
		(盘) 不合格	证件备案齐全。
41	漏电伤人	潜水泵漏电	水泵外壳必须做保护接零(接地),开 关箱中设漏电保护器,(15mA×0.1S); 泵应放在坚固的筐里置入水中,泵应直 立放置,放入水中或提出水面时,应先 切断电源,禁止拉电缆;接通电源接通 电源应水外先行试运转,(试运转时间 不超过5MIN),确认放置方向应确无 泄露现象;叶轮中心至水面距离在 35M之间,泵体陷入污泥或露出水
		V	面。 脚手架与外电线路的距离严格按规范
42	电击伤人	施工面距离外电线 路过近无防护	中表格执行 如在范围内,必须采取防护,增设屏障、

序号	第一类危险源	第二类危险源	控制措施
			遮栏、围栏或保护网,并悬挂醒目警告
			标志,设专职安全人员监护。
			搭设脚手架要设二人操作一人监护,在
		钢架管触电	操作时,二人要上下拿紧,传递准确,
		粉朱自庶电	动作要稳, 监护人要对周围观察好, 及
			时处理突发情况。
		屏障、遮栏、围栏	首先进行安全技术交底,按要求用材、
		搭设不牢	搭设。
		抛掷物体击打外电	现场人员认真学习现场管理规定,严禁
		线路	向外电线路抛掷物料。
			井架、塔吊、脚手架、施工机械与籍体
	雷击伤人		作避雷接地;接地体材料可采用钢管
43		无避雷接地或接地	圆钢、角钢、扁钢及其焊接件。不得使
		不合格	用螺纹钢和铝材,接地线可采用大于
			10mm2的双色多股铜芯线或大于16mm22
			的绝缘导线,接地电阻不大于 10 Ω。
		地形不明	仔细对地形勘察,选择适宜的地形建设
		基础不牢	选择硬质地基或夯实,基础材料用毛
		基础 小牛	石、砖, 砌筑牢固
44	倒塌伤人	组织施工不得当	合理组织,有顺序施工,及时验收
		材料不合格	用水泥砂浆或混合砂浆砌体, 标号不低
			于 M2.5,选用合格檩条、房架
		盲目借用原有砌体	勘察原有墙体是否牢固,牢固方可借用

八、临时房屋

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
45	室内用电伤人	使用不合格的电线	采购合格电线

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		用电线路安装不当、	按规范安装
		挤压破皮	1女观担女教
		电源插座漏电	检查接线是否正确,使用合格插座
		安装位置不当	按规范和便于使用又安全综合考虑
		安装高度不够,	房屋檐头高于2.8米以上,电扇安装高
		叶片伤人	度在 2.5 米以上
46	 吊风扇伤人	吊扇固定不牢	使用直径为 6.5mm 钢筋将吊扇固定牢 固,经常检查牢固性
10	可从例切入	安装叶片不牢固	将叶片螺丝每个都必须拧紧, 检查确认 牢固
		无警示标志	设立明显标志,随时提示
	屋顶苇箔起火	火炉烟囱与苇箔无 隔热措施	安装烟囱时,烟囱周围用隔热防火材料
47			(耐火砖、石棉板等)与屋顶苇篱隔离。
		FIDWATE SE	人走火灭
		地耐力不够	将围墙砌筑在坚硬的地基土上,遇软弱 土层进行夯实
		基础不牢固	砌筑牢固基础
		砌筑砂浆标号不够	严禁使用泥土砌筑,要使用水泥或混合砂浆砌筑,标号不低于 M2.5。
49	砖砌围墙	墙体整体稳定性不	不得砌筑 120 厚墙体, 240 厚墙体按 10
	倒塌伤人	够	米设一 240×240 砖垛, 墙边有排水沟。
		墙顶加设其他设施	严禁墙顶增加广告牌及宣传牌等设施
		料物挤压围墙	严禁任何料物挤压围墙
		未设立临时围墙危 险标志	设立临时围墙危险标志牌,严禁靠近

九、高处坠落

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
50	人员自楼梯口 坠落	临边无防护或防护 不严	搭设防护栏杆,挂密目网
51	人员自预留洞 口坠落	无防护设施或防护 不严	大于 25×15CM 的洞口加设防护设施; 设立警示标志
52	人员在通道口 被落物击伤	无防护或防护不严	按规范要求搭设,高层建筑物应铺设双 层防护板,两侧悬挂密目网,设立警示 标志
53	人员自电梯井 口坠落	无防护或防护不严	层层设立固定式、工具式防护门,设立 警示标志
54	人员自阳台坠 落	无防护或防护不严	搭设防护栏杆,挂密目网,设立警示标 志
55	人员自楼面临 边及屋面临边 坠落	临边无防护或防护 不严	搭设防护栏杆,挂密目网,设立警示标志
		人员不走施工 安全通道	对新职工进行"三级"(公司级、项目级、班组级)安全教育设置安全通道口并由此行走
		酒后登高	严禁酒后进入施工现场,上班时予以检 查
56	人员高处坠落	在高处打闹、 戏耍	严禁在高处打闹、戏耍
		防护设施不严	高处作业者系好安全带,工作现场周围 防护严密后再工作
		带病高处作业	定期进行身体健康检查,不得带病高处作业
		脚下滑、绊	清除杂物,使施工现场干净整洁,文明施工。
57	架子工坠落	带病作业	定期体检,严禁带病作业或带情绪作业

,			
序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		 不用安全防护用品	搭设脚手架人员,必须正确使用安全
		小用女生奶扩用品	带,应高挂低用,上下传递架管手要抓
		以小正姍使用	紧,严禁不挂安全带操作
			采购国家批准的专业生产厂家的产品,
		完	证件备案齐全有效,在使用时,注意时
		安全带不合格	常检查,不得使用腐朽、老化、扣环失
			效等安全带。
		法产根析	架子工要通过专业培训考试合格持证
		违章操作	上岗,非专业人员禁止搭设脚手架
			采购国家批准的专业生产厂家的产品,
		维修、安拆人员使用	证件备案齐全有效,在使用时,注意时
		的安全带不合格	常检查,不得使用腐朽、老体、扣环失
	。 人员自塔吊坠		效等安全带。
		操作人员上下	操作人员上下必须走专用爬梯、严禁自
		不走爬梯	架体攀登,攀登时要精力集中。00102
58		非塔吊操作人员	严禁非作业人员攀登塔吊,安全值班员
58	落	攀登塔吊	认真负责,巡回检查,并设立警示标志。
			停车检修时, 塔吊司机要沿顺风方向停
		检修时塔吊	车,相临有塔吊时,维修工要系好安全
		遭受外力	带、挂牢扣环,并设监护人,在维修范
			围内,非操作人员禁止入内。
		+★ +11 4至 産	按"井架、塔吊倾覆伤人"控制措施执
		塔机倾覆	行
		具 壮 兄從 <i>炯 似</i> 华上	要求使用不少3个卡环,卡环间距不少
		悬挂吊篮钢丝绳卡 ************************************	于钢丝绳直径的6倍,端头卡环处钢丝
	井架吊篮伤人	头固定不牢	绳做安全弯。
59		钢丝绳挤断	安装钢丝绳防滑脱保险,防止钢丝绳外
			脱挤断
		 卷筒钢丝绳滑脱	
		2 . 7 7	3,7,7,012,7

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		运行中断绳	安装超载限位、超高限位和防断绳装置 及安全停装置等,在使用前先检查各部 限位是否可靠,对钢丝绳有锈蚀、起刺 等缺陷的及时报废。
		限位、安全停靠装置 失灵	井架司机认真学习、熟记操作规程,对工作要有高度的责任感,善于观察,经常对限位等安全装置进行检查,发现不灵敏及时维修,确保各部位装置安全有效。
		人员在吊篮上 跟料上下	在提升料物时,严禁人员跟随品篮上下。
	人员自卸料平 台处坠落	卸料平台不牢固	选用合格的材料,不得使用腐朽或板厚 小于 4cm 的木板。铺板方向要同建筑物 平行,
60		周围无防护或防护 不牢固	卸料平台两侧要支设栏杆,相互 拉结要 2 牢固,搭设完毕经验收确认合格后使 用。
		脚手架搭设不合格	装修人员在操作前对脚手架要先进行 全面的安全性检查,确认安全可靠后再 进行作业
	人员装修时 坠落	脚手板不合格	严禁使用腐朽木板或焊接不牢的铁质 板
61		脚手板未满铺或不 牢	按脚手板搭设要求,脚手板必须满铺, 离墙距离保持 10cm,脚手板对接不大 于 15cm,搭接不小于 15cm。
		无防护或防护不严	作业时先检查安全防护设施(安全网、 密目网、安全带)是否有效,防护不严 禁止施工
62	电起火伤人	导线短路起火	合理配置、固定导线, 严禁多种电器共 用同一线路

戻□		第一米 在1八店	1月 4分 生儿 + 生 7分
序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
		易燃易爆区产生电	在易燃、易爆区域必须按规定使用安全
		火花	电压。
		 电器设备散热不良	使电器、线路分散,通风良好,在电器、
		电循纹雷散燃作区	线路过份集中的地方备好干粉灭火器
		导线间绝缘电阻过	加强导线间隔离绝缘措施
		小闪烁起火。	加强守线问照芮纪绣泪爬
		雷击起火	合理设置防雷装置,避雷接地电阻应小
		田山起入	于 10 0。
		导线路超负荷起火	合理配置导线,
			严禁在易燃易爆或易散发可燃气体的
	电焊、气焊 起火	有易燃、易爆物品	场所和区域施焊,如果必须施焊,必须
63			有隔离措施再施焊,否则禁止。
		 焊头、焊渣引发起火	不得乱扔焊头,停止作业后应检查有无
_		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	带火物,确认安全后方可离开。
		错误操作。	爆破作业人员必须经公安部门专项培
			训,经考试合格取得上岗证,方能作业;
			操作时必须认真谨慎,安装导火索、雷
			管时,严禁用木棍塞、用牙咬、在内壁
			旋转、抽拉等违章动作。装药起爆时,
			填塞要用木竹棒,严禁使用金属棒捣,
64	 爆炸伤人		更要严禁在爆上猛击。。
04		导业麦冠镇	导火索剪取的长度最短不得小于
	等火索过短 雷管遭撞击、 铁器敲打 炸药和雷管一起存 放	可八系过应	0.6m.
		雷管遭撞击、	亚林拉士 抽掷 咔啉 饼鬼就打帚篮
		铁器敲打	严禁撞击、抛掷、践踏、铁器敲打雷管。
		 Mr 状 手p 手> 空 + コ ナ:	严格遵守炸药与雷管分开存放的原则,
			应随使用随领取,剩余的炸药、雷管必
		须交回专业库房存放。	

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
			排除瞎炮时,应在15—40分钟内 进入现场,应做到:(1)电力爆破要
		瞎炮处理不当	脱离电源,接成短路。(2)用导火索起爆时,可使用水冲,两者均严禁掏挖,
			在距离瞎炮眼 60cm 处, 另打眼装箱挤压放炮排除。
			装药前,严禁将电爆机地线接在金属管
		电力起爆时产生杂	道和铁轨上。遇雷电时,迅速将雷管的
	15 W 15 1	散电	脚线、电线主线两端联成短路,防止杂
65			散电流进入而引爆。
03	爆炸伤人	起爆时危险区内有人	根据装药量的大小确定危险区范围。在 爆破起爆前 15 分钟,将人员疏散出危 险区,设专人警戒,确认安全无人后,
			再发出起爆信号。
66	油漆起火伤人	遭火源引燃	设专用库房存放,存放时必须将储盖盖2 严,远离火源。使用时禁止吸烟,远离 火源。
			填装汽油前检查喷嘴是否堵塞,加油时
	汽油喷火器	What is We	严禁吸烟,远离火源,汽油不要填装太
67	伤人	错误操作	满,移动要稳,工作时喷嘴不得朝向人
			员。

十、材料

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
68	脚手架扣件破裂伤人	扣件不合格	进购扣件,必须是锻铸铁材料,质量证件齐全有效。
		滑丝脱扣	使用前要认真检查及时检修、上油,发现镙丝不合格的及时更换,严禁使用滑丝扣件。

序号	第一类危险源	第二类危险源	现控制措施
69	钢架管断裂 伤人	架管不合格	按规定要求脚手架钢管要达到外径 48mm,壁厚3.5mm,钢管有凸状节点、 裂纹、变形和扭曲等现象,一律不准使 用,质量证件齐全有效。
		焊接的钢管	使用前先进行严格的质量检查,严禁使用焊接的钢管
70	安全网不合格伤人	安全网不合格	按规定选购质量证件齐全有效的安全 平网,不得使用劣质产品。
		老化腐蚀	安全平网再次使用时,要做冲击实验, 严禁使用老化腐蚀的安全网。

第五节 安全施工主要监理内容

监理单位应当按照法律、法规和工程建设强制性标准及监理委托合同实施监理, 对近望工程的施工安全生产进行监督检查, 具体内容包括:

一、施工准备阶段安全监理的主要工作内容

- 1、监理单位应根据《条例》的规定,按照工程建没强制性标准、《建设工程监理规范》 (GB50319-2013)和相关行业监理规范的要求,编制包括安全监理内容的项目监理规划,明确 安全监理的范围、内容、工作程序和制度措施,以及人员配备计划和职责等。
- 2、对中型及以上项目和《条例》第二十六条规定的危险性较大的分部分项工程,监理单位应当编制监理实施细则。实施细则应当明确安全监理的方法、措施和控制要点,以及对施工单位安全技术措施的检查方案。
- 3、审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合工程建设强制性标准要求。审查的主要内容应当包括:
 - (1)施工单位编制的地下管线保护措施方案是否符合强制性标准要求;
- (2)基坑支护与降水、土方开挖与边坡防护、模板、起重吊装、脚手架、拆除、爆破等分部分项工程的专项施工方案是否符合强制性标准要求;
 - (3) 施工现场临时用电施工组织设计或者安全用电技术措施和电气防火措施是否符合强

制性标准要求;

- (4)冬季、雨季等季节性施工方案的制定是否符合强制性标准要求;
- (5)施工总平面布置图是否符合安全生产的要求,办公、宿舍、食堂、道路等临时设施设置以及排水、防火措施是否符合强制性标准要求。
- (6)检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员配备情况,督促施工单位检查各分包单位的安全生产规章制度的建立情况。
 - (7) 审查施工单位资质和安全生产许可证是否合法有效。
 - (8) 审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格,是否与投标文件相一致。
 - (9) 审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效。
 - (10) 审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划。

二、施工阶段安全监理的主要工作内容

- 1、监督施工单位按照施工组织设计中的安全技术措施和专项施工 止违规施工作业。
 - 2、定期巡视检查施工过程中的危险性较大工程作业情况。
- 3、核查施工现场施工起重机械、整体提升脚手架、模板等自升式架设设施和安全设施的 验收手续。
- 4、检查施工现场各种安全标志和安全防护措施是否符合强制性标准要求,并检查安全生产费用的使用情况。
- 5、督促施工单位进行安全自查工作,并对施工单位自查情况进行抽查,参加建设单位组织的安全生产专项检查。

第六节 安全文明监理的资料

- 1、参照《建设工程监理规范》的资料管理和广东省建设工程施工阶段监理用表,增加安全监理记录的内容。
- (1)施工组织设计中的安全技术措施或者专项安全施工方案报审使用 GD220207《施工组织设计(方案)报审表》:
 - (2)分包单位资质审查使用 GD2202003《分包单位资格报审表》;
 - (3)施工机械设备、施工机具报审使用 GD220209《工程材料、构配件、设备报审表》;
 - (4) 对质量安全隐患发监理通知单和整改回复单使用 GD220236《监理工程师通知单》和

GD3010111《工程质量整改通知书》;

- (5) 对易发生事故部位的关键环节现场检查记录使用; GD220240《旁站监理记录表》;
- (6)对于安全事故处理使用 GD220107《工程质量事故(停工)通知》和 GD220214《工程质量事故处理方案报审表》。
- (7)情况严重的,要求施工单位停工和复工时使用: GD220218《工程暂停令》和 GD220219《工程复工报审表》。
 - 2、新增加两种安全监理补充表式:
 - (1)附表 1《施工机械、安全设施验收核查表》;
 - (2)附表 2《工程安全监理情况检查汇总表》。
- 3、监理人员在监理日记中应记录施工现场安全生产和安全监理工作情况,记录发现的安全施工问题和处理措施,总监应定期审阅。
- 4、项目监理机构编写 GD220243《监理月报》时应增加安全监理的内容,对当**月**施工现场的安全施工状况和安全监理工作做出评述,报建设单位和监理单位。
- 5、提倡使用音像资料记录施工现场安全生产重要情况和施工安全 监理月报。
 - 6、安全监理资料必须真实、完整。

第七章 文明施工管理

第一节 安全文明控制的目标和原则

一、安全文明控制目标

贯彻落实文明施工的有关法规、规定,加强全过程的督促检查,实现文明施工工地,做到场清地洁,环境优美。

二、安全文明控制原则

- 1、以防为主的原则。
- 2、责任落实原则。
- 3、奖罚结合原则。

第二节 文明施工控制



一、文明施工的要求

文明施工程度,体现了一个施工单位的管理水平,督促施工单位文明施工是我们监理应尽的职责。

文明施工是建筑工地外部形象的最直接反映,必须严格按照省市有关施工现场标准化管理规定的内容及相关文件进行布置及管理。监理方必须加强监督和督促,并着重作好以下工作:

1、加强总平面管理

总平面管理是针对整个施工现场而进行的管理。其最终要求是:严格按照各施工阶段的施工平面布置图的规划和管理,具体表现在:

- (1)施工平面图规划应具有科学性、方便性。施工现场按文明施工有关规定,在明显的 地方设置工程概况、施工进度计划、施工总平面图、现场管理制度、防火安全保卫制度等标 牌。
 - (2) 供电、给水、排水系统的设置严格遵循平面图的布置。
 - (3) 所有的材料堆场、小型机械的布设均按平面图要求布置。
 - (4) 施工总平面图必须经监理和业主审批同意后方能实施。若需调整必须得到监理方的

书面批准。

- (5) 监理工程师应经常检查总平面管理执行情况。督促施工单位组织合理的施工顺序, 不打乱仗,力求均衡生产。
 - 2、加强重点部位的监控
- (1) 排水系统:现场排水系统应保持畅通。设置明沟排水时,需用钢筋俭等盖板覆盖。 排水应以排入市政管网为主,对不能直接排入的需利用集水井,用水泵油入市政管网。
- (2) 工完场清:在施工过程中,要求各作业班组作到工完场清,以保证施工楼层面没有 多余的材料及垃圾。施工单位应派专人对各楼层进行清扫、检查,使每个已施工完的结构面 清洁、无太多的积灰,而对运入各楼层的材料要求堆放整齐,以使整个楼面整齐划一。
 - (3) 生活区:
- a. 宿舍:宿舍管理以统一化管理为主。室内保持整洁,每天打扫卫生,并设置生活柜, 卧具、用具需摆放整齐,衣服晾挂整齐。宿舍内不允许私拉和接电线及使用电炉等。
- b. 食堂: 施工现场的食堂应符合《食堂卫生法》,明亮整洁,设置冷冻、消毒器具办生熟食品分开存放,防蝇设施完好。食堂有卫生许可证,炊事员进行体格检验合格、有健康证后方能上岗操作。并保证食堂清洁卫生、无杂物、无四害。食堂墙面粉刷整洁,地面铺贴防滑地砖。
- c. 厕所: 厕所内外要求清洁,墙面铺贴白瓷砖,地面铺贴防滑地砖,现场厕所及时冲水,粪便化粪池处理后排入市政污水管道,并派专人打扫,以保持厕所卫生、清洁。主楼施工时,每四层设置小便斗一个,每天更换。
 - (4) 现场周围必须设置 2.5 米以上高的围墙,要求坚固、稳定、整洁、美观。
 - (5) 现场进出口必须有大门,每门设一门卫,并有门卫制度,门上设有标志。
- (6)场内道路排水畅道通,无积水,并设有污、废水处理设施,不得将泥浆、污水、废水直接排出。
 - (7) 场内地坪做硬化处理,在温暖季节设有绿化布置。
 - (8) 现场人员佩卡操作。
 - (9) 材料按品种、规格分类、挂牌堆放、材料、构件、机具按施工场图布置。
 - (10) 易燃易爆品分类存放,现场做到落手清,建筑垃圾及时清运。
 - (11)施工区与办公、生活区有明显的划分,在生活区内设有工人学习和娱乐场所。
 - (12) 宿舍清洁、卫生、无炊具,做到安全有保障,有卫生制度。
 - (13) 消防制度齐全,措施落实,消防器材齐全,水源有保障,动火有申请和监护。

- (14) 治安保卫制度齐全,措施落实,防范得力。
- (15) 现场维护做到标准、规范,大门口五牌一图,场内标牌齐全整齐,并设宣传栏、读报栏、黑板报。
 - (16) 设有淋浴室,符合要求。
 - (17) 确保饮水卫生、生活垃圾及时清理。
 - (18) 生活区卫生制度齐全、责任到人。
- (19) 现场配有培训过急救人员,保健医药箱、急救器材,并制订急救措施,开展卫生防病教育。
- (20) 夜间施工必须持有夜间施工许可证,并有防噪音、防火措施,严禁焚烧有毒、有害物质。

二、控制方法

- 1、在严要求、勤帮助的原则下订立检查监督制度。
- 2、业主、监理、承建单位一起明确文明施工目标。

3、经常性巡视和定期检查相合,发现问题及时提出,督促整改,

- 4、施工单位必须有专人负责、监理配有分管人员,共同督促落实文明施工的制度和措施。
- 5、把文明施工的情况写入监理月报,定期向业主和施工单位通报现场文明施工情况,并 作出评估和要求。
- 6、严格执行"建筑施工安全检查标准"JGJ59-2011,按文明施工检查标准评定,力争安全生产,文明施工双标化。
 - 7、未达到文明施工目标要求的,建议业主给予处罚。

第八章 环境保护施工管理

第一节 环境保护控制的目标和原则

一、环境保护控制目标

环境保护监理的主要任务,一方面是根据《中华人民共和国环境保护法》及相关法律法规,对工程建设过程中污染环境、破坏生态的行为进行监督管理,使主体工程的施工过程符合环保要求,如噪声、废气、污水等污染物排放应达标、减少水土流失和生态环境破坏;另一方面对营运和施工期的环境而配套建设的环保工程进行施工监理,确保"三同时"的实施。

二、环境保护控制原则

由于环境保护监理是一门新兴的交叉学科,监理组在从事工程环境保护监理活动中、将严格遵循"严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟"的监理原则,坚持守法、诚信、公正、科学的准则。在工程与环保有联系和交叉时,积极主动做好协调和指导工作,为公路施工的环保工作提供技术服务,帮助工程建设有关各方共同完成建设过程的环保监理任务。

第二节 环境保护施工控制

一、施工准备阶段:

- 1、参加设计交底,熟悉环评报告和设计文件,掌握沿线重要的环境保护对象,了解建设过程的具体环保目标,对敏感的保护目标作出标识;
- 2、审查施工单位提交的施工组织设计和开工报告,对施工方案中环保目标和环保措施提出审查意见;
 - 3、审查施工单位的临时用地方案是否符合环保要求,临时用地的恢复计划是否可行;
 - 4、审查施工单位的环保管理体系是否责任明确,切实有效:
 - 5、参加第一次工地会议,提出环保监理目标和环保监理措施和要求。

二、工程施工阶段:

- 1、审查施工单位编制的分部(分项)工程施工方案中的环保措施是否可行;
- 2、对施工现场、施工作业进行巡视或旁站监理,检查环保措施的落实情况:
- 3、监测各项环境指标,出具监测报告或成果;

- 4、向施工单位发出环境保护工作指示,并检查指令的执行情况:
- 5、编写环境监理月报:
- 6、参加工地会议:
- 7、建立、保管环境保护监理资料档案;
- 8、处理或协助主管部门和建设单位处理突发环保事件。

根据施工区污染源分布情况,监理工程师定期进行巡视,对特别关心的节点可以进行旁站监理,必要时还可以进行环境监测,巡视和旁站监理的情况,均予以详细记录。

(1)、生活服务区

项目 活动内容 潜在影响 油锅炉灶油灶 1.漏油 2.能源消耗 3.产生油烟 1.油烟排放 2. 噪声 2 油烟机 食堂 废弃物污水 1. 污水 2. 废物 3. 能源消耗 1.产生有害气体 冰箱 4 空调 1. 产生有害气体 1 电脑手机使用 1.产生辐射 复印机打印机 1.产生有害气体 2.噪声 3.废物回收 办公室 3 生活用水用电 1. 能源消耗 1. 资源消耗 2. 废物回收 5 纸张使用及废弃 生活垃圾 1.资源消耗 2.废物处置 3.有害气体 1 宿舍 生活用水 1. 资源消耗 2. 污水 厕所 1. 水污染 2. 土壤污染 3 停车场 1. 资源消耗 2. 有害气体 3. 污水 4. 噪声 车辆 1. 噪声 2.资源消耗 3.油料污染 供电设施 发电机

生产服务区潜在环境影响

对生活服务区环境影响的主要措施:

- 1.1生活服务区污水和洗车污水,不得排入《地面水环境质量标准》GB3838-2002中所规定的 I、II 类水域。排入其它水域时,必须符合相应的水质标准,不符合时要进行水质处理,如油污水应进行隔油处理。机械和车辆最好由附近专门清洗点或修理点进行清洗和维修。
- 1.2 生活垃圾堆放点应选择 30m 范围内无生活用水和渔用水体的废弃沟凹或废弃干塘。 堆放点应无直通沟道与邻地相通。不得向垃圾点内排放生活污水。如施工人员集中,生活垃圾需增加处理设施和加强管理,人员较多时可增设垃圾筒。
- 1.3 施工单位生活服务区向周围生活环境排放噪声应当符合国家规定的环境噪声施工场界排放标准(GB12523)。生活服务区在整个施工期都存在,因此在不同阶段执行相应的标准。服务区对环境影响最大的噪声源是备用的柴油发电机,应放臵在室内,加强门窗隔声,并在进风口、出风口安装消声器。
 - 1.4 施工人员如自建宿舍, 应配套建设简易厕所, 简易厕所尽量建成有冲洗水和粪便回收

装臵的流动厕所。

- 1.5 厨房应设臵排风系统。
- (2)、临时施工道路

临时施工道路的周围环境的潜在影响主要是对土地利用的影响和水地流失及扬尘等污染。主要防治措施有:

- 2.1 严格规划临时施工道路的路线走向,以减少植被破坏为首要原则,尽量利用现有道路,若无现成道路可利用,则应严格控制施工道路修筑边界。施工结束后,必须恢复临时占用土地原有的土地利用功能。
- 2.2 施工单位向周围生活环境排放废气、尘土,应当符合国家规定的环境空气质量标准(GB3095)。
- 2.3 施工便道应保持平整,设立施工道路养护、维修专职人员,即时洒水清洁保持运行 状态良好,减少扬尘污染。
- 2.4 施工单位向周围生活环境排放噪声应当符合国家规定的环境噪声施工场界排放标准 (GB12523)。该阶段施工场界噪声的限值为昼间 75dB,夜间 55dB。夜间在居民区居民区的 近禁止施工便道的作业,必要时应报当地环保部门批准,并公告居民,才能夜间作业。
 - (3)、临时材料堆放场

临时材料堆放场的环境潜在影响是对土地利用的影响,此外物料的散失和飘散污染也会 影响环境。主要措施和办法:

- 3.1 对临时借地范围要有明确的边界,以便控制对临时借地外围土地的不合理占用。若对农、林等生产用地的占用无法避免,则在施工结束后,必须恢复原有的土地利用功能。
- 3.2 材料仓库和临时材料堆放场应防止物料散漏污染。仓库四周应有疏水沟系,防止雨水浸湿,水流引起物料流失。
- 3.3 沥青、油料、化学物品等不堆放在民用水井及河流湖泊附近,并采取措施,防止雨水冲刷进入水体。
- 3.4 水泥和混凝土运输应采用密封罐车。采用敞篷车运输时,应将车上物料用篷布遮盖 严密。
 - (4)、搅拌场和预制场

拌合场和预制场潜在环境影响

序号	活动内容	潜在影响
1	拌合场	1. 扬尘 2. 废水污染 3. 噪声
2	预制场	1. 废水污染 2. 噪声

施工中主要措施及防治:

- 4.1 稳定土拌和站、水泥混凝土拌和站不得设在饮用水源地保护区内。
- 4.2 拌和站距离学校、医院、疗养院、城乡居民区和有特殊要求的地区不宜小于 300m,减少拌和站对环境敏感点的粉尘和噪声污染。
- 4.3 拌和场和预制场地向周围生活环境排放噪声应当符合国家规定的环境噪声施工场 界排放标准(GB12523)。该阶段施工场界噪声限值为昼间 70dB, 夜间 55dB。不能达标时, 夜间应停止作业。
- 4.4 大型拌和站(预制场)应配有除尘装臵;沙石料场应及时洒水;沙石装卸时应尽量降低落差。施工人员应配有防尘用具,以保护工人健康。小型临时拌和场地应离敏感点大于100m,并应尽量避开下风向有人群的时段。
- 4.5 砂石料冲洗废水其悬浮物含量大,需建沉降池,悬浮物进行沉淀后排放。部分废水澄清后可用建筑工地洒水防尘。
- 4.6 混凝土养护可以直接用薄膜或塑料溶剂喷刷在混凝土表面,待溶液挥发后,与混凝土表面结合成一层塑料薄膜,使混凝土与空气隔离。

(5) 交通安全设施

安全设施工程潜在环境影响

序号	活动内容	潜在影响
1	拌合场	1. 扬尘 2. 废水污染 3. 噪声
2	预制场	1. 废水污染 2. 噪声
3	基础工程	1. 噪声 2. 扬尘 3. 废弃物处理 4. 有害气体
4	焊接	1. 有害气体 2. 废弃物处理
5	油漆和表面处理	1. 有害气体 2. 废弃物处理

- 11.1 拌合场、预制场、基础工程的防治措施同前。
- 11.2 焊接的废弃物如电焊渣、废弃的焊材,应收集处理。
- 11.3 油漆应妥善存放和使用,避免滴、漏影响水体和土壤。油漆包装物应统一收集处

理,不应随意抛弃。

三、交工及缺陷责任期:

- 1、参加交工检查,确认现场清理工作、临时用地的恢复等是否达到环保要求;
- 2、检查施工单位的环保资料是否达到要求;
- 3、评估环保任务或环保目标的完成情况,对尚存的主要环境问题提出继续监测或处理的方案和建议;
 - 4、完成缺陷责任期环境保护监理工作。



第九章 合同管理

第一节 合同管理的难点及其措施

一、合同管理所涉及的内容很广

- 1、如何根据本工程的特点及具体情况,对各种合同的执行过程中会出现的情况作出全面的、有针对性的预测,协助业主制定严密的、有针对性的合同条款,协助业主签定全面、严谨的工程发包合同。
- 2、如何对本工程所涉及到的各项合同实施跟踪管理,认真检查合同的执行情况,如何发现在实施合同过程中出现的问题,并定期或不定期的向业主提交合同管理的有关记录和专题报告,让业主对本工程的合同执行情况有一个整体的认识。
- 3、如何根据本工程合同执行的情况和工程进行中出现的新情况,有预见性地对合同内容 提供修改或变更的意见,并积极协助业主方对合同条款进行补充、变更、中止或解约,是可 能避免和减少因合同原因造成的损失。
 - 4、如何协助业主方处理与本工程有关的索赔事官、调解合同纠纷是合同管理中又处难点。

二、对施工难点实施合同管理

1、充分运用专业知识和合同知识开展工作

在合同签订前,要充分发挥我单位的技术优势,在熟悉工程特点及具体情况的基础上,对合同的执行过程中会出现的情况作出全面的、有针对性的预测,协助业主制定严密的、有针对性的合同条款,协助业主签定全面、严谨的工程发包合同。

合同的实施过程中,要在熟悉合同条件的主要内容和基本特点的基础上,利用自己经验、能力从工程项目的合同条件中发现隐蔽的风险,及早提醒业主。对于重要条款,为防止承包商在施工阶段从工程成本和施工索赔的角度解释,造成索赔机会的依据,建议业主同承包商签定补充协议进行防范。如在合同履行过程中发生争议,协助业主解决与承包商的纠纷,避免和减少对工程进展的影响,维护业主利益。

在任何情况下,对分包商的资格审核必须严格,其实力、信誉、财务状况和工程经验等 资质要素应同业主审慎考察。从工程管理、施工配合、协调的角度看,应充分发挥总承包商 的作用,在主体工程招标和合同谈判阶段,明确和强化承包商的总包管理责任、权利和义务, 以减少协调、配合的难度,避免总承包商因此提出索赔,业主也由此减少了风险。在合同的组成方面,不应忽视正常工地会议记录,它实际上是合同内容的一种延伸和解释,监理工程师对每次工地会议须详细记录,整理后送各参加会议单位代表签认,它就具有了法律效力。

2、规范地开展监理工作

- (1) 严格按监理工作程序开展工作是做好监理工作的关键。我们将适时地召开第一次工地会议,检查开工前各项准备工作,明确监理程序,特别是有关各方的组织机构、人员及职责分工必须明确;监理人员的授权内容必须认真落实,并以书面形式通知承包方。施工过程中,将严格按程序行使业主授予的监理权力,及时审核并签署工程开工令,检验材料质量,检查承包商按施工规范和批准的施工技术方案组织施工,验收已完工程并进行核实计量,审核签署支付申请等。对于设计修改和工程变更严格把关,仔细测算和分析由此可能带来的索赔问题,给业主提供咨询意见,使相关工作有序进行。
- (2) 对不规范的施工操作,不满意的工程应及时书面通知承包商进行整改,对监理的通知要求置之不理仍我行我素时,及时向承包商发出停工令,预防形成难以克服的缺陷或事故。对承包商的材料、已完工程检验后合格的按时发出检验认可书,不合格的也要及时发出不合格工程通知单,令其限期达到合格标准。对于承包商向监理工程师申报的表格要按时批复。对往来函件分类登记收集保存,它随时都可成为监理工程师的佐证材料。

3、认真处理索赔,有效进行反索赔

虽然在施工过程中,由于受到各种因素的干扰影响,导致工程项目的工期、造价等方面 发生变化,导致超出合同条件的施工索赔以众多的机会。但是,存在索赔机会并不等一定能 够使索赔达到目的。根据工程项目的合同条款,审核承包商提出的索赔要求是否成立,当合 同中找不到相应的条款或条款不具说服力时,承包商也就没有索赔权。在有些工程合同中, 一个索赔事项往往涉及几个条款,每一条款针对不同的内容可以得到不同的索赔。我们要仔 细地研究合同文件,对承包商提出的索赔要求进行辨别和分析,有的要求可能被全部否定, 有的需指出错误的地方和不合理部分,从而大量地压缩索赔款额。

我们在处理索赔事件时,可以利用工程合同条款赋予业主的权利,根据自己对工程项目监督管理的记录、分析,及时建议业主从多个方面向承包商提出反索赔。如工期延误反索赔、质量缺陷反索赔。通过自己的智力劳动,为业主提供反索赔服务和咨询,以维护业主的合法权益。

第二节 预防合同纠纷发生的措施

一、预防原则

根据本工程的特点向业主方推荐适合的合同形式,并对合同应涉及的关键内容提供有预见性的意见,使合同真正成为参与工程建设的各利益主体行使权力、明确责任、合理获利的依据。

利用合同对工程项目的质量目标、进度目标、投资目标加以控制,提前发现并处理可能引起争议的问题,发生争议时运用合同管理的手段解决争议,保证工程项目的各项指标得以实现。

- 二、在质量、进度、投资和安全管理中的预防措施
 - 1、质量控制的合同措施
- (1) 在施工承包合同中明确规定工程项目的质量等级,并建议分解到各分部工程的质量设定等级。本工程质量目标为合格或以上标准,各分部分项工程质量目标建议全部定为优良。 只有达到优良才一定是合格。
- (2) 要求承包商按照合同要求制定质量目标分解表,承包商自定的质量标准应不低于国家 合格或以上标准。此项分解措施要求报监理及业主,批准后执行。
 - 2、投资控制的合同措施
- (1) 协助业主选择有利于投资控制的合同结构,制定严谨、明确的《施工承包合同》文件等各类合同。
- (2) 严格按照合同条款进行索赔与反索赔。我单位具有多年建设工程经验,在索赔与反索赔方面具备较丰富的经验,相信能够有效保护业主利益。
 - (3) 按合同条款支付工程款, 防止过早、过量的现金支付。
 - 3、进度控制的合同措施
 - (1) 严格按照各类合同规定,督促各方履行责任,以确保项目形象进度要求。
- (2) 指定分包商或一般分包商合同进度要求应与总承包商进度计划一致,并明确独立分包商或分包商相应进度管理责任。
- (3) 强调总承包商负责总进度,指定分包商或一般分包商以交接单规定的完成时间向总承包商负责。
 - 4、安全控制的合同措施

- (1) 严格按照各类合同规定,督促各方履行责任,以确保工程现场的安全文明形象。
- (2) 在合同中设定安全文明施工目标,并设定相应的奖罚条款。
- (3) 强调总承包商负责整个现场的安全文明管理,指定分包商或一般分包商必须服从并配合总承包商的管理。

三、预防合同纠纷工作要点及建议

- 1、合同管理的主要内容:
- (1) 收集各类合同样本,掌握各类合同的主要内容和关键环节;
- (2) 接受业主方的委托,协助业主方确定本工程中总承包合同、技术咨询服务合同、材料设备采购合同、委托加工合同等合同的结构和相互关系:
- (3) 接受业主方的委托,协助业主方起草与本工程项目有关的各类合同,并参与合同谈判与签约:
- (4) 进行各项合同的跟踪管理,检查合同的执行情况,提交合同管理的有关记录和参题报告;
- (5) 根据合同执行的情况和工程进行中出现的新情况,有预见性地对各同内容提供修改或变更的意见,协助业主方对合同进行补充、变更、中止或解约,尽可能避免和减少因合同原因造成的损失;
 - (6) 协助业主方处理与本工程有关的索赔事宜,调解合同纠纷。
 - 2、合同管理的建议:
- (1) 凡与经济、技术发生关系的各种建设工程的施工、安装项目均须与建设(投资或总承包)单位或承包商签订有效经济合同任务书或协议书。
- (2) 与建设项目相应配套使用的机电设备、装饰工程项目,可以单独分项与有关供货厂家或承包商另行签定合同。
- (3) 对参加工程投标的承包商,应结合本工程规模、工程结构、技术装备条件等不同特点进行资质考核,选择相应有经验、有实力、讲信誉的施工队伍。建议在完成有关审批程序与招标、评标、定标工作之后,方可与承包商签订工程合同或协议书。
 - (4) 为便于查核、使用和管理,所签订的合同均须编定号码。

四、我单位对合同管理的几点具体办法

1、注意选择合适的合同形式

如何选择合适的合同形式是很值得研究的问题。尽管目前政府在合同形式方面规定比较

严格,但是还是有不少地方值得认真研究,以达到提高合同约束力、提高可操作性、降低成本的目的。特别是目前总包形式的合同漏洞比较大,往往是总包没有管理能力,但是根据规定还是必须将某一特殊工程划分给总包,其后果是相当严重的,常见问题是真正的分包拿不到资金,总包不仅不为分包提供协助,甚至人为设置障碍等。我单位在这一方面具有丰富经验,相信可以为业主提供合理化建议。

2、注意审核合同细节

必须对合同内容进行逐字逐句审核,找出可能的漏洞,防止发生纠纷。特别要注意不同 合同之间的潜在联系,防止这种潜在关系影响到业主利益及现场管理。

3、注重合同执行过程中的管理

对参与建设各方的违约情况及时指出并采取纠正措施。对于业主而言,主要是抓合同分判及材料设备供货管理;对承包商而言,重点防止分包管理失控、内部协调管理失效的情况。

4、注意总结合同执行情况

每一合同执行完毕,认真分析各个环节的执行情况,找出不足之处,为合同各方提供理方面的建议。

5、不断建立、补充和完善合同管理数据库

分析各种合同总价和单价构成情况,为下一步合同管理提供基础资料支持²⁰²菜用《监理月报》中的表格进行造价控制和分析。

五、预防合同纠纷的重要手段——合同交底

- 1、合同交底的程序
- (1) 业主有关负责人向项目监理部总监及合同管理人员进行合同交底。全面陈述合同背景、合同工作范围、合同目标、合同执行要点及特殊情况处理,并解答总监及合同管理人员提出的问题,最后形成书面合同交底记录。
- (2) 总监及合同管理人员向全体监理人员交底。陈述合同基本情况、合同执行计划、合同风险、防范措施等,并解答各职能部门提出的问题,最后形成书面交底记录。
 - 2、合同交底的内容
 - (1) 工程概况及合同工作范围;
 - (2) 合同关系及合同涉及各方之间的权利、义务与责任;
 - (3) 合同工期控制总目标及阶段目标,目标控制的网络表示及关键线路说明:
 - (4) 合同质量控制目标及合同规定执行的规范、标准和验收程序:

- (5) 合同对本工程的材料、设备采购、验收的规定;
- (6) 投资及成本控制目标,特别是合同价款的支付及调整的条件、方式和程序:
- (7) 合同双方争议问题的处理方式、程序和要求;
- (8) 合同双方的违约责任;
- (9) 索赔的机会和处理:
- (10) 合同风险的内容及防范措施:
- (11) 合同文档管理的要求。

第三节 合同管理体系及制度

一、内部合同会签制度

合同涉及施工单位各个部门的管理工作,为了保证合同签订后得以全面履行。在合同正式签订之前,由办理合同的业务部门会同施工、技术、材料、劳动、机械动力和财务等部门共同研究,提出对合同条款的具体意见,进行会签。实行合同会签制度,有利于调动各部门的积极性,发挥各部门管理职能作用,群策群力,集思广益,以保证合同履行的可行性,并促使各部门之间的相互衔接和协调,确保合同的全面及实际履行。

二、审查批准制度

为了使合同签订后合法、有效,必须有签订前履行审查、批准手续。审查是指将准备签订的合同在部门之间会签后,送给主管合同的机构或法律顾问进行审查;批准是由主管或法定代表人签署意见,同意对外正式签订合同。通过严格的维护合法权益。

三、印章制度

合同专用章系代表经营活动中对外行使权力、承担义务、签订合同的凭证。因此,对合同专用章的登记、保管、使用等都要有严格的规定。合同专用章应由合同管理员保管、签印,并实行专章专用。合同专用章只能在规定的业务范围内使用,不能超越范围使用;不准为空白合同文本加盖合同印章;不得为未经审查批准的合同文本加盖合同印盖;严禁与合同洽谈人员勾结,利用合同专用章谋取个人私利。出现上述情况,要追究合同专用章管理人员的责任。凡外出签订合同时,应由合同专用章管理人员携章陪同负责办理签约的人员一起前往签约。

四、检查和奖励制度

发现和解决合同履行中的问题,协调各部门履行合同中的关系,应建立合同签订、履行的监督检查制度。通过检查及时发现合同履行管理中的薄弱环节和矛盾,以利提出改进意见,促进各部门不断改进合同履行管理工作,提高管理水平。通过定期的检查和考核,对合同履行管理工作完成好的部门和人员给以表杨鼓励;成绩突出,并有重大贡献的人员,给予物质奖励。对于工作差、不负责任的人员要给予行政处分、经济制裁,情节严重触及刑律的要追究刑事责任。实行奖惩制度有利增强企业各部门和有关人员履行合同的责任心,是保证全面履行合同的极其有利的措施。

五、统计考核制度

合同统计考核制度,是企业整个统计报表制度的重要组成部分。完善合同统计考核制度,是运用科学的方法,利用统计数字,反馈合同订立和履行情况,通过对统计数字的分析,总结经验,找出教训,为企业经营决策提供重要依据。合同考核制度包括统计范围、计算方法、报表格式、填报规定、报送期限和部门等。一般是对中标率、合同谈判成功率、合同签约率(即实行合同面)和合同履约率进行统计考核。

六、建立合同管理评估制度

合同管理制度是合同管理活动及其运行过程的行为规范,合同管理制度是否健全是合同 管理的关键所在。因此,建立一套有效的合同管理评估制度是十分必要的。

合同管理评估制度的主要项目是:第一,合法性,指合同管理制度符合国家有关法律、法规的规定;第二,规范性,指合同管理制度具有规范合同行为的作用,对合同管理行为进行评价、指导、预测,对合法行为进行保护奖励,对违法行为进行预防、警示或制裁等;第三,实用性,合同管理制度能适应合同管理的需求,便于操作和实施;第四,系统性,指各类合同的管理制度是一个有机结合体,互相制约、互相协调,在工程建设合同管理中,能够发挥整体效应的作用;第五,科学性,指合同管理制度能够正确反映合同管理的客观经济规律,能保证人们利用客观规律进行有效的合同管理。

七、推行合同管理目标制度

合同管理目标制是各项合同管理活动应达到的预期结果和最终目的。合同管理的目的是 通过自身在合同的订立和履行过程中进行的计划、组织、指挥、监督和协调等工作,促使内 部各部门、各环节互相衔接、密切配合,进而使人、财、物各要素得到合理组织和充分利用, 保证企业经营管理活动的顺利进行,提高工程管理水平,增强市场竞争能力,从而达到高质量、高效益,满足社会需要,更好地为发展和完善建筑业市场经济服务。

八、建立合同管理质量责任制度

这是一项基本管理制度。它具体规定内部具有合同管理任务的部门和合同管理人员的工作范围,履行合同中应负的责任,以及拥有的职权。这一制度有利于企业内部合同管理工作分工协作,责任明确,任务落实,逐级负责,人人负责,从而调动合同管理人员以及合同履行中涉及的有关人员的积极性,促进施工单位合同管理工作正常开展,保证合同圆满完成。



第十章 信息管理

第一节 信息管理的原则

以"三大控制、二管理、一协调"为中心,利用先进的管理手段、科学的管理方法,使信息管理工作成为保证监理服务质量的主要环节。

第二节 信息管理的主要内容

- 1、建立适合本工程的信息编码体系,形成包含业主方、监理方、总承包方、设计方材料和设备供应方各信息系统在内的管理信息系统:
- 2、运用电子计算机进行本工程项目的投资控制、进度控制、质量控制和合同**信理**,随时 向现场监理人员和业主方提供有关工程管理的信息服务;
 - 3、建立会议制度,作好会议记录,及时签发会议纪要;
 - 4、督促设计、施工、材料和设备供应单位及时整理工程技术资料

第三节 信息管理的措施

- 1、区别信息源,识别信息流的重要程度,对信息流进行分类、分级处理,提高信息处理的有效性和效率。设定业主方为最重要的信息源,涉及质量、进度、投资关键控制点的信息和涉及合同变更、索赔的信息为最重要信息,监理工程师在传递和处理这些信息时应及时、谨慎,抓住主要矛盾解决关键问题;
- 2、采用图解分析的方法,进行信息流的简化和流向合理性设计,降低无用信息或次要信息对信息系统的干扰,提高信息系统的传递速度和处理能力;
- 3、重视反馈,强调对偏差的跟踪和处理,提高信息系统的精度,为项目监理部决策提供 更为准确的依据,有利于持续提高监理服务质量:
- 4、关注信息间和系统间的联系,强调信息系统的整体性和与其他管理系统的关联性和兼容性;
- 5、注重信息资源的时效性,建立科学的信息管理模型,提供适用的检索工具,提高信息管理的工作效率和可追溯性;

6、强调信息对于监理工作的重要作用,确保信息管理这一重要监理管理手段充分发挥作用。

第四节 工程监理信息管理的关键点

一、基于事实的决策

监理工程师的正确决策依赖于对相关信息的充分掌握和有效处理,获取信息的能力和处理信息的水平是我单位为本工程选配监理人员的重要参考依据。

监理工程师在进行监理活动过程中,依据我单位质量体系文件的要求:广泛地收集信息,对掌握信息进行识别和筛选,运用科学地统计技术进行分析和处理,对决策进行跟踪和评价并保留必要的记录。

二、知识产权的保护

业主方提供的图纸、文件和资料,是顾客财产,妥善保管、合理使用。不论这些文件是否包含版权、专利等知识产权,均应按我单位质量体系文件的要求控制其使用范围并负责保密工作。

有关工程造价、索赔、结算等涉及本工程项目成本、财务管理的文件,视同业主方的企业秘密,仅限相关的监理工程师和经业主方授权的人员使用,未取得授权不得外借、阅读或在其他文件中引用。

本工程中使用的各种合同文本是协调合同各方责、权、利的重要文件,对工程管理具有重大意义,是重要文件。对这类文件由项目监理部制订有针对性的管理规定进行管理。

三、顾客满意度测量

业主方的满意程度是衡量监理服务质量的标准之一,注重对业主方反馈意见的采集、整理、分析,并提供合理有效的改进措施,是逐步提高监理服务水平、增强顾客满意度的手段。我单位根据多年监理服务中与业主方密切沟通、良好合作的经验,运用 IS09001 系列标准等科学的管理方法,总结了一整套测量顾客满意度的方法并运用于监理服务的各个环节,实践证明是行之有效的。

本工程监理服务时,充分运用这些管理原则和管理方法,致力于持续改进工作方法,逐 步提高监理服务水平,达到并超越业主方对我单位的期望。

第五节 本工程信息管理的要求

一、监理交档资料

填写交档资料的要求:

- (1) 使用规范语言、法定计量单位、公历年月日;
- (2) 采用碳素黑色墨水填写或黑色碳素印墨打印,采用复写的使用单面碳素复写纸,填写或打印的首份用于归档:
- (3) 签署人签名应采用惯常笔迹亲笔签名。监理工程师加盖执业注册章,单位签署栏采用注册单位全称并加盖公章:
- (4) 我单位将根据质量体系文件的规定给出本工程的编码规则,监理人员在填写表格时根据编码规则对表格记录进行唯一性编号。

二、监理日志

- (1) 监理日志作为监理方的完整工程跟踪资料,是监理工作状况的综合反映,是今后分析质量问题产生原因的重要资料,是项目进行中或完工后投资控制的主要依据,是监理档案资料的基本组成。
- (2) 监理日志由专业监理工程师负责,每天下午下班前汇总各专业监理工作情况由总监指定人员具体填写,当天日志当天完成,不得后补。每次监理例会前,由总监指定的监理日志负责人将本期日志送项目总监签阅。
- (3) 监理日志置于监理文秘员处。监理组每个成员均可查询、监督或提出修改补充,但 不得删减日志中的内容。
- (4) 项目完成后,监理日志负责人应将监理日记加以整理,装订成册,监理组全体成员签字后.报项目总监签阅,归入监理档案。
- (5) 监理日志作为监理内部管理文件,未经项目总监允许,禁止监理组以外人员传阅、 复印。

三、监理月报

总监理工程师指定专人负责监理月报表内容的信息收集,并负责填写监理月报后报总监 审批,监理月报每月向我单位工程部和业主各提交一份;

四、其他管理资料

工程监理过程中产生的记录能从不同角度反映工程建设过程中监理人员参与工程投资、 进度、质量、合同及现场协调的工作情况,不仅是工程跟踪管理的重要资料,还为我单位总 结管理经验、提高监理服务水平提供依据。对这部分资料,项目监理部在监理服务过程中按 照我单位质量体系管理文件的要求进行管理,工程竣工后由项目总监理工程师指定专人负责 整理,交我单位资料室统一保存。



第十一章 重点难点监控措施

第一节 监理工作重点及措施

一、主体结构工程监理重点

1、模板工程

模板工程施工中常见的质量问题有;轴线偏位;标高、尺寸与设计图纸不符;模板拼接不严、变形;脱模剂选材、使用不当;拆模时间控制不严。

监理控制措施:

- ① 模板安装完毕,施工单位自检结束后。现场监理人员要按设计图纸要求的位置、标高、尺寸进行检查验收。要仔细查验模板缝隙,如发现缝隙过大,即要求施工单位采取措施封堵。并要求模板支撑、拉结应牢固,发现不符合要求者,责令施工整改。
- ② 严禁使用废机油做脱模剂。脱模剂涂刷要求均匀,防止漏刷。涂刷前要清。模板无数面垃圾。
- ③ 拆模时间要依据混凝土不同部位以同条件下对试块强度进行推算。拆模要经监理方同意后方可按规定顺序进行。

2、钢筋工程

钢筋工程是建设工程中最常见的质量问题,主要有:钢筋质量差,保证资料不符要求;钢筋制作、绑扎不规范、受力钢筋偏位或接头处理不当;弯钩角度、长度不符合设计和规范。 监理控制措施:

- ① 对进场钢筋要查验生产许可证或准用证,严格实行见证取样、送样制度。加强现场目测,发现疑点,要求施工单位取样复试,并仔细查对质量保证资料,做好原始记录。
- ② 在钢筋取料时,按图纸和规范要求进行查验,在钢筋绑扎时进行校对。严格做好钢筋工程隐蔽验收。
- ③ 混凝土浇捣前,仔细检查垫块、钢筋限位、撑脚设置到位情况,如有遗漏及时补设。 重点检查钢筋绑扎接头位置、接头处理是否满足设计图纸和规范要求,发现问题,及时予以 纠正。
- ④ 对有抗震要求的地区,一般要求箍筋弯钩角度为 135°,平直长度大于箍筋直径的 10倍。监理人员必须加强现场巡查,包括在钢筋的制作加工阶段,发现问题及时指正,以避免

造成返工浪费。

3、混凝土工程

混凝土工程常见的质量问题有:

混凝土强度达不到设计要求,混凝土表面出现蜂窝、麻面、孔洞;钢筋混凝土表面出现露筋;施工缝处有夹渣现象;现浇混凝土柱根出现"烂根"现象;构件出现缺棱掉角和表面裂缝,现浇梁、板底面发生变形等。

监理控制措施:

- ① 现场拌制混凝土过程中、要严格执行用料过磅制度。现场监理人员要进行跟踪,不定时进行抽查过磅;
- ② 严格控制配合比、搅拌时和混凝土振捣要密实,防止漏振和振捣不均匀,节点钢筋密集区域应配合用人工振捣手段达到密实;
- ③ 混凝土浇捣前,仔细检查钢筋定位、混凝土保护层设置是否满足要求。是否按规定安排施工缝留设。施工缝部位必须按规范规定进行基层处理,及时做好冲洗和接浆等工作。
 - ④ 要督促施工单位加强混凝土的养护,严格控制养护和拆模时间,保持混凝土湿润
 - 4、钢筋混凝土工程控制措施

		·	
序号	内容	可能产生的隐患	质量控制措施。202161
1	水泥钢筋材质	1、使用不合格钢材; 2、焊接质量不合格; 3、使用过期变质水泥; 4、水泥,钢材混堆。	1、检查钢筋进场数量,规格及相应的质保单,试验报告; 2、坚持"二材二块"取样的鉴证制度; 3、水泥必须有出厂合格证和试验报告; 4、不合格的原材料拒绝进场。
2	砂、石	1、石子级配差、强度偏低、 片状条状较多、含泥量高; 2、砂过细,含泥、杂质过多。	1、有必要陪同承包商考察砂、石供应站; 2、砂石必须有级配报告; 3、石子含泥量过大,应冲洗后再用,石子粒经过大或片状、条状过多应禁用;
3	混凝土搅 拌站的质 量控制	1、原材料含水量不详,计量 不准,误差超标; 2、投料顺序混乱,搅拌不匀。	1、砂,石含水量应经常测定,并及时调整施工配合比; 2、定期不定期地检查原材料的计量,把误差控制在如下范围:砂石±3%,水泥、水±2%;

序号	内容	可能产生的隐患	质量控制措施
4	钢筋工程 的质量控制	1、绑扎搭接位置,搭接质量 不符要求; 2、代换不符受力要求; 3、钢筋放样错误及锚固长度 不足。	3、进行旁监制作试块和检查混凝土塌落度。 1、严格执行隐蔽工程验收制度,充分发挥旁站监理作用,及时纠正操作错误; 2、充分熟悉施工图纸,严格按图纸及施工规范的标准进行验收; 3、如发现焊接接头不符合规范要求,应及时补焊或切样送检分析。
5	模板的质量控制	1、模板的位置、尺寸偏位超标; 2、模板拼缝不严、漏浆; 3、模板未涂刷隔离剂或浇水湿润; 4、拆模过早或不当引起混凝土缺棱或构件开裂;	1、严格复核标高、轴线的位置; 2、拼缝过大要用油毡等铺垫; 3、清除模板垃圾,涂刷隔离剂或浇水湿润; 4、严格按规范要求拆除底模板; 5、支撑要牢固,满足强度刚度稳定性要求。

5、砌体工程

砌体工程常见的质量问题有:

砌体砂浆饱满度不足;砌体留槎不规范,接槎处理不当;加气混凝土砌块墙体表面任意 留置和凿打水平沟槽;局部产生墙体裂缝等。

监理控制措施

- ① 砌筑前要求施工单位浇水润湿砌块但也不宜过湿,砌筑时铺灰不宜过长。严禁使用未经处理的桶底砂浆和隔日砂浆。及时进行坚缝的刮缝和塞缝,以保证墙体的整体性。
- ② 砌筑时留搓位置事先要经现场监理人员确认并按要求设置预埋拉结筋,做好隐蔽工程验收。门窗洞口位置应用标准粘土砖砌筑同时应注意与砌块的搭接方法应合理。
- ③ 要求施工方作好现场协调。实现工种间密切配合,使砌筑施工与墙体内的水、电预埋、管道敷设协同进行,避免以后墙体凿洞开槽。
- ④ 较易产生结构裂缝的部位,施工时要求施工方采取加固措施,如在东西两端第一开间的窗口部位增加上、下钢筋混凝土梁与构造柱的拉结,以避免或减少裂缝发生。

序号	内容	可能产生的隐患	质量预控措施
1	砌块质量	1、使用不合格的砌块; 2、砌块尺寸偏差超标, 棱角缺损。	1、检查出厂合格证和试验报告; 2、现场随机抽查,发现外观质量较差的砌块 不准砌筑。
2	砌筑砂浆	1、砂浆强度不稳定; 2、试块数量不足。	1、搅拌前检查砂浆的配合比报告; 2、搅拌时抽查各原材料的质量和计量 3、按规定留置砂浆试块。
3	砂浆饱满 度接拉 结筋墙面 平整度	1、砂浆饱满度<80%; 2、留槎不当,镶接质量 差; 3、拉结筋数量、位置、 长度不符合规范; 4、墙面平整度差,灰缝 高低不一。	1、检查施工操作方法(砖浇水,砂浆和易性,砌砖方法)发现不合理时及时纠正; 2、要求施工方按规定留槎,并保证接槎的质量; 3、加强拉结筋的预验,发现不规范的及时返工; 4、要求砌筑时立皮数杆,并挂线,严格控制标高。

二、电力系统施工监理重点

- 1、电线和保护管敷设监理
- (1)检查施工用电管材(电线管、硬质 PVC 管、金属套管等)的型号规格必须符合设计要求和施工规范规定,并符合国家标准。产品合格证、使用说明书应齐全。
- (2)各种绝缘导线,在到达施工现场和安装前,对绝缘层厚度、芯线质量进行检查和予以复核,型号、规格必须符合设计要求。导线质量必须符合 GB50303-2011 的要求。
- (3)检查管与管、管与盒(箱)的连接方法、暗敷时的保护层厚度、穿过变形缝、道路、设备基础时处理情况及接地跨接线等是否符合规范规定。
- (4)根据电气施工图及建筑结构施工图经综合考虑后确定管路的敷设部位和走向及盒 (箱)的位置是否正确。
- (5)在预埋件施工中应着重协调好与土建施工的配合工作,并在下一道工序隐蔽前,做好管径、坐标、数量的复核工作和隐蔽验收工作。
 - (6)检查盒(箱)内导线不应损坏芯线并有适当的余量,接线紧密、可靠,管口有护圈,

不进入盒(箱)的导线管口,应有密封处理。接地(接零)支线截面选用正确,连接紧密、 牢固,色标正确。

- (7) 安装工程质量应符合 GB50303-2011 之 14、15 的规定。
- 2、电气照明和配电箱安装要点:
- (1)检查配电箱、绝缘导线及保护管的型号,规格应符合设计要求和国家标准,技术文件应齐全。
- (2)配电箱安装,应位置准确,固定可靠、箱底边距高度应符合设计和规范标准,箱体开 孔合适,切口整齐。箱内导线余量适当,接线牢固整齐,管口护套齐全。回路名称、编号应 正确、齐全。
- (3)暗配钢管与配电箱丝扣连接,并焊接符合规范要求的接地跨接线,钢管与配电箱连接可用焊接固定。箱体严禁开长孔和用电焊或气焊开孔。
- (4)检查箱内应分别设置 N 线和 PE 线汇流排。接地(线)的色标和截面应选用正确,并接与箱内汇流排专用接地(零)螺栓,连接牢固。
 - (5)保护管在敷设中应连接紧密,管口光滑,暗配管有一定的保护原
- (6) 三相四线制供电的照明工程,其各相负荷均匀分配。PN 系统配电方式: N 线进入建筑物后(配电箱)应在总配电箱内或引入线处做重复接地,PE 线(专用保护线)与 N 线应分别与接地体进行连接,总配电箱出线的 N 线严禁与大地连接。PE 线应与总配电箱、单相开孔、三献四孔插座保护接地插孔相连接。
- (7)检查照明开关位置应便于操作,开关和插座安装高度应符合设计要求,开关接于相线上。通断位置应一致。插座接线应符合有关规定,同一场所的三相插座,其接线位置(ABC相)必须统一。
 - (8) 吊扇挂钩应安装牢固,挂钩直径不应小于8mm。吊扇叶片距地面高度不宜小于2.5mm。
- (9)每套路灯、应在其相线上装熔电器,灯杆应接地可靠。成排灯具应在一条直线上,低于 2.4m 以下的灯具金属外皮应做好接地零线保护。
 - (10) 安装工程的主控项目,一般项目均应符合 GB50303-2011 之 6.1、6.2 规定。
 - 3、高压开关柜(屏)与低压开关柜(屏)安装的要点:
- (1)设备和器材在到达施工现场在规定的时间应由业主、设备供应商、承包商和监理单位 共同参加,共同对其进行开箱验收。检查高压开关柜和低压开关柜的型号、规格、数量是否 符合设计和有关规范要求。制造厂的技术文件应该提供齐全。柜体外表应无损伤变形,油漆 完整。柜内电气装置元件质量良好,型号、规格符合设计要求,且外观完好,附件齐全,排

列整齐,固定牢固,密封良好。

- (2)复核开关柜在室内位置及基础型钢安装的水平度和不平直度,应符合设计规范要求,基础型钢应高出室内抹平地面 100mm,手车式成套柜,应根据产品技术要求执行,一般应与地面相平。
- (3) 成套柜应按照设计图要求的顺序排列,柜与基础型钢连接应紧密可靠。抽查复验柜 (屏)的垂直度,柜面平整度及相邻柜的间距的缝隙和柜顶的水平度是否符合规范中允许的 偏差要求。
- (4)检查基础型钢是否接地可靠。一般用 40×4 镀锌扁钢在基础型钢的两端分别与接地网进行焊接,焊接长度为扁钢宽度的两倍。

检查柜(屏)的接地。每台柜(屏)宜单独与基础型钢做接地连接。接地线采用钢导线,截面不应小于6mm2并用铜接头与柜(屏)上的接地端子连接,要求连接牢固。成套柜(屏)应装有供检修用的接地装置。

- (5)按照成套抽屉式配电柜、手车式开关柜的安装技术要求,进行抽查复检并核对安装记录。督促安装单位对导电接触面及开关与母线的连接,必须做到接触紧密,连接事间可靠、允许偏差应符合规范要求,柜内接线不应有接头,柜间接线必须经过端子排连接,芯线光损伤,连接牢固。
 - (6)强、弱电回路不应使用同一根电缆,应分别成束分开排列。
 - 4、电缆线路敷设监理要点:
- (1)检查电缆型号、规格及绝缘材料是否符合设计要求和有关规定的要求,产品技术文件是否齐全。
- (2)检查电缆经过建筑物、构筑物、道路等处保护管规格、数量是否符合设计图纸要求管口及内壁是否光滑,弯曲半径是否符合规范要求;穿入电缆后管口封闭严密,不得漏水;利用保护管作接地线时,在穿线前应先焊好接地线,有螺纹的管接头应跨接线焊接。
- (3)检查电缆支架固定应牢固。横平竖直,间距均匀,支架接地可靠,符合规范要求,油漆完整。
- (4)检查电缆桥架产品质量应符合现行的有关技术标准。电缆桥架规格、支吊跨距、防腐类型应符合设计要求,桥架全长均应有可靠的电气连接并至少两处接地。
- (5) 检查电缆在支架或桥架上敷设符合设计和有关规范规定,防止电缆绞拧和压扁、保护层损坏、排列混乱和严重交叉或不整齐。
 - (6)检查直埋电缆埋设深度、电缆之间及其他管道之间最小净距是否符合有关规定。在回

填土前及时做好隐蔽工程验收工程记录,电缆走向简图以及隐蔽工程验收。

- (7) 电缆终端和中间接头制作和安装必须符合有关规定。同时检查中间接头位置安排是否恰当。
- (8) 电缆敷设完成后应做耐压、泄漏电流(1千伏以下电缆无此要求),绝缘电阻试验,检查其测试结果应符合有关规定。
 - 5、避雷和接地装置施工监理
- (1)检查接地装置的材料和附件均应使用镀锌制品,进场材料须经过外观和截面的检查应符合设计和规范要求。
- (2)检查接地体制作长度和安装装置应符合设计和规范要求。接地体与接地线的焊接是否按规范要求实施,焊接处应有防腐处理。接地体顶部埋入深度距地面不小于 0.7m。
- (3)室内接地(零)明敷干线,沿墙敷设,应平直美观。固定牢固、间距符合规范。搭接焊缝平整、饱满、无气孔、咬肉等缺陷。接地干线经过建筑变形缝处,应有补偿装置,条墙应有保护管。
- (4) 电气设备、器具和有可拆性的其他非常带电金属部件的接地(与接地(零)干线相连。严禁串联连接。
- (5)避雷针(网)及其支持安装位置正确,固定可靠,防腐良好,针体垂直。2避雷网规格尺寸和弯曲半径正确,避雷网支持件间距均匀,避雷针及支持件的制作质量、高度均符合设计要求。
- (6) 隐蔽工程记录填写及时准确,并注明接地体及接地母线的实际走向和部位。在覆盖前 应及时做好隐蔽工程验收和记录工作。
 - (7)实测接地装置的接地电阻值,并应符合设计和规范要求,若有不满足,应及时整改。

三、给排水工程监理重点

1、生活给水系统

序号	内容	可能产生的隐患	质量预控措施
		1、管道材料不合格;	1、严把管道材料、闸、阀、浮球阀的质
1	进水管	2、进水管闸阀安装位置不当	量关,尤其是浮球阀,事关整个大楼的
1	安装	3、浮球阀质量有问题;	供水问题;
		4、进水管标高不当;	2、严控进水管标高;

		5、穿剪力墙未设刚性防水套	3、穿剪墙必须设刚性防水套管;
		管。	4、控制通气管,溢水管的标高。
2	水泵 安 装 及 水 泵 连 接 管 的 装	1、水泵的安装高度不当 2、水泵基础隔振垫未装 3、出水管未装软接头、止回 阀、压力表 4、吸水管未装底阀	1、水泵的规格,型号必须与设计相符 2、必须按水泵安装规范安装各种附件、 配件 3、安装完毕要进行试运行
3	给水管 路安装	1、管道材料不合格,强度不足 2、管道管径不对 3、未安装减压阀 4、管道安装位置、标高不对 5、管道支架间距及位置不对	1、管道的管径、安装位置要正确 2、减压阀的种类及安装要正确,阀的前后,要设置闸阀,还要设置旁通管,其上还要设闸、阀 3、支架的位置要正确,强度符合要求。
4	各配水 点的管 道安装	1、各给水支官的标高及支架 安装不当 2、水龙头的安装标高不当	1、给水支管的标高要符合要求 2、支架的间距要正确且牢固 3、各种水龙头的高度要正确2021611
5	热水管的安装	1、管道材料不合格 2、支架安装不当 3、未装伸缩器	1、管道材料必须与设计及施工验收规范 相符 2、在两个固定架间要设伸缩器及活动支 架。

2、排水部分

序号	内容	可能产生的隐患	质量预控措施
1	排水出 户管的 安装	1、出户管的管内底标高不对 2、穿剪力墙未设刚性防水套 管	1、刚性防水套管要正确,位置、标高与设计相符 2、出户管的标高,位置及坡度要正确,及时测量。
2	排水立 管的安 装	1、立管的支架不够牢固,位 置不正确 2、未设伸缩节	1、立管要保证垂直度,偏斜不大于 1% 2、立管的支架要牢固且位置正确 3、每层装设伸缩节

		3、未设检查口	4、底层、顶层及每隔一层设检查口
	せい 地	1、横管偏低	1、横管安装高度尽量高
2	排水横管的安	2、须装清扫口时,未装清扫	2、正确安装清扫口
3		口	3、支架间距要符合规范要求
	装	3、支架间距太大	4、支管安装必须保证正确的坡度

四、消防工程监理重点

消防工程因建筑功能要求的不同而有不同的设置,因此,消防工程的施工监理也应针对不同的项目、不同的设计,制定相应的监理细则。根据我们以往对各类消防工程监理的经验、教训,在本工程监理中应注意以下几点:

- 1、协助业主选择具有消防施工资质的单位承担施工。
- 2、及时提醒、协助业主办理有关消防审批手续。
- 3、根据消防设计规范要求,核算、审核设计,提出合理化建议。
- 4、审核施工组织设计,督促施工单位完善质保体系,要求施工人员
- 5、对施工用材实行进场验收,检查其是否符合消防要求,质保资料是否齐全。
- 6、施工过程中,严格按消防施工规范要求进行检查、验收。
- 7、协调各有关专业施工单位,及时做好各项监理资料,并督促施工单位的资料与工程同步进行。
 - 8、督促施工单位及时做好消防系统性能检测工作。
 - 9、协助业主布置、组织消防工程的验收。
 - 10、督促施工单位对遗留的质量问题进行整改,直至完成。

第二节 监理工作难点及措施

一、如何根治砼结构裂缝现象

1、难点分析:

本工程建筑面积大,结构工程砼用量多,砼裂缝最容易发生,也是最难根治的质量问题,再加上工期紧张,如果控制不力,产生质量问题的可能性更大。正是由于砼容易出现裂缝,不少工程技术人员甚至认为不出现裂缝是"不正常"的。故要想根治砼结构裂缝问题,监理

任务极为艰巨。我们要做好以下几方面监理工作。一是帮助施工人员正确认识裂缝危害性; 二是帮助施工单位分析各种裂缝出现的原因和做好预控措施。

- 2、监理控制重点:
- (1) 正确认识结构裂缝的危害性:

应及时发现施工中出现的裂缝,密切观察测量和分析,按设计和规范要求进行处理,杜 绝安全隐患。

(2) 结构裂缝预控措施:

砼裂缝产生的原因有:外荷载:混凝土还未达到初凝时间就上荷载、施工临时荷载超载;物理因素:温度、湿度变化,不均匀沉降等;化学因素:钢筋锈蚀、砼材料含盐量超标;施工操作因素:拆模过早、预应力张拉不当、养护不力、施工缝处理不规范等,主要做好以下几方面裂缝预控监理:

① 温度裂缝预控措施:

A、设计预控措施:尽量减少水泥用量,适量加入掺加剂,改善砼配合比设计,适度增加构造钢筋。

B、施工预控措施:烈日下浇筑砼用水冲洗模板降温,输送管覆盖降温,输送泵站要求搭设遮阳篷。砼后期浇水养护,旁站监理监督砼振捣质量,大体积砼浇筑,要求施工方编制降温方案。

② 张拉裂缝预控:

预应力张拉裂缝常出现沿预应力筋方向纵向裂缝,并断续延伸一定长度范围。

- A、严格审批砼配合比,现场严格检查商品砼坍落度。
- B、旁站监理控制现场砼振捣质量,确保砼密实性。
- C、预应力筋张拉时,要求确保同龄同条件养护砼试块强度达到75%以上。
- D、张拉操作时,旁站控制应力准确,并要求施工缓慢放松预应力筋。
- E、现场检查非预应力绑扎质量和防应力突变螺旋筋安装位置准确性。
- ③ 砼收缩裂缝的预控:
- A、控制塑性收缩裂缝:即控制"龟裂",要求施工方在砼表面终凝前二次抹压。
- B、控制干燥收缩裂缝:这种裂缝多半发生在结构变截面处、大体积砼平面位置。由两部分组成:一是湿度收缩,砼中自由水分子蒸发,体积减少而产生收缩;二是砼的自收缩,即水泥水化作用,使形成水泥骨架不断紧密,造成体积减少。预防措施:优化配合比设计,监督振捣质量,加强后期养护,设计构造措施。

- ④ 严格按照规范和设计要求控制施工缝。
- 二、加强主体结构模板工程质量监控
 - 1、难点分析:

本工程施工单位在施工时投入足够数量周转材料,包括脚手架和模板,模板工程质量是 主体结构工程质量的前提和保障,因此必须加强模板工程质量监控。

- 2、监理控制重点:
- (1) 在本工程现浇框架结构施工监理中,尤其是监督硬架支模,要求施工单位提交专题支模方案。审查支模方案,确保模板强度、刚度、稳定性。
- ① 对于支撑系统:要考虑模板、支撑的自重、钢筋的自重、新浇混凝土的自重以及施工人员的重量和设备的重量,支撑系统应有足够的力量满足上述要求。
- ② 对于模板系统应考虑:混凝土的侧压力、混凝土倾倒时产生的荷载、震捣时产生的荷载。模板应有足够的强度满足上述要求。
 - ③ 首层支模时应考虑土层的夯实,竖向支撑底撑应用通长木板支垫
 - ④ 现浇板的支柱接槎应牢固、错开且钉好拉接条。确保模板牢固、
- (2) 柱模板控制:容易产生的问题是:截面尺寸不准、混凝土保护层过太,柱身扭曲。预控措施是:监督支模前按图弹位置线,校正钢筋位置,支模前柱子应做小方盘模板,保证底部位置准确。要求根据柱子截面尺寸及高度,设计好柱箍尺寸及间距,柱四角做好支撑及拉杆。
- (3) 梁、板模板容易产生的问题是:梁身不平直,梁底不平,梁侧面鼓出,梁上口尺寸偏大,板中部下挠。预控措施:梁、板模板应通过设计确定龙骨、支柱的尺寸及间距,使模板支撑系统有足够的强度及刚度,防止浇筑混凝土时模板变形。模板支柱的底部应支在坚实地面上,垫通长脚手板,防止支柱下沉,梁、板模板应按设计要求起拱,防止挠度过大。梁模板上口应有拉杆锁紧,防止上口变形。
- (4) 墙模板施工容易产生的问题是:截面尺寸不准确。拼接不严、缝子过大造成跑浆。模板应根据墙体高度和厚度通过设计,确定纵横龙骨的尺寸及间距,墙体的支撑方法,角模的形式。模板上口应设拉结,防止上口尺寸偏大。
- (5) 跑浆控制: 混凝土跑浆,使成型的混凝土有蜂窝、麻面甚至有孔洞。监督模板缝隙要严密。对于钢模板一定要检修后再支模。尤其钢模的边肋必须调直后再用。木模拼缝应符合规定的标准。确保浇筑时不跑浆。

- (6) 柱肩跑模(柱子在梁侧面的小膀) 控制: 在现浇框架监理过程中,柱肩跑模是较为广泛的现象。因为这个小角常用木模配合使用,很不容易加固。所以在施工监理中,特别检查加固的质量,确保受振时不跑模。
- (7) 墙与柱子竖筋位移:在浇灌混凝土时,要求施工派专人看筋。墙与柱竖筋应校好位置, 牢固于梁的主筋上。浇筑到墙与柱上端时,要求慢点轻点往模内投加混凝土,避免墙与柱竖 筋偏离原位,并于砼浇筑后重新校正。
- (8) 柱子的混凝土常出现蜂窝及露筋现象,主要振捣不密实。柱子较高时,应在中间开设进料口。进料约50cm高时就应振捣一次。每次振捣时,四角和中间各振一棒,这样就可以避免柱子混凝土振捣不实的现象。
 - (9) 现浇板上表面不平,监督施工方找好平,浇筑混凝土时应冲软筋,用木杠尺及时刮平。

三、外墙防渗漏施工监控

1、外墙渗漏水的原因分析:

外墙渗漏水主要由以下几个最易忽视的原因引起:外墙面裂缝; 处理不当;外墙窗户安装及窗台施工不当。

- 2、防止外墙面裂缝引起渗漏的技术措施:
- (1) 外墙施工缝处理不当引起渗漏:每层砼与填充墙交接处(包括水平和垂直接搓),施工前检查施工缝处的垃圾、锯木屑是否冲洗干净,砼终凝前要求清理表层浮浆,剔除表面松散石子或软弱砼层,使接搓面充分毛化处理,要求施工浇水湿润,上层浇筑前还要求先铺一层纯水泥砂浆,确保施工缝结合穿实,从而避渗漏产生打下基础。
- (2) 不同材料之间的收缩引起的裂缝:如砖墙、砼墙柱、梁交接处往往会因为温度变化和各种荷载摆动等引起变形而造成开裂。所以在不同材料交接处,在找平层中附加一层钢丝网以增加找平层的拉结力,网的宽度宜为 200—300mm 用锚钉固定。
- (3) 抹灰层收缩开裂:对于大面积建筑物,其外墙抹灰层往往因为结构施工时垂直度较难精确控制而造成厚度过大(往往大于25mm),而厚度过大时容易开裂,增加了漏水的可能性。另外,抹灰未按要求留设收缩缝,也增加裂缝的可能性,对抹灰层厚度大于设计厚度的,必须在抹灰层中加满金属网。为了控制抹灰厚度,要求施工作业拉线抹灰。为了防止抹灰层空鼓,抹找平层前,基层必须清楚干净,充分湿润以防止基层找平层中的水分吸走而产生空鼓、开裂。墙、柱面因为较光滑所以应先用聚合物水泥砂浆喷点。等这些喷点充分硬结后再抹灰。抹灰时应分层抹防水砂浆,前一层抹面凝结后方可抹最后一层,及时淋水养护,以便砂浆不

会因收缩变形和温度应力作用引起起壳、开裂。

- (4) 勾缝收缩引起的裂缝:缝内水泥砂浆易失水开裂,从而造成面砖缝隙裂缝积聚雨水造成渗漏。勾缝用的砂须选用细砂,要求用聚合物防水砂浆,同时应保证勾缝饱满平直,及时淋水养护。
 - 3、防止外墙孔洞引起渗漏的技术措施

外墙施工中留下孔洞特别是剪力墙中的孔洞(用于脚手架穿拉杆),因孔洞较小,抹灰前往往未加处理或随便封堵,这就给以后外墙渗水留下隐患。经调查分析,大部分高层建筑物,外墙预留洞口未用细石混凝土填充,而是随便将洞口表面封上,外墙面渗水就是由于此种小孔洞为处理不好引起,所以应引起重视。抹灰前,必须先把孔洞堵好,在孔洞的两端凿成锥形,深度不小于50mm,用膨胀水泥砂浆或细石混凝土堵实。

4、防止外墙窗户安装及窗台施工不当引起渗漏的技术措施

防止外墙渗漏水,应该使窗洞缝隙水不要渗入墙体或室内,因此窗框四周一定要填塞密实,但是这种要求往往难于做到。安装窗框前,把窗框倒过来,在框底凹槽内灌满水泥砂浆,预先填塞,如实空心墙,在安装窗框前,先在前后及窗洞两侧抹一道 20mm 厚 1, 2, 5 水泥砂浆,两种材料的导热系数不同,热胀冷缩后在交接处就会产生温度应力而导致裂缝,因此在交接处应打满防水硅酮密封胶(或施工方清单内的其他材料,但前提要质量符合要求)。凸窗台板要求施工方控制排泛水坡向,若窗台板下安装空调时要求组织冷凝水有秩序地排放。

5、防止外墙渗漏水的综合管理措施

防止外墙渗漏水,首先从优选有资质的专业施工单位开始,组织专题讨论会和图纸会审, 优化设计,选择合理的防水材料。审查有针对性的防水施工方案。在外墙施工监理过程中, 严格要求按"三制"、"二检"、"一控制"监理制度监理。

四、确保主体结构一次性验收

1、难点分析:

本工程建设项目多,工期紧张,为确保顺利竣工,各专业各工种,以及各工序各环节在争抢进度当中,必然要深度交叉,互相配合又相互制约,难免要使工序质量"顾此失彼",施工质量失控的偶然因素也客观存在。因此确保主体结构各工序质量验收一次通过100%合格,杜绝返工现象发生,列为本工程监控难点。

- 2、重点监控措施:
- (1) 认真仔细审施工图纸,重点检查结构构造措施。

- ① 填充墙或剪力墙中暗(梁)、(暗)柱钢筋配置是否方便施工和满足规范要求。
- ② 梁柱节点加密区的箍筋及吊筋数量,各主筋锚固方向应明确,能否满足砼捣实要求。
- ③ 检查结构断面尺寸、轴线、标高等是否存在"错、漏、碰、缺"现象。
- ④ 是否采用加快施工进度又能确保施工质量的新技术、新工艺等。比如高效的机械接头等。
 - (2) 严格审查施工组织设计: 重点模板支撑方案、砼浇筑方案及钢筋加工安装方案。
 - (3) 加强施工过程旁站监理:
 - ① 检查模板及支撑体系的强度、刚度和稳定性。
- ② 检查钢筋绑扎节点构造、接头、固定、数量、规格、定位措施,发现问题及时通知改正,正式验收时才通知修正,将影响进度。
- ③ 加强对自拌砼或商品砼质量监控,设计配合比,原材料质量实行审批制度,留置砼试块送检。
- ④ 监督承包商按规范处理施工缝和后浇带,砼墙上洞口周边二次振捣。 不能漏震过震,注视模板、钢筋的位置和牢固性。
 - ⑤ 督促及时养护,防止施工裂缝。
 - ⑥ 拆模实行审批制度。
 - ⑦ 在钢筋加工、安装过程要随时旁站抽查监理。

五、创建无质量通病的装饰工程

1、难点分析:

俗话说: "优不优,看装修"。能让用户对使用功能安心、对外观效果舒心和对装修质量放心,是监理对初装修质量控制的重心。目前现况,许多施工单位技术人员和施工者,往往对结构规范、验收标准熟悉,甚至能对结构规范条文背下来,结构施工有"法"能依,执"法"也严,处"罚"也认。而对装修规范条文知之甚少,施工质量控制仅凭个人感觉和经验,随心所欲,装修质量无从谈起。目前建筑装修市场鱼目混珠,工人素质参差不齐,一般土建单位对装饰管理水平较低。施工单位质量管理水平影响工程质量控制效果,监理无法在短时间内把管理水平相差悬殊的施工单位调整到同一起跑线上。因此本工程装修工程列为监控难点。

- 2、重点监控措施:
- (1) 优选有资质、有经验的专业精装修施工分包队伍、强化施工方质量意识, 树立工程精

品意识,实行严格管理制度。

- (2) 首先抓好满足粘结要求的"五大保证要素":
- ① 基层必须洁净,并有足够的强度和密实性。
- ② 强调基层充分润湿。
- ③ 采取有效的结合措施。
- ④ 保证使用砂浆配合比(强度)和密实性。
- ⑤ 装修各层均控制必要的养护和防护。
- (3) 落实"三制"、"二检"和"一控"。
- ①"三制"即样板制,挂牌制和三检制(自检、互检、交接检)。
- ②"二检"即: 预检和隐检(隐蔽验收检查)。
- ③"一控":是指工序质量控制,工序质量保分项工程质量,分项工程量保分部工程质量,再保单位工程质量,质量有效的控制关键在于"过程控制"。
- (4) 监督认真处理前期结构施工遗留质量问题,具体按"五个落实 责任、验收。
 - ① 查清质量缺陷的位置,逐房逐层汇总。
 - ② 核对质量缺陷数量是否在规范允许范围内。
 - ③ 要求制定详细的控制对策或方案,报监理同意,才允许修补。

第十二章 合理化建议

第一节 对进度控制的建议

一、要求设计院派驻现场代表

由于设计图纸的不完善或矛盾的地方引起的设计变更,或其他原因发生的设计变更不可避免。设计院如果不能及时作出合理的最优的设计变更,往往对工程进度产生很大影响。设计院派驻现场代表及时解决设计问题将是工程进度顺利的前提。

二、进度控制实行奖罚措施

在与施工单位签订的承包合同中应有进度奖惩措施,并严格执行。过去的工程中,施工合同有关施工进度的规定,往往得不到认真执行,降低了建设合同的效用。实践证明,进度控制实行奖罚是保证工程进度的关键措施。业主完全可以从合同价中划出部分金额用于工期奖励,将起到四两拨千金的重要作用。

三、充分应用网络技术控制施工进度

利用网络技术编制施工进度计划,能够充分揭示工程项目中各工作项目之间的相互制约和相互依赖关系,并能明确地反映出进度计划中的主要矛盾,还可以利用电子计算机进行计算、优化和调整,使施工进度计划更直观、更科学。为此,我们建议在施工阶段,应提倡承包商(尤其是总承包商)充分应用网络技术编制施工进度计划,并定期审查和督促调整施工网络图,以获得有效控制工期的预期效果。

第二节 对质量控制的建议

一、建立工程质量奖罚制度

工程质量是业主最为关心的大事,也是监理重点控制的内容。工程质量涉及到工程设计、 材料设备的选择等种种因素,但很大程度上也取决于施工质量。在确保施工质量达到合格标准的前提下,采用适当提高工程质量目标,采用优质优价的合同补充条款,对施工单位进行 奖优罚次,对确保工程的使用寿命,将起到举足轻重的作用。尤其是奖优罚劣的工作在各专业、各分部工程验收过程中得到全面落实,必将使整体工程质量得到有力保障。

二、加强总承包单位对分包单位工程质量的监管

工程进行合理分包已是工程建设中常见的事实,也是政策允许的。当前的问题在于总承包单位对分包单位的工程质量疏于管理,尤其对业主指定分包的工程质量更是袖手旁观,而依赖监理和业主去直接管理。为此强化总承包商对分包工程质量的管理应引起业主和监理的充分重视,并应在总包——分包建设合同或配合协议中明确各自的质量责任,以求形成同舟共济、荣辱共存的氛围,为创建优质工程共同奋斗。

三、工程款支付与工程质量挂钩

工程款中期支付时超报虚报是某些承包商惯用的手法,将未经验收合格的工程量提前申报的现象更是屡见不鲜,而未经验收合格而先行支付工程款的工程部位一旦发生质量问题,再进行返修整改,承包商将表现得格外拖拉,甚至纠缠不已。为了避免此类不正常情况的发生,建议业主应向监理充分授权,切实履行监理对工程质量的否决权,将工程款的中期支付与工程质量全面挂钩,未经质量验收合格的工程绝不进行计量和支付工程款。

第三节 对造价控制的建议

一、推行"风险包干"承包制,严把工程签证关。

所谓"风险包干",就是指建设单位招标时,在尽可能细微全面准确编制标底的基础上,考虑到计标误差、勘察误差及其它施工中必要而标书却未能包含的各种措施费用,再增加一定幅度的风险金(3~5%),作为工程造价的最高上限发标;投标企业根据各自实力、施工经验以及对现场周边环境考察,结合对招标文件的理解,进行综合投标报价,中标后签订合同时,固定合同总价,对风险范围内造价,竣工结算时不再调整,实行无现场签证。

实行"风险包干"、无现场签证的承包模式,建设单位把各种风险一并考虑在工程标底中,除因建设单位或勘察结果与实际地质状况出现重大偏差(超过风险系数所含内容)导致工程量增加,需按程序、权限另行调整外,其它一律不予签证。由此,建设单位及监理单位可牢牢掌握造价控制的主动权,无须在签证问题上与施工单位讨价还价、纠缠不清,同时也有利于堵塞工程腐败的一个黑洞,避免将签证权变成项目管理人员谋取私利的暗器。

二、广泛推行平行发包,合理降低工程造价

平行发包是国际上通行的发包方式之一,国内也业已形成惯例。就本工程而言,某些专业工程也必须由专业公司来承担。采取平行发包,通过竞争投标,可以获得比较理想的合同

价格,将由总承包单位赚取的利润划归业主所有。虽然平行发包对业主的项目管理能力提出了较高的要求,但从工程造价及工程质量控制方面收益颇多,何况在委托社会监理的情况下,完全可以弥补业主在工程管理方面的不足。

三、推行工程保险

签订建设合同时要求承包人必须对本合同段的工程投工程险和第三者责任险,实行风险转移,从而使工程造价得到有力保障。承包人发生与保险有关的索赔时直接与保险公司打交道,无需业主介入。如果承包人未按合同进行投保,建设单位可代为投保,直接从承包人的工程款中予以扣除。

四、严格控制工程变更

本工程设备、工艺多,设计深度恐不够,或存在专业设计有矛盾的地方,均会导致工程变更增多。为此,一定要做好施工图纸的优化,做好图纸会审工作,做好施工方案的论证和比选,严格控制工程变更,尤其应控制大幅度增加工程造价的工程变更,积极采纳合理化建议,从而把工程变更控制在允许范围之内。对于已经或将要发生的设计变更,则应有详细的技术经济比较,找出最佳方案予以实施,并做好三方的现场计量,确保设计变更及经济签证的合理性、真实性、准确性。

第四节 加强工程协调管理的建议

由于本工程专业工程齐全,施工单位众多,组织协调的工作十分繁重,需要充分发挥监理单位的协调作用。本投标人将以公开、公平、公正的工作作风,组织协调各方按合同规定的质量和工期目标履行责任和义务,从而保证工程建设总目标的实现。在工程建设中,业主应重视监理公司在工程管理中的作用,避免直接向承包商发号施令,坚决树立和维护监理公司的权威,发挥监理工程师在项目管理中的组织协调职能,对实现工程预期目标,有百利而无一弊。

第五节 安全文明施工方面的建议

一、安全文明施工要求和费用包干

在工程实施前,建议建设单位综合评估施工过程所产生的各种影响周边环境的不利因素和程度,在工程施工招标时,对相应措施作出硬性规定,要求投标人在编制投标书时根据工

程实际情况采取安全文明施工费用包干的形式,避免日后在安全文明施工问题上出现争议。

二、安全文明施工措施费用单独分段支付

安全文明施工措施费用单独分段支付。根据安全文明施工的要求,凡是安全文明未能达到云浮市有关规定的,安全文明施工措施费用不予支付,直至达到标准。

